

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA,  
PENGEMBANGAN KARIR DAN K3 (KESELAMATAN  
DAN KESEHATAN KERJA) TERHADAP KEPUASAN  
KERJA PADA PT. DYNAPLAST CIBITUNG (DP04)**

**SKRIPSI**

**MONICA SESARIA**

**21160000134**



**PROGRAM STUDI STRATA 1 MANAJEMEN  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA  
JAKARTA  
2020**

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA,  
PENGEMBANGAN KARIR DAN K3 (KESELAMATAN  
DAN KESEHATAN KERJA) TERHADAP KEPUASAN  
KERJA PADA PT. DYNAPLAST CIBITUNG (DP04)**

**SKRIPSI**

**MONICA SESARIA**

**21160000134**



**SKRIPSI INI DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI SEBAGIAN  
PERSYARATAN MENJADI SARJANA EKONOMI**

**PROGRAM STUDI STRATA 1 MANAJEMEN  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA**

**JAKARTA**

**2020**

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi dengan judul :

### **PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, PENGEMBANGAN KARIR, DAN K3 (KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA) TERHADAP KEPUASAN KERJA PADA PT. DYNAPLAST CIBITUNG (DP04)**

yang disusun untuk melengkapi sebagian persyaratan menjadi Sarjana Manajemen (SM) pada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STEI) Jakarta, sejauh yang saya ketahui bukan merupakan tiruan, duplikasi ataupun plagiat dari karya ilmiah yang sudah dipublikasikan dan atau pernah dipakai untuk mendapatkan gelar kesarjanaan di lingkungan STEI dan di Perguruan Tinggi lainnya, kecuali bagian yang sumber informasinya dicantumkan sebagaimana mestinya. Jika dikemudian hari dapat dibuktikan bahwa terdapat unsur tiruan, duplikasi ataupun plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan perundang – undangan yang berlaku.

Jakarta, 8 September 2020



**MONICA SESARIA**

**NPM 21160000134**

## PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul :

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, PENGEMBANGAN KARIR, DAN  
K3 (KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA) TERHADAP  
KEPUASAN KERJA PADA PT. DYNAPLAST CIBITUNG (DP04)**

dibuat untuk melengkapi sebagian persyaratan menjadi Sarjana Manajemen pada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia. Karya ilmiah ini ditulis di bawah bimbingan Joko Bagio Santoso SE, MM dan diketahui oleh Kepala Program Studi Strata 1 Manajemen, serta dinyatakan memenuhi syarat sebagai ilmiah pada Program Studi Strata 1 Manajemen, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia, Jakarta.

Jakarta, 8 September 2020

Pembimbing,



Joko Bagio Santoso, SE, MM

Kepala Program Studi S-1 Manajemen



Drs. Sumitro.,Msc

## HALAMAN PENGESAHAN

Karya ilmiah dengan judul:

**PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, PENGEMBANGAN KARIR, DAN  
K3 (KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA) TERHADAP  
KEPUASAN KERJA PADA PT. DYNAPLAST CIBITUNG (DP04)**

telah diuji dalam suatu sidang Karya Ilmiah yang diselenggarakan oleh Program Studi S-1 Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia pada tanggal 8 September 2020 dengan nilai A.

**Panitia Ujian** Karya Ilmiah

1.  ..... Drs. Sumitro, M.Sc  
(Kepala Program Studi S-1 Manajemen)
2.  .....; Joko Bagio Santoso, SE, MM  
(Pembimbing)
3.  .....; Lina Noersanti, S. Si., M.Si  
(Penguji I)
4.  .....; Ruland Willy Jack Sumampouw. SE.,M.Si  
(Penguji II)

## KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan atas kehadiran Allah SWT berkat karunia-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan karya ilmiah yang merupakan sebagian, persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Manajemen, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STEI), Jakarta.

Karya ilmiah ini dapat diselesaikan berkat bantuan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak, sehingga semua kendala yang dihadapi dapat diatasi dengan baik. Pada kesempatan ini disampaikan ungkapan terima kasih yang setulusnya kepada :

1. Bapak Joko Bagio Santoso SE, MM selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan peneliti dalam penyusunan skripsi ini.
2. Bapak dan Ibu selaku dosen penguji yang telah meluangkan waktu dan tenaga atas saran dan kritikan selama proses sidang.
3. Bapak Drs. Ridwan Maronrong, MSc selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia, Jakarta.
4. Bapak Drs. Sumitro, M.Sc selaku Kepala Program Studi S-1 Manajemen.
5. Pihak PT. Dynaplast Cibitung (DP04) yang telah banyak membantu dalam usaha memperoleh data yang peneliti perlukan.
6. Orang tua dan keluarga peneliti yang telah memberikan bantuan dukungan material dan moral.
7. Sepupu terbaik Muhammad Bagus Azis, Indah Permatasari, Mellynia Kencana Dewi, Lili Munjiati dan Siti Suryani yang telah mendukung dan menghibur dikala jenuh.
8. Sahabat terbaik Adam Satrio yang telah banyak membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Kepada teman-teman kelas Manajemen Keuangan yang menemani peneliti membuat tugas akhir studi.
10. Kepada teman-teman seperjuangan skripsi (Denti, Devi, Indi, Mahda, Novie, Agnes, Alfi, Tia, Indah, Sandra) yang telah memberikan dukungan.

11. Semua pihak yang turut membantu peneliti hingga tersusunlah skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa dalam karya ilmiah ini masih terdapat kekurangan / kelemahan. Untuk itu peneliti mengharapkan kritik dan saran untuk menyempurnakan karya ilmiah ini.

Jakarta, 8 September 2020



**MONICA SESARIA**

**NPK 21160000134**

# DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH .....	iii
PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	iv
HALAMAN PENGESAHAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS .....	viii
ABSTRAK .....	ix
ABSTRACT .....	x
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1.Latar Belakang Masalah.....	1
1.2.Perumusan Masalah .....	5
1.3.Tujuan Penelitian .....	5
1.4.Manfaat Penelitian .....	6
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>7</b>



2.1.Review Hasil-hasil Penelitian Terdahulu.....	7
2.2.Landasan Teori.....	11
2.2.1.Kepuasan Kerja.....	11
2.2.2.Lingkungan Kerja.....	16
2.2.3.Pengembangan Karir.....	22
2.2.4.K3 (Keselamatan dan Kesehatan Kerja).....	29
2.3.Hubungan antar Variabel Penelitian.....	37
2.3.1.Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja.....	37
2.3.2.Pengaruh Pengembangan Karir Terhadap Kepuasan Kerja.....	37
2.3.3.Pengaruh K3 (Keselamatan dan Kesehatan Kerja) Terhadap Kepuasan Kerja.....	38
2.4.Pengembangan Hipotesis Penelitian.....	38
2.5.Kerangka Konseptual Penelitian.....	39
<b>BAB III METODA PENELITIAN.....</b>	<b>40</b>
3.1.Strategi Penelitian.....	40
3.2.Populasi dan Sampel.....	40
3.2.1.Populasi penelitian.....	40
3.2.2.Sampel penelitian.....	40
3.3.Data dan Metoda Pengumpulan Data.....	42
3.3.1.Data Primer.....	42
3.3.2.Data Sekunder.....	42
3.3.3.Metoda pengumpulan data.....	42
3.4.Operasional variabel.....	44
3.4.1.Uji Validitas dan Uji Reliabilitas.....	48
3.5.Metoda Analisis Data.....	49
3.5.1.Pengolahan data.....	49
3.5.2.Penyajian Data.....	49
3.5.3.Analisis Statistik Data.....	50
3.5.4.Analisis Koefisien Determinasi.....	50

<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>56</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	56
4.2 Deskripsi Responden .....	57
4.3 Deskripsi data.....	59
4.3.1 Deskripsi Lingkungan Kerja ( $X_1$ ) .....	59
4.3.2 Deskripsi Pengembangan Karir ( $X_2$ ).....	60
4.3.3 Deskripsi Keselamatan dan Kesehatan Kerja ( $X_3$ ) .....	61
4.3.4 Deskripsi Kepuasan Kerja(Y) .....	62
4.4. Hasil Uji Kualitas data .....	63
4.4.1. Uji Validitas .....	63
4.4.2. Uji Reliabilitas .....	67
4.5. Hasil Analisis Statistik Data .....	68
4.5.1. Analisis Koefisien Determinasi Parsial .....	68
4.5.2. Analisis Koefisien Determinasi Simultan .....	71
4.6. Hasil Uji Hipotesis .....	72
4.6.1. Uji Simultan (Uji – F) .....	72
4.6.2. Uji Parsial (Uji – T) .....	73
4.7. Hasil Pembahasan Penelitian .....	74
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>77</b>
5.1. Simpulan .....	77
5.2. Saran .....	78
<b>DAFTAR REFERENSI .....</b>	<b>80</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>83</b>

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
<b>Tabel 1.1.</b> Data Karyawan Perusahaan.....	3
<b>Tabel 3.1.</b> Skor Jawaban Kuesioner .....	44
<b>Tabel 3.2.</b> Indikator Variabel Lingkungan Kerja, Pengembangan Karir, dan K3 (Keselamatan dan Kesehatan Kerja) .....	45
<b>Tabel 4.1.</b> Distribusi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	58
<b>Tabel 4.2.</b> Distribusi Responden Berdasarkan Pendidikan .....	58
<b>Tabel 4.3.</b> Distribusi Responden Berdasarkan Usia .....	59
<b>Tabel 4.4.</b> Hasil Pengujian Validitas Variabel Lingkungan Kerja ( $X_1$ )..	64
<b>Tabel 4.5.</b> Hasil Pengujian Validitas Variabel Pengembangan Karir ( $X_2$ ).....	65
<b>Tabel 4.6.</b> Hasil Pengujian Validitas Variabel K3 (Keselamatan dan Kesehatan Kerja) ( $X_3$ ).....	66
<b>Tabel 4.7.</b> Hasil Pengujian Validitas Variabel Kepuasan Kerja (Y) .....	67
<b>Tabel 4.8.</b> Hasil Pengujian Reliabel Penelitian .....	67
<b>Tabel 4.9.</b> Korelasi Parsial Lingkungan Kerja ( $X_1$ ) dengan Kepuasan Kerja (Y) .....	68
<b>Tabel 4.10.</b> Korelasi Parsial Pengembangan Karir ( $X_2$ ) dengan	

Kepuasan Kerja (Y).....	69
<b>Tabel 4.11.</b> Korelasi Parsial K3 (Keselamatan dan Kesehatan Kerja) (X <sub>3</sub> ) dengan Kepuasan Kerja (Y) .....	70
<b>Tabel 4.12.</b> Koefisien Determinasi Simultan .....	71
<b>Tabel 4.13.</b> Hasil Hipotesis Secara Simultan (Uji – F) .....	72
<b>Tabel 4.14.</b> Hasil Hipotesis Secara Parsial (Uji – T).....	73

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
<b>Gambar 2.1.</b> Kerangka Konseptual Penelitian.....	39
<b>Gambar 4.1.</b> Diagram Skala Likert Lingkungan Kerja ( $X_1$ ).....	60
<b>Gambar 4.2.</b> Diagram Skala Likert Pengembangan Karir ( $X_2$ ).....	61
<b>Gambar 4.3.</b> Diagram Skala Likert K3 (Keselamatan dan Kesehatan Kerja) ( $X_3$ ).....	62
<b>Gambar 4.4.</b> Diagram Skala Likert Kepuasan Kerja (Y) .....	63

## DAFTAR LAMPIRAN

	<b>Halaman</b>
<b>Lampiran 1.</b> Kuesioner Penelitian .....	83
<b>Lampiran 2.</b> Tabulasi Kriteria Responden .....	89
<b>Lampiran 3.</b> Hasil Deskripsi Responden.....	96
<b>Lampiran 4.</b> Tabulasi Skor Variabel Lingkungan Kerja .....	97
<b>Lampiran 5.</b> Tabulasi Skor Variabel Pengembangan Karir .....	103
<b>Lampiran 6.</b> Tabulasi Skor Variabel Keselamatan dan Kesehatan Kerja .....	109
<b>Lampiran 7.</b> Tabulasi Skor Variabel Kepuasan Kerja.....	115
<b>Lampiran 8.</b> R Tabel.....	121
<b>Lampiran 9.</b> T Tabel.....	123
<b>Lampiran 10.</b> Uji Validitas Variabel Lingkungan Kerja.....	124
<b>Lampiran 11.</b> Uji Validitas Variabel Pengembangan Karir .....	125
<b>Lampiran 12.</b> Uji Validitas Variabel Keselamatan dan Kesehatan Kerja .....	126
<b>Lampiran 13.</b> Uji Validitas Variabel Kepuasan Kerja .....	127
<b>Lampiran 14.</b> Uji Reliabel Variabel Lingkungan Kerja, Pengembangan Karir dan K3 .....	128
<b>Lampiran 15.</b> Uji - F dan Uji - T .....	129

<b>Lampiran 16.</b> Uji Determinasi Parsial .....	130
<b>Lampiran 17.</b> Uji Determinasi Simultan .....	131
<b>Lampiran 18.</b> Struktur Organisasi Perusahaan .....	132
<b>Lampiran 19.</b> Surat Izin Riset Penelitian .....	133
<b>Lampiran 20.</b> Daftar Riwayat Hidup Peneliti.....	134

<p>Monica Sesaria  NPM : 21160000134  Program Studi S1 Manajemen</p>	<p>Dosen Pembimbing :  Joko Bagio Santoso, S.E.,M.M</p>
<p><b>PENGARUH LINGKUNGAN KERJA, PENGEMBANGAN KARIR,  DAN K3 (KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA) TERHADAP  KEPUASAN KERJA PADA PT. DYNAPLAST CIBITUNG (DP04)</b></p>	
<p><b>ABSTRAK</b></p> <p>Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh lingkungan kerja, pengembangan karir, dan K3 (keselamatan dan kesehatan kerja) terhadap kepuasan kerja pada PT. Dynaplast Cibitung (DP04).</p> <p>Metode analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah statistik deskriptif dan menggunakan pendekatan kuantitatif. Pengolahan data diolah menggunakan software statistik berupa SPSS 22.00, dengan pengujian hipotesis menggunakan uji T dan uji F. Populasi dari penelitian ini adalah karyawan pada PT. Dynaplast Cibitung (DP04). Sampel ditentukan berdasarkan metode <i>simple random sampling</i>, dengan jumlah sampel sebanyak 194 responden. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer. Teknik pengumpulan data yaitu menggunakan metode survey dengan mengamati langsung dan penyebaran kuesioner kepada responden.</p> <p>Hasil pada penelitian ini membuktikan bahwa : (1) Lingkungan Kerja (<math>X_1</math>) secara parsial berpengaruh terhadap kepuasan kerja (Y); (2) Pengembangan Karir (<math>X_2</math>) secara parsial berpengaruh terhadap kepuasan kerja (Y); (3) K3 (Keselamatan dan Kesehatan Kerja) (<math>X_3</math>) secara parsial tidak memiliki pengaruh terhadap kepuasan kerja (Y); (4) Dari hasil keseluruhan 3 variabel bebas secara bersama-sama menunjukkan bahwa ada pengaruh secara simultan terhadap kepuasan kerja.</p>	
<p><b><i>Kata Kunci : Lingkungan Kerja, Pengembangan Karir, K3 (Keselamatan dan Kesehatan Kerja), dan Kepuasan Kerja</i></b></p>	



Monica Sesaria NPM : 21160000134 S1 Management Study Program	Supervisor : Joko Bagio Santoso, S.E.,M.M
<b>THE EFFECT OF THE WORK ENVIRONMENT, CAREER DEVELOPMENT, AND K3 (OCCUPATIONAL SAFETY AND HEALTH) ON JOB SATISFACTION IN PT. DYNAPLAST CIBITUNG (DP04)</b>	
<b>ABSTRACT</b>	
<p>This research aims to determine the influence of work environment, career development, and K3 (occupational safety and health) on job satisfaction in PT. Dynaplast Cibitung (DP04).</p> <p>The analytical methods used in this study are statistically descriptive and use a quantitative approach. Data processing is processed using statistical software in the form of SPSS 22.00, with hypothesis testing using T test and F test. The population of this study is an employee at PT. Dynaplast Cibitung (DP04). The sample was determined based on <i>a simple random sampling</i> method, with a total of 194 respondents. The data used in this study is primary data. Data collection technique is to use survey method by observing directly and disseminating questionnaires to respondents.</p> <p>The results in this study prove that: (1) the Work Environment (X<sub>1</sub>) partially affects job satisfaction (Y); (2) Career Development (X<sub>2</sub>) partially affects job satisfaction (Y); (3) K3 (Occupational Safety and Health) (X<sub>3</sub>) has no partial effect on job satisfaction (Y); (4) From the overall result of 3 free variables together indicates that there is a simultaneous influence on job satisfaction.</p> <p><b><i>Keywords : Work Environment, Career Development, K3 (Occupational Safety and Health), and Job Satisfaction</i></b></p>	