



# Laporan Berita Acara Perkuliahan

**Periode** : 2022/2023 Genap  
**Mata Kuliah** : MJN400 - MANAJEMEN STRATEGIK  
**Beban SKS** : 3 sks  
**Kampus** : Jakarta  
**Kelas** : 09 Reguler  
**Jenis Kuliah** : Blended  
**Dosen Pengampu** : DIAH PRANITASARI (Koordinator), ANTAIWAN BOWO PRANOGYO  
**Jumlah Peserta** : 24  
**Jumlah Pertemuan** : 16

---

## Pertemuan 1

**Waktu** : 17-02-2023 18:30:00 s/d 23-02-2023 18:30:00  
**Judul** : Konsep Manajemen Strategi  
**Deskripsi** : Pada pertemuan 1 ini kita akan membahas tentang apa yang dimaksud dengan strategi, fase strategi, manfaat manajemen strategi, ciri keputusan strategi, kejadian pemicu, model dasar manajemen strategi, variabel lingkungan, dan Hierarki strategi  
**Kehadiran Mahasiswa** : 41.67 %

### 1. Materi Kuliah

No	Judul	Deskripsi	Jenis Materi	Jenis File
1	Konsep Manajemen Strategi	Pada pertemuan 1 ini kita akan membahas tentang apa yang dimaksud dengan strategi, fase strategi, manfaat manajemen strategi, ciri keputusan strategi, kejadian pemicu, model dasar manajemen strategi, variabel lingkungan, dan Hierarki strategi	EBOOK	PDF

### 2. Forum

No	Judul	Deskripsi	Peserta Aktif
----	-------	-----------	---------------

1	Konsep Manajemen Strategi	Menurut materi yang ada, bagaimana pandangan saudara tentang manajemen strategi? Apakah dibutuhkan oleh perusahaan? Jelaskan pendapat saudara  ROOM ECLASS : STEI08, KODE ACCESS: 717ii7, RUANG KULIAH: A408	12
---	---------------------------	--	----

### 3. Tugas

No	Judul	Deskripsi	Jenis Tugas	Jumlah File Berkumpul	Nilai Rata-rata
Tidak ada Tugas					

### 4. Ujian

#### 4.1 Metode Pengerjaan Soal

No	Judul	Jenis	Durasi	Nilai Rata-rata
Tidak ada Ujian				

#### 4.2 Metode Pengumpulan File

No	Judul	Deskripsi	Jenis	Jumlah File Berkumpul	Durasi	Nilai Rata-rata
Tidak ada Ujian						

## Pertemuan 2

Waktu : 24-02-2023 18:30:00 s/d 02-03-2023 18:30:00

Judul : TATA KELOLA PERUSAHAAN

Deskripsi : Pada pertemuan ke-2 ini kita akan membahas tentang tata kelola perusahaan dengan ruang lingkup tugas dan tanggung jawab dewan komisaris dan dewan direksi. Dan bagaimana peran strategi yang berhubungan dengan tata kelola perusahaan.

Kehadiran Mahasiswa : 41.67 %

### 1. Materi Kuliah

No	Judul	Deskripsi	Jenis Materi	Jenis File
----	-------	-----------	--------------	------------

1	TATA KELOLA PERUSAHAAN	Pada pertemuan ke-2 ini kita akan membahas tentang tata kelola perusahaan dengan ruang lingkup tugas dan tanggung jawab dewan komisaris dan dewan direksi. Dan bagaimana peran strategi yang berhubungan dengan tata kelola perusahaan.	EBOOK	PDF
---	------------------------	---	-------	-----

## 2. Forum

No	Judul	Deskripsi	Peserta Aktif
1	Tata Kelola Perusahaan	Apakah tata kelola perusahaan berpengaruh terhadap kinerja dan nilai perusahaan? Jelaskan pendapat saudara	10

## 3. Tugas

No	Judul	Deskripsi	Jenis Tugas	Jumlah File Berkumpul	Nilai Rata-rata
Tidak ada Tugas					

## 4. Ujian

### 4.1 Metode Pengerjaan Soal

No	Judul	Jenis	Durasi	Nilai Rata-rata
Tidak ada Ujian				

### 4.2 Metode Pengumpulan File

No	Judul	Deskripsi	Jenis	Jumlah File Berkumpul	Durasi	Nilai Rata-rata
Tidak ada Ujian						

## Pertemuan 3

Waktu : 03-03-2023 18:30:00 s/d 09-03-2023 18:30:00

Judul : Tanggung Jawab Sosial dan Etika dalam Manajemen Strategi

Deskripsi : Pada pertemuan yang ke-3 kita akan membahas tentang pandangan Friedman dengan pandangan kontemporer Carroll tanggung jawab sosial, hubungan antara tanggung jawab sosial dan kinerja perusahaan, konsep keberlanjutan Lakukan analisis pemangku kepentingan, orang mungkin bertindak tidak etis dan perbedaan pandangan tentang etika kepada utilitarian, hak individu, dan pendekatan keadilan.

Kehadiran Mahasiswa : 33.33 %

### 1. Materi Kuliah

No	Judul	Deskripsi	Jenis Materi	Jenis File
----	-------	-----------	--------------	------------

1	Tanggung Jawab Sosial dan Etika dalam Manajemen Strategi	Pada pertemuan yang ke-3 kita akan membahas tentang pandangan Friedman dengan pandangan kontemporer Carroll tanggung jawab sosial, hubungan antara tanggung jawab sosial dan kinerja perusahaan, konsep keberlanjutan Lakukan analisis pemangku kepentingan, orang mungkin bertindak tidak etis dan perbedaan pandangan tentang etika kepada utilitarian, hak individu, dan pendekatan keadilan.	EBOOK	PDF
---	--	--	-------	-----

## 2. Forum

No	Judul	Deskripsi	Peserta Aktif
1	Tanggung Jawab Sosial dan Etika dalam Manajemen Strategi	Menurut pandangan saudara apa peran penting etika bisnis bagi perusahaan Indonesia dalam bersaing di era masyarakat ekonomi ASEAN?	8

## 3. Tugas

No	Judul	Deskripsi	Jenis Tugas	Jumlah File Berkumpul	Nilai Rata-rata
Tidak ada Tugas					

## 4. Ujian

### 4.1 Metode Pengerjaan Soal

No	Judul	Jenis	Durasi	Nilai Rata-rata
Tidak ada Ujian				

### 4.2 Metode Pengumpulan File

No	Judul	Deskripsi	Jenis	Jumlah File Berkumpul	Durasi	Nilai Rata-rata
Tidak ada Ujian						

## Pertemuan 4

Waktu : 10-03-2023 18:30:00 s/d 16-03-2023 18:30:00

Judul : PEREKAMAN LINGKUNGAN EKSTERNAL DAN ANALISIS INDUSTRI

Deskripsi : Pada pertemuan ini kita akan membahas tentang aspek-aspek organisasi lingkungan yang dapat mempengaruhi keputusan jangka panjang, mengidentifikasi aspek-aspek lingkungan organisasi yang paling strategis, analisis industri untuk memahami kekuatan kompetitif yang mempengaruhi intensitas persaingan dalam suatu industri, kematangan industri mempengaruhi kekuatan kompetitif industri dan mengategorikan berbasis industri internasional pada tekanan mereka untuk koordinasi dan daya tanggap lokal.

Kehadiran Mahasiswa : 29.17 %

## 1. Materi Kuliah

No	Judul	Deskripsi	Jenis Materi	Jenis File
1	PEREKAMAN LINGKUNGAN EKSTERNAL DAN ANALISIS INDUSTRI	Pada pertemuan ini kita akan membahas tentang aspek-aspek organisasi lingkungan yang dapat mempengaruhi keputusan jangka panjang, mengidentifikasi aspek-aspek lingkungan organisasi yang paling strategis, analisis industri untuk memahami kekuatan kompetitif yang mempengaruhi intensitas persaingan dalam suatu industri, kematangan industri memengaruhi kekuatan kompetitif industri dan mengategorikan berbasis industri internasional pada tekanan mereka untuk koordinasi dan daya tanggap lokal.	EBOOK	PDF

## 2. Forum

No	Judul	Deskripsi	Peserta Aktif
1	PEREKAMAN LINGKUNGAN EKSTERNAL DAN ANALISIS INDUSTRI	Pada pertemuan ini kita akan membahas tentang aspek-aspek organisasi lingkungan yang dapat mempengaruhi keputusan jangka panjang, mengidentifikasi aspek-aspek lingkungan organisasi yang paling strategis, analisis industri untuk memahami kekuatan kompetitif yang mempengaruhi intensitas persaingan dalam suatu industri, kematangan industri memengaruhi kekuatan kompetitif industri dan mengategorikan berbasis industri internasional pada tekanan mereka untuk koordinasi dan daya tanggap lokal.	9

## 3. Tugas

No	Judul	Deskripsi	Jenis Tugas	Jumlah File Berkumpul	Nilai Rata-rata
Tidak ada Tugas					

## 4. Ujian

### 4.1 Metode Pengerjaan Soal

No	Judul	Jenis	Durasi	Nilai Rata-rata
Tidak ada Ujian				

### 4.2 Metode Pengumpulan File

No	Judul	Deskripsi	Jenis	Jumlah File Berkumpul	Durasi	Nilai Rata-rata
Tidak ada Ujian						

## Pertemuan 5

Waktu : 17-03-2023 18:30:00 s/d 23-03-2023 18:30:00

Judul : PEREKAMAN LINGKUNGAN EKSTERNAL DAN ANALISIS INDUSTRI

Deskripsi : Pada pertemuan ini kita akan membahas tentang aspek-aspek organisasi lingkungan yang dapat mempengaruhi keputusan jangka panjang, mengidentifikasi aspek-aspek lingkungan organisasi yang paling strategis, analisis industri untuk memahami kekuatan kompetitif yang mempengaruhi intensitas persaingan dalam suatu industri, kematangan industri memengaruhi kekuatan kompetitif industri dan mengategorikan berbasis industri internasional pada tekanan mereka untuk koordinasi dan daya tanggap lokal.

Kehadiran Mahasiswa : 25.00 %

## 1. Materi Kuliah

No	Judul	Deskripsi	Jenis Materi	Jenis File
1	PEREKAMAN LINGKUNGAN EKSTERNAL DAN ANALISIS INDUSTRI	Pada pertemuan ini kita akan membahas tentang aspek-aspek organisasi lingkungan yang dapat mempengaruhi keputusan jangka panjang, mengidentifikasi aspek-aspek lingkungan organisasi yang paling strategis, analisis industri untuk memahami kekuatan kompetitif yang mempengaruhi intensitas persaingan dalam suatu industri, kematangan industri memengaruhi kekuatan kompetitif industri dan mengategorikan berbasis industri internasional pada tekanan mereka untuk koordinasi dan daya tanggap lokal.	EBOOK	PDF

## 2. Forum

No	Judul	Deskripsi	Peserta Aktif
1	PEREKAMAN LINGKUNGAN EKSTERNAL DAN ANALISIS INDUSTRI	Menurut pandangan saudara bagaimana menentukan tipe strategis yang sesuai untuk diterapkan di perusahaan tempat bekerja?	7

## 3. Tugas

No	Judul	Deskripsi	Jenis Tugas	Jumlah File Berkumpul	Nilai Rata-rata
Tidak ada Tugas					

## 4. Ujian

### 4.1 Metode Pengerjaan Soal

No	Judul	Jenis	Durasi	Nilai Rata-rata
Tidak ada Ujian				

### 4.2 Metode Pengumpulan File

No	Judul	Deskripsi	Jenis	Jumlah File Terkumpul	Durasi	Nilai Rata-rata
Tidak ada Ujian						

## Pertemuan 6

Waktu : 12-02-2023 18:30:00 s/d 30-03-2023 18:30:00

Judul : PEREKAMAN LINGKUNGAN INTERNAL

Deskripsi : Pada pertemuan ini kita akan membahas tentang bagaimana menerapkan tampilan berbasis sumber daya untuk menentukan inti dan ciri khas kompetensi, penggunaan kerangka kerja VRIO dan rantai nilai untuk menilai daya saing organisasi, memahami model bisnis perusahaan, menilai budaya perusahaan perusahaan dan bagaimana hal tersebut dapat memengaruhi strategi yang diusulkan, memanfaatkan sumber daya fungsional untuk menentukan kecocokan dengan strategi perusahaan dan membuat Tabel IFAS yang merangkum faktor internal.

Kehadiran Mahasiswa : 41.67 %

### 1. Materi Kuliah

No	Judul	Deskripsi	Jenis Materi	Jenis File
1	PEREKAMAN LINGKUNGAN INTERNAL	Pada pertemuan ini kita akan membahas tentang bagaimana menerapkan tampilan berbasis sumber daya untuk menentukan inti dan ciri khas kompetensi, penggunaan kerangka kerja VRIO dan rantai nilai untuk menilai daya saing organisasi, memahami model bisnis perusahaan, menilai budaya perusahaan perusahaan dan bagaimana hal tersebut dapat memengaruhi strategi yang diusulkan, memanfaatkan sumber daya fungsional untuk menentukan kecocokan dengan strategi perusahaan dan membuat Tabel IFAS yang merangkum faktor internal.	EBOOK	PDF

### 2. Forum

No	Judul	Deskripsi	Peserta Aktif
1	PEREKAMAN LINGKUNGAN INTERNAL	Menurut pandangan saudara, mengapa perusahaan perlu melakukan analisis IFAS? Dan apa keuntungannya bagi perusahaan?	8

### 3. Tugas

No	Judul	Deskripsi	Jenis Tugas	Jumlah File Terkumpul	Nilai Rata-rata
----	-------	-----------	-------------	-----------------------	-----------------

1	Tugas I	Tugas membuat artikel ilmiah, dengan ketentuan: 1) Ditulis dengan kertas A4, 2) Menggunakan Mendeley untuk Reference Manager dan Sitasi menggunakan format APA, 3) Tema : Tugas 1 : Materi 1 sd Materi 7 dan Tugas 2, 4) Metode Penelitian: Literature Review, 5) Sumber referensi : Jurnal Internasional minimal Referensi 50 artikel jurnal, 6) Sumber Jurnal : Google Scholar, Scencedirect, DOAJ, Scopus, Wos dll, 7) Tool yang dapat digunakan: Grammary, quillbot, getdigest, DeepL Translator dll dan 8) Plagiat max 20%	Tugas Kelompok	17	57.75
---	---------	---	----------------	----	-------

## 4. Ujian

### 4.1 Metode Pengerjaan Soal

No	Judul	Jenis	Durasi	Nilai Rata-rata
Tidak ada Ujian				

### 4.2 Metode Pengumpulan File

No	Judul	Deskripsi	Jenis	Jumlah File Terkumpul	Durasi	Nilai Rata-rata
Tidak ada Ujian						

## Pertemuan 7

Waktu : 31-03-2023 18:30:00 s/d 06-04-2023 18:30:00

Judul : PEREKAMAN LINGKUNGAN INTERNAL

Deskripsi : Pada pertemuan ini kita akan membahas tentang bagaimana menerapkan tampilan berbasis sumber daya untuk menentukan inti dan ciri khas kompetensi, penggunaan kerangka kerja VRIO dan rantai nilai untuk menilai daya saing organisasi, memahami model bisnis perusahaan, menilai budaya perusahaan perusahaan dan bagaimana hal tersebut dapat memengaruhi strategi yang diusulkan, memanfaatkan sumber daya fungsional untuk menentukan kecocokan dengan strategi perusahaan dan membuat Tabel IFAS yang merangkum faktor internal.

Kehadiran Mahasiswa : 0.00 %

### 1. Materi Kuliah

No	Judul	Deskripsi	Jenis Materi	Jenis File
----	-------	-----------	--------------	------------

1	PEREKAMAN LINGKUNGAN INTERNAL	Pada pertemuan ini kita akan membahas tentang bagaimana menerapkan tampilan berbasis sumber daya untuk menentukan inti dan ciri khas kompetensi, penggunaan kerangka kerja VRIO dan rantai nilai untuk menilai daya saing organisasi, memahami model bisnis perusahaan, menilai budaya perusahaan perusahaan dan bagaimana hal tersebut dapat memengaruhi strategi yang diusulkan, memanfaatkan sumber daya fungsional untuk menentukan kecocokan dengan strategi perusahaan dan membuat Tabel IFAS yang merangkum faktor internal.	EBOOK	PDF
---	-------------------------------	---	-------	-----

## 2. Forum

No	Judul	Deskripsi	Peserta Aktif
1	PEREKAMAN LINGKUNGAN INTERNAL	Menurut pandangan saudara, seberapa besar dampak litbang dalam peningkatan kompetitif perusahaan?	1

## 3. Tugas

No	Judul	Deskripsi	Jenis Tugas	Jumlah File Berkumpul	Nilai Rata-rata
1	Kartu Ujian	Mengumpulkan Kartu Ujian	Tugas Individu	10	0.00

## 4. Ujian

### 4.1 Metode Pengerjaan Soal

No	Judul	Jenis	Durasi	Nilai Rata-rata
Tidak ada Ujian				

### 4.2 Metode Pengumpulan File

No	Judul	Deskripsi	Jenis	Jumlah File Berkumpul	Durasi	Nilai Rata-rata
Tidak ada Ujian						

## Pertemuan 8

Waktu : 14-04-2023 18:30:00 s/d 14-04-2023 19:30:00

Judul : UTS

Deskripsi : Ujian Tengah Semester

Kehadiran Mahasiswa : 0.00 %

### 1. Materi Kuliah

No	Judul	Deskripsi	Jenis Materi	Jenis File
Tidak ada Materi Kuliah				

## 2. Forum

No	Judul	Deskripsi	Peserta Aktif
Tidak ada Forum			

## 3. Tugas

No	Judul	Deskripsi	Jenis Tugas	Jumlah File Berkumpul	Nilai Rata-rata
Tidak ada Tugas					

## 4. Ujian

### 4.1 Metode Pengerjaan Soal

No	Judul	Jenis	Durasi	Nilai Rata-rata
----	-------	-------	--------	-----------------

### 4.2 Metode Pengumpulan File

No	Judul	Deskripsi	Jenis	Jumlah File Berkumpul	Durasi	Nilai Rata-rata
1	Ujian Tengah Semester	Mengejakan di kertas jawaban	UTS	0	59 menit	0.00

## Pertemuan 9

Waktu : 13-04-2023 18:30:00 s/d 19-04-2023 18:30:00

Judul : Analisis Situasi

Deskripsi : Pada pertemuan ini kita akan membahas tentang Analisis Strategi dan Pilihan Sifat Analisis Strategi dan Pilihan, Proses Menghasilkan & Memilih Strategi, Kerangka kerja analitis Formulasi Strategi, Kerangka kerja analitis Formulasi Strategi, The SWOT Matrix, The SPACE Matrix, The BCG Matrix, Golden Rules, Cara Menggunakan Matriks BCG, dan Strategi Setelah Analisis BCG.

Kehadiran Mahasiswa : 4.17 %

### 1. Materi Kuliah

No	Judul	Deskripsi	Jenis Materi	Jenis File
1	Analisis Situasi	Pada pertemuan ini kita akan membahas tentang Analisis Strategi dan Pilihan Sifat Analisis Strategi dan Pilihan, Proses Menghasilkan & Memilih Strategi, Kerangka kerja analitis Formulasi Strategi, Kerangka kerja analitis Formulasi Strategi, The SWOT Matrix, The SPACE Matrix, The BCG Matrix, Golden Rules, Cara Menggunakan Matriks BCG, dan Strategi Setelah Analisis BCG.	EBOOK	PDF

## 2. Forum

No	Judul	Deskripsi	Peserta Aktif
1	Analisis Situasi	Bagaimana analisis BCG (Boston Consulting Group) dapat membantu perusahaan dalam mengelola dan mengoptimalkan portofolio produk? Bagaimana cara mengidentifikasi produk yang menjadi bintang, produk yang memiliki potensi untuk tumbuh, produk yang stabil, dan produk yang menjadi kambing hitam?	2

## 3. Tugas

No	Judul	Deskripsi	Jenis Tugas	Jumlah File Berkumpul	Nilai Rata-rata
Tidak ada Tugas					

## 4. Ujian

### 4.1 Metode Pengerjaan Soal

No	Judul	Jenis	Durasi	Nilai Rata-rata
Tidak ada Ujian				

### 4.2 Metode Pengumpulan File

No	Judul	Deskripsi	Jenis	Jumlah File Berkumpul	Durasi	Nilai Rata-rata
Tidak ada Ujian						

## Pertemuan 10

Waktu : 05-05-2023 18:30:00 s/d 11-05-2023 18:30:00

Judul : STRATEGI PERUSAHAAN

Deskripsi : Pada pertemuan ini kita akan membahas tentang jenis-jenis strategi perusahaan, strategi untuk menghadapi pasar yang turbulensi dan kecepatan tinggi, kerjasama dengan pesaing, dan Kerjasama dengan mitra

Kehadiran Mahasiswa : 8.33 %

### 1. Materi Kuliah

No	Judul	Deskripsi	Jenis Materi	Jenis File
1	STRATEGI PERUSAHAAN	Pada pertemuan ini kita akan membahas tentang jenis-jenis strategi perusahaan, strategi untuk menghadapi pasar yang turbulensi dan kecepatan tinggi, kerjasama dengan pesaing, dan Kerjasama dengan mitra	EBOOK	PDF

## 2. Forum

No	Judul	Deskripsi	Peserta Aktif
1	Strategi Perusahaan	Bagaimana perusahaan dapat mempertahankan keunggulan kompetitifnya di tengah persaingan yang semakin ketat? Apa saja strategi yang dapat diterapkan?	3

## 3. Tugas

No	Judul	Deskripsi	Jenis Tugas	Jumlah File Berkumpul	Nilai Rata-rata
Tidak ada Tugas					

## 4. Ujian

### 4.1 Metode Pengerjaan Soal

No	Judul	Jenis	Durasi	Nilai Rata-rata
Tidak ada Ujian				

### 4.2 Metode Pengumpulan File

No	Judul	Deskripsi	Jenis	Jumlah File Berkumpul	Durasi	Nilai Rata-rata
Tidak ada Ujian						

## Pertemuan 11

Waktu : 12-05-2023 18:30:00 s/d 18-05-2023 18:30:00

Judul : STRATEGI BISNIS

Deskripsi : Pada pertemuan ini kita akan membahas tentang strategi bisnis, organisasi nilai tambah, format rantai nilai, keputusan tahapan dalam analisis rantai nilai, kemunculan balanced scorecard, kerangka kerja manajemen kinerja, maksud strategis, maksud strategis vs kesesuaian strategis, dan sumber daya, kemampuan & kompetensi inti

Kehadiran Mahasiswa : 8.33 %

### 1. Materi Kuliah

No	Judul	Deskripsi	Jenis Materi	Jenis File
1	STRATEGI BISNIS	Pada pertemuan ini kita akan membahas tentang strategi bisnis, organisasi nilai tambah, format rantai nilai, keputusan tahapan dalam analisis rantai nilai, kemunculan balanced scorecard, kerangka kerja manajemen kinerja, maksud strategis, maksud strategis vs kesesuaian strategis, dan sumber daya, kemampuan & kompetensi inti	EBOOK	PDF

## 2. Forum

No	Judul	Deskripsi	Peserta Aktif
1	STRATEGI BISNIS	Bagaimana pendapat saudara mengenai dampak dari munculnya balanced scorecard terhadap keputusan strategi bisnis perusahaan dan pengaruh sumber daya, kemampuan dan kompetensi inti terhadap penyusunan strategi?	3

## 3. Tugas

No	Judul	Deskripsi	Jenis Tugas	Jumlah File Berkumpul	Nilai Rata-rata
Tidak ada Tugas					

## 4. Ujian

### 4.1 Metode Pengerjaan Soal

No	Judul	Jenis	Durasi	Nilai Rata-rata
Tidak ada Ujian				

### 4.2 Metode Pengumpulan File

No	Judul	Deskripsi	Jenis	Jumlah File Berkumpul	Durasi	Nilai Rata-rata
Tidak ada Ujian						

## Pertemuan 12

Waktu : 19-05-2023 18:30:00 s/d 25-05-2023 18:30:00

Judul : STRATEGI FUNGSIONAL

Deskripsi : Pada pertemuan ini kita akan membahas tentang definisi Strategi fungsional, karakteristik strategi fungsional, marketing strategi, marketing mix, rencana dan strategi pemasaran, konsep strategi pemasaran, strategi HR, strategi operasional, Strategi Research & Development (R&D), Strategi Keuangan, dan Strategi Pembelian / Purchasing.

Kehadiran Mahasiswa : 0.00 %

### 1. Materi Kuliah

No	Judul	Deskripsi	Jenis Materi	Jenis File
----	-------	-----------	--------------	------------

1	STRATEGI FUNGSIONAL	Pada pertemuan ini kita akan membahas tentang definisi Strategi fungsional, karakteristik strategi fungsional, marketing strategi, marketing mix, rencana dan strategi pemasaran, konsep strategi pemasaran, strategi HR, strategi operasional, Strategi Research & Development (R&D), Strategi Keuangan, dan Strategi Pembelian / Purchasing.	EBOOK	PDF
---	---------------------	--	-------	-----

## 2. Forum

No	Judul	Deskripsi	Peserta Aktif
1	Strategi Fungsional	Bagaimana faktor eksternal seperti perubahan pasar atau regulasi dapat mempengaruhi strategi fungsional, dan bagaimana organisasi dapat menyesuaikan diri dengan perubahan tersebut?	0

## 3. Tugas

No	Judul	Deskripsi	Jenis Tugas	Jumlah File Berkumpul	Nilai Rata-rata
Tidak ada Tugas					

## 4. Ujian

### 4.1 Metode Pengerjaan Soal

No	Judul	Jenis	Durasi	Nilai Rata-rata
Tidak ada Ujian				

### 4.2 Metode Pengumpulan File

No	Judul	Deskripsi	Jenis	Jumlah File Berkumpul	Durasi	Nilai Rata-rata
Tidak ada Ujian						

## Pertemuan 13

Waktu : 26-05-2023 18:30:00 s/d 01-06-2023 18:30:00

Judul : ORGANISASI DALAM TINDAKAN (IMPLEMENTASI STRATEGI)

Deskripsi : Pada pertemuan ini kita akan membahas tentang implementasi strategi, Annual Objectives, Isu Marketing Saat ini, Isu Keuangan Saat ini, Research and Development Issues, Management Information System Issues, Management Perspectives, Policies, Resource Allocation, Managing Conflict, Matching Structure With Strategy, Basic Organizational Structure, Restructuring and Re-Engineering, Managing Resistance to Change, Creating a Strategy-Supportive Culture, dan Production/Operation Concern When Implementing Strategy.

Kehadiran Mahasiswa : 4.17 %

## 1. Materi Kuliah

No	Judul	Deskripsi	Jenis Materi	Jenis File
1	ORGANISASI DALAM TINDAKAN (IMPLEMENTASI STRATEGI)	Pada pertemuan ini kita akan membahas tentang implementasi strategi, Annual Objectives, Isu Marketing Saat ini, Isu Keuangan Saat ini, Research and Development Issues, Management Information System Issues, Management Perspectives, Policies, Resource Allocation, Managing Conflict, Matching Structure With Strategy, Basic Organizational Structure, Restructuring and Re-Engineering, Managing Resistance to Change, Creating a Strategy-Supportive Culture, dan Production/Operation Concern When Implementing Strategy.	EBOOK	PDF

## 2. Forum

No	Judul	Deskripsi	Peserta Aktif
1	ORGANISASI DALAM TINDAKAN (IMPLEMENTASI STRATEGI)	Bagaimana organisasi dapat belajar dari kegagalan implementasi strategi dan melakukan perbaikan yang diperlukan?	1

## 3. Tugas

No	Judul	Deskripsi	Jenis Tugas	Jumlah File Terkumpul	Nilai Rata-rata
Tidak ada Tugas					

## 4. Ujian

### 4.1 Metode Pengerjaan Soal

No	Judul	Jenis	Durasi	Nilai Rata-rata
Tidak ada Ujian				

### 4.2 Metode Pengumpulan File

No	Judul	Deskripsi	Jenis	Jumlah File Terkumpul	Durasi	Nilai Rata-rata
Tidak ada Ujian						

## Pertemuan 14

Waktu : 10-06-2023 18:30:00 s/d 16-06-2023 18:30:00

Judul : Staffing dan Pengarahan

Deskripsi : Pada pertemuan ini yang kita akan membahas tentang staffing dan directing, Kegiatan staffing, Menyesuaikan Manajer Terhadap Strategi, Mengidentifikasi Kemampuan dan Potensi, PENCIUTAN – Retrenchment, downsizing, rightsizing; pengurangan posisi atau pekerjaan dalam satu perusahaan, Isu International Dalam Staffing, Kepemimpinan dan Strategi, Critical Roles of Leaders, Kultur dalam organisasi dan Pertimbangan Internasional dalam Leading.

Kehadiran Mahasiswa : 8.33 %

## 1. Materi Kuliah

No	Judul	Deskripsi	Jenis Materi	Jenis File
1	Staffing dan Pengarahan	Pada pertemuan ini yang kita akan membahas tentang staffing dan directing, Kegiatan staffing, Menyesuaikan Manajer Terhadap Strategi, Mengidentifikasi Kemampuan dan Potensi, PENCIUTAN – Retrenchment, downsizing, rightsizing; pengurangan posisi atau pekerjaan dalam satu perusahaan, Isu International Dalam Staffing, Kepemimpinan dan Strategi, Critical Roles of Leaders, Kultur dalam organisasi dan Pertimbangan Internasional dalam Leading.	EBOOK	PDF

## 2. Forum

No	Judul	Deskripsi	Peserta Aktif
1	Staffing dan Pengarahan	Bagaimana proses pengarahan yang baik dapat memotivasi karyawan untuk mencapai tujuan organisasi?	1

## 3. Tugas

No	Judul	Deskripsi	Jenis Tugas	Jumlah File Terkumpul	Nilai Rata-rata
1	Tugas 2	Membuat artikel ilmiah dengan metodologi literature review dengan tema yang sesuai dengan pertemuan 9 sampai dengan pertemuan 14.	Tugas Kelompok	16	53.25

## 4. Ujian

### 4.1 Metode Pengerjaan Soal

No	Judul	Jenis	Durasi	Nilai Rata-rata
Tidak ada Ujian				

### 4.2 Metode Pengumpulan File

No	Judul	Deskripsi	Jenis	Jumlah File Terkumpul	Durasi	Nilai Rata-rata
Tidak ada Ujian						

## Pertemuan 15

Waktu	: 09-06-2023 18:30:00 s/d 15-06-2023 18:30:00
Judul	: Pengendalian & Evaluasi Strategi
Deskripsi	: Pada pertemuan ini kita akan membahas tentang Evaluasi Strategi, 4 kriteria dalam melakukan evaluasi strategi, Evaluasi Strategi yang Efektif, Strategy-Evaluation Framework, dan The Balanced Scorecard.
Kehadiran Mahasiswa	: 0.00 %

### 1. Materi Kuliah

No	Judul	Deskripsi	Jenis Materi	Jenis File
1	Pengendalian & Evaluasi Strategi	Pada pertemuan ini kita akan membahas tentang Evaluasi Strategi, 4 kriteria dalam melakukan evaluasi strategi, Evaluasi Strategi yang Efektif, Strategy-Evaluation Framework, dan The Balanced Scorecard.	EBOOK	PDF

### 2. Forum

No	Judul	Deskripsi	Peserta Aktif
1	Pengendalian & Evaluasi Strategi	Apa peran pengendalian dalam melindungi implementasi strategi dari risiko dan ketidakpastian yang mungkin muncul?	0

### 3. Tugas

No	Judul	Deskripsi	Jenis Tugas	Jumlah File Terkumpul	Nilai Rata-rata
1	Tugas 3	Mengumpulkan kartu ujian	Tugas Individu	6	0.00

### 4. Ujian

#### 4.1 Metode Pengerjaan Soal

No	Judul	Jenis	Durasi	Nilai Rata-rata
Tidak ada Ujian				

#### 4.2 Metode Pengumpulan File

No	Judul	Deskripsi	Jenis	Jumlah File Terkumpul	Durasi	Nilai Rata-rata
Tidak ada Ujian						

## Pertemuan 16

Waktu : 16-06-2023 18:30:00 s/d 16-06-2023 19:30:00

Judul : UAS

Deskripsi : UJIAN AKHIR SEMESTER

Kehadiran Mahasiswa : 0.00 %

### 1. Materi Kuliah

No	Judul	Deskripsi	Jenis Materi	Jenis File
Tidak ada Materi Kuliah				

### 2. Forum

No	Judul	Deskripsi	Peserta Aktif
Tidak ada Forum			

### 3. Tugas

No	Judul	Deskripsi	Jenis Tugas	Jumlah File Terkumpul	Nilai Rata-rata
Tidak ada Tugas					

### 4. Ujian

#### 4.1 Metode Pengerjaan Soal

No	Judul	Jenis	Durasi	Nilai Rata-rata
----	-------	-------	--------	-----------------

#### 4.2 Metode Pengumpulan File

No	Judul	Deskripsi	Jenis	Jumlah File Terkumpul	Durasi	Nilai Rata-rata
1	Ujian Akhir Semester	Mengerjakan di lembar jawaban yang telah disediakan	UAS	0	59 menit	0.00

....., 28-07-2023

**Disetujui**

**Muhammad Ramaditya, BBA., M.Sc**  
NIP

## Data Nilai

Prodi : MANAJEMEN  
Kode : MJN400/9  
Mata Kuliah : MANAJEMEN STRATEGIK

Semester : 2022/2023Genap  
Pengajar : Dr. ANTAIWAN BOWO PRANOGYO,  
SE.,MM., QIA., CRMP., CFE., CA  
Status : Belum Publish, Terkunci  
Koreksi Nilai :  
Entri Nilai :  
On Time :

\*Catatan : Gunakan titik atau koma untuk angka desimal. contoh : 70.05.

\*Catatan : Nilai akhir akan dipublikasi oleh bagian akademik

No	NIM	Nama	KEHADIRAN (10%)	TUGAS (30%)	UAS (30%)	UTS (30%)	Nilai Akhir	Bobot	Simbol
1	11180000068	WAHYU TRI PERMANA	100	84	74	78	80.8	4	A
2	11180000250	NADHILLAH YUSRINA ZUHRI	100	0	77	64	52.3	1	D
3	11190000310	DHIYO MUHAMMAD NAUFAL	100	77.50	90	60	78.25	3.75	A-
4	11190600094	LILI MELINDA	100	84	90	69	82.9	4	A
5	11190600124	ANGGRAINI KUSUMAH	100	84	90	71	83.5	4	A
6	11227600023	IKA AMALIA	100	84.50	94	85	89.05	4	A
7	11227600024	TEGUH PUTRA	100	77.50	78	67	76.75	3.5	B+
8	21180000190	MUHAMMAD AZZYUDIARKO ARRIDHO	100	0	70	0	31	0	E
9	21180000240	YUSUF FADILLAH	100	37.50	89	72	69.55	3	B
10	21180000430	JOSHUA LEONARDO SAPUTRA HUTAHAEAN	100	0	80	58	51.4	1	D
11	21180000440	ANIL FA`SYA AINNUN PRAYOGI	100	0	90	76	59.8	2	C
12	21180000504	AGUNG DWI NUGROHO SETIAWAN	100	75	89	62	77.8	3.75	A-
13	21190000073	SILVIA HARDIYANTI	100	44	90	76	73	3	B
14	21190600149	DENI SUSILO	100	0	80	63	52.9	1	D
15	21200000013	ALDHEA NABILA	100	84	89	68	82.3	4	A
16	21200000031	RESTI PUJIYANTI	100	22	0	0	16.6	0	E
17	21200000035	SINTA ROSALINA	100	84	87	79	85	4	A
18	21200000038	ANNISA AVODIA WIBAWA	100	84	90	75	84.7	4	A
19	21206000050	MUHAMMAD BARDAN SYAIFULLOH	100	77.50	84	67	78.55	3.75	A-
20	21206000052	MUHAMAD DERIL BIMO SYAHPUTRA	100	77.50	77	62	74.95	3.5	B+
21	21206000060	IRVINSYAH PRATAMA	100	18.75	90	56	59.43	2	C
22	21206000079	MUHAMMAD SULTAN BIANDAFFA	100	74.50	80	64	75.55	3.5	B+
23	21217600014	ZIRA OKTAVIANI	100	77	65	58	70	3	B
24	21227600001	NABILLA WINI LIESTASYA	100	44	74	60	63.4	2.5	C+
<b>Total</b>			<b>2400</b>	<b>1291.25</b>	<b>1917</b>	<b>1490</b>	<b>1649.48</b>	<b>0</b>	
<b>Rata-rata</b>			<b>100</b>	<b>53.80</b>	<b>79.88</b>	<b>62.08</b>	<b>68.73</b>	<b>0</b>	

1 21-06-2023 s.d 25-06-2023

Batas Akhir Entri Nilai 2 25-06-2023 s.d 26-06-2023

3 25-06-2023 s.d 26-06-2023