

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PADA
ORGANISASI NIRLABA**

**(STUDI KASUS PADA MASJID JAMI' AL-NIZHAM KEC. CEMPAKA
PUTIH PERIODE 2015 S.D. 2019)**

SKRIPSI

MUHAMMAD FARIS FADHILLAH PRABOWO

21160000367



**PROGRAM STUDI STRATA 1 MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA
JAKARTA
2020**

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PADA
ORGANISASI NIRLABA**

**(STUDI KASUS PADA MASJID JAMI' AL-NIZHAM KEC. CEMPAKA
PUTIH PERIODE 2015 S.D. 2019)**

SKRIPSI

MUHAMMAD FARIS FADHILLAH PRABOWO

21160000367



**SKRIPSI INI DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI SEBAGIAN
PERSYARATAN MENJADI SARJANA MANAJEMEN**

**PROGRAM STUDI STRATA 1 MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA
JAKARTA
2020**

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi dengan judul:

ANALISIS KINERJA KEUANGAN PADA ORGANISASI NIRLABA

(STUDI KASUS PADA MASJID JAMI' AL-NIZHAM KEC. CEMPAKA
PUTIH PERIODE 2015 S.D. 2019)

Yang disusun untuk melengkapi sebagian persyaratan menjadi Sarjana Manajemen (S.M.) pada Program Studi Strata 1 Manajemen, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STEI) Jakarta, sejauh yang saya ketahui bukan merupakan tiruan, duplikasi ataupun plagiat dari skripsi yang sudah dipublikasikan dan atau pernah dipakai untuk mendapatkan gelar kesarjanaan di lingkungan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STEI) dan di Perguruan Tinggi lainnya, kecuali bagian yang sumber informasinya dicantumkan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 8 September 2020



Muhammad Faris Fadhillah Prabowo

NPK 21160000367

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul:

ANALISIS KINERJA KEUANGAN PADA ORGANISASI NIRLABA

(STUDI KASUS PADA MASJID JAMI' AL-NIZHAM KEC. CEMPAKA
PUTIH PERIODE 2015 S.D. 2019)

Dibuat untuk melengkapi sebagian persyaratan menjadi Sarjana Manajemen (S.M.) di program Studi S-1 Manajemen, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STEI). Skripsi ini ditulis di bawah bimbingan Drs. Subekti S. Hadi, M.Sc dan diketahui oleh Kepala Program Studi S-1 Manajemen, serta dinyatakan memenuhi syarat sebagai skripsi di Program Studi S-1 Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STEI).

Jakarta, 8 September 2020

Menyetujui

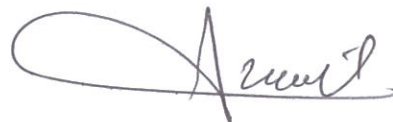
Pembimbing,



Drs. Subekti S. Hadi, M.Sc

Mengetahui

Kepala Prodi S-1 Manajemen



Drs. Sumitro, M.Sc

HALAMAN PENGESAHAN

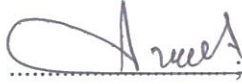



Karya Ilmiah dengan judul:

ANALISIS KINERJA KEUANGAN PADA ORGANISASI NIRLABA

**(STUDI KASUS PADA MASJID JAMI' AL-NIZHAM KEC. CEMPAKA
PUTIH PERIODE 2015 S.D. 2019)**

Telah diuji dalam suatu sidang skripsi yang diselenggarakan oleh Program Studi S-1 Manajemen, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STEI) pada tanggal 8 September 2020 dengan nilai A-

Panitia Ujian Karya Ilmiah

1. ; Drs. Sumitro, M.Sc
(Kepala Program Studi S-1 Manajemen)
2. ; Drs. Subekti S. Hadi, M.Sc
(Pembimbing)
3. ; Rama Chandra, SE., ME
(Anggota Penguji)
4. ; Doddi Prastuti, SE, MBA
(Anggota Penguji)

KATA PENGANTAR

Puji syukur dipanjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang merupakan sebagian, persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STEI).

Skripsi ini dapat diselesaikan berkat bantuan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak, sehingga semua kendala yang dihadapi dapat diatasi dan terselesaikan dengan baik. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan rasa terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada:

1. Bapak Drs. Subekti S. Hadi, M.Sc, selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga, pikiran dan kesabaran untuk memberikan pengarahan kepada peneliti dalam penyusunan skripsi ini.
2. Bapak Rama Chandra, SE., ME dan Ibu Doddi Prastuti, SE, MBA selaku Dosen Penguji yang telah meluangkan waktu dan telah memberikan saran atau kritikan selama proses sidang berlangsung.
3. Bapak Drs. Ridwan Maronrong M.Sc, selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia.
4. Bapak Drs. Sumitro, Msc, selaku Kepala Program Studi S-1 Manajemen.
5. Segenap Dosen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan dan pengalaman selama penulis menjalankan studi di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia.
6. Kepada Dr. Iman Sofian Suriawinata, S.E., MBA, M.Com (Hons) yang telah membantu penulis dengan memberikan buku *Financial Management for Nonprofit Organization* untuk mengerjakan skripsi ini.
7. Kepada Ustad Amril selaku Bendahara Masjid Jami' Al-Nizham yang telah banyak membantu penulis dalam skripsi ini.
8. Kepada kedua orang tua yaitu Alm. Harimurti dan Sri Ningsih yang telah memenuhi segala kebutuhan penulis sampai saat ini dan kedua adik saya yang juga memberikan dukungan kepada penulis.
9. Kepada om saya Hasan Fauzi yang selalu memberikan segala dukungan kepada saya dan keluarga saya secara moril dan materil, tanpa beliau penulis tidak akan

pernah terus semangat sampai saat ini. Terima kasih karena telah banyak membantu penulis secara materil.

10. Kepada keluarga besar PMB STEI khususnya Kak Dheta dan Kak Tivana (walaupun sudah pindah ke bagian keuangan) yang telah memberikan saran dan fasilitas dalam penulisan skripsi ini.
11. Kepada keluarga besar UKM Radio Tiara FM STEI yaitu Bang Temon dan Bang Boy selaku Dewan Pendiri, Bang Jarot, Bang Ebi, dan Bang Aspul selaku *Consultant Manager* disaat penulis menjabat, dan juga teman-teman lainnya yang tidak bisa disebutkan satu-persatu. Terima kasih telah memberikan ilmu, keluarga, dan pengalaman luar biasa yang tidak bisa penulis dapatkan dalam pelajaran kuliah.
12. Untuk teman-teman seperjuangan dari awal masuk kuliah yaitu Bayu, Topik, Ade, Aray, Yodi, Fay, Puspa dan Gita yang telah mengisi waktu selama penulis kuliah di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia.
13. Untuk teman-teman Pengajaran dari kelas A sampai Kelas F yang telah memberikan banyak cerita dan pengalaman selama penulis berkuliah.
14. Untuk teman-teman WDL.BETTA yaitu Radhinal, Adan, Rama, Eko, Idho, Aldo, Eka yang telah memberikan hiburan untuk sejenak melupakan setiap permasalahan selama penulis mengerjakan skripsi ini.
15. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam penulisan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.
16. Terakhir, kepada pembaca skripsi ini. Terima kasih untuk sempat membaca skripsi ini. Tetap semangat jika kalian sedang menulis skripsi.

Mengingat keterbatasan kemampuan dan ilmu pengetahuan yang penulis miliki, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari seluruh pembaca dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi banyak pihak.

Jakarta, 8 September 2020



MUHAMMAD FARIS FADHILLAH PRABOWO

NPK 21160000367

**HALAMAN PERNYATAAN
PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK
KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai *civitas academica* Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : MUHAMMAD FARIS FADHILLAH PRABOWO
NPM : 21160000367
Program Studi : S-1 MANAJEMEN
Jenis Karya : SKRIPSI

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia **Hak Bebas Royalti Non Eksklusif** (*Non-exclusive Royalty-free Right*) atas skripsi saya yang berjudul:

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PADA ORGANISASI
NIRLABA**

**(STUDI KASUS PADA MASJID JAMI' AL-NIZHAM KEC. CEMPAKA PUTIH
PERIODE 2015 S.D. 2019)**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non eksklusif ini Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*) merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 8 September 2020

Yang menyatakan,



MUHAMMAD FARIS FADHILLAH PRABOWO

Muhammad Faris Fadhillah Prabowo
21160000367
Program Studi S-1 Manajemen

Dosen Pembimbing:
Drs. Subekti S. Hadi, M.Sc

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN PADA ORGANISASI
NIRLABA
(STUDI KASUS PADA MASJID JAMI' AL-NIZHAM KEC. CEMPAKA
PUTIH PERIODE 2015 S.D. 2019)**

ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui kinerja keuangan pada organisasi nirlaba, khususnya masjid.

Penelitian ini menggunakan metode deskriptif. Populasi dalam penelitian ini laporan keuangan Masjid Jami' Al-Nizham Kec. Cempaka Putih. Pengumpulan data dengan menggunakan dokumentasi yaitu laporan keuangan. Teknik pengambilan sampel yang digunakan adalah dengan metode *Purposive Sample*. Sampel yang dipilih adalah laporan keuangan masjid dari tahun 2015 s.d. 2019. Alat analisis yang dipakai adalah analisis rasio secara horizontal dengan menggunakan rasio organisasi nirlaba yang berasal dari penelitian Ritchie dan Kolodinsky (2003) dan Zietlow *et al.* (2018). Rasio yang digunakan yaitu kinerja fiskal, dukungan publik, efisiensi penghimpunan dana, kas cadangan dan efisiensi program.

Hasil perhitungan rasio kinerja fiskal menunjukkan grafik yang meningkat dan fluktuatif. Hasil perhitungan rasio dukungan publik menunjukkan grafik yang menurun untuk kedua rasionya. Hasil perhitungan rasio efisiensi penghimpunan dana menunjukkan grafik yang meningkat. Hasil perhitungan rasio kas cadangan menunjukkan grafik yang fluktuatif. Hasil perhitungan rasio efisiensi program menunjukkan grafik yang menurun.

Kata Kunci: Analisis Kinerja, Kinerja Keuangan, Organisasi Nirlaba, dan Masjid

Muhammad Faris Fadhillah Prabowo
21160000367
Program Studi S-1 Manajemen

Advisor:
Drs. Subekti S. Hadi, M.Sc

***THE FINANCIAL PERFORMANCE ANALYSIS OF
NONPROFIT ORGANIZATION
(CASE STUDY ON MASJID JAMI' AL-NIZHAM KEC. CEMPAKA PUTIH
PERIOD 2015 TO 2019)***

ABSTRACT

The purpose of this study was to determine the financial performance of non-profit organizations, especially mosques.

This research uses descriptive method. The population in this study is the financial statements of Masjid Jami 'Al-Nizham Kec. Cempaka Putih. Collecting data is using documentation, namely financial reports. The sampling technique used is the purposive sample method. The sample chosen is the mosque's financial statements from 2015 to 2019. The analytical tool used is horizontal ratio analysis using the ratio of non-profit organizations derived from the research of Ritchie and Kolodinsky (2003) and Zietlow et al. (2018). The ratios are fiscal performance, public support, fundraising efficiency, cash reserves and program efficiency.

The results of the fiscal performance ratio show an increasing and fluctuating graph. The results of the public support ratio show a decreasing graph for both ratios. The results of the fundraising efficiency ratio show an increasing graph. The results of the cash reserve ratio show a fluctuating graph. The results of the program efficiency ratio show a decreasing graph.

Keywords: Performance Analysis, Financial Performance, Nonprofit Organization, and Mosque

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI.....	vii
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Perumusan Masalah.....	5
1.3. Tujuan Penelitian.....	5
1.4. Manfaat Penelitian.....	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
2.1. Review Hasil-hasil Penelitian Terdahulu	7
2.2. Landasan Teori.....	17
2.2.1. Organisasi Nirlaba.....	17
2.2.2. Laporan Keuangan Organisasi Nirlaba	18
2.2.3. Analisis Laporan Keuangan	20
2.2.4. Masjid.....	23
2.2.5. Laporan Keuangan Masjid	26

	Halaman
2.2.6.	Kinerja Keuangan..... 37
2.2.7.	Analisis Kinerja Keuangan Organisasi Nirlaba 38
2.3.	Hubungan Antar Variabel Penelitian 40
2.4.	Kerangka Konseptual Penelitian 40
BAB III	METODA PENELITIAN 42
3.1.	Strategi Penelitian 42
3.2.	Populasi dan Sampel Penelitian 42
3.2.1.	Populasi Penelitian 42
3.2.2.	Sampel Penelitian 42
3.3.	Data dan Metoda Pengumpulan Data..... 43
3.3.1.	Data Penelitian 43
3.3.2.	Metoda Pengumpulan Data 43
3.4.	Operasional Variabel..... 44
3.5.	Metoda Analisis Data 46
3.5.1.	Pendahuluan 46
3.5.2.	Teknik Analisis Data 47
3.5.3.	Metoda Pengolahan Data dan Penyajian Data 47
3.5.4.	Prosedur Analisis Data 47
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN..... 48
4.1.	Gambaran Umum Objek Penelitian 48
4.1.1.	Sejarah Masjid Jami Al-Nizham 48
4.1.2.	Visi dan Misi 49
4.1.3.	Struktur Organisasi..... 50
4.1.4.	Tugas Pokok dan Fungsi 52
4.1.5.	Program Kerja 57
4.2.	Analisis Data 57
4.2.1.	Data yang Diberikan..... 57
4.2.2.	Rasio Kinerja Fiskal 58
4.2.3.	Rasio Dukungan Publik..... 60
4.2.4.	Rasio Efisiensi Penghimpunan Dana 62
4.2.5.	Rasio Kas Cadangan..... 63

	Halaman
4.2.6. Rasio Efisiensi Program	64
4.3. Pembahasan Analisis Data	65
4.4. Rangkuman Hasil Analisis dan Pembahasan	72
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	76
5.1. Simpulan.....	76
5.2. Saran.....	78
5.3. Keterbatasan Penelitian dan Pengembangan Penelitian Selanjutnya	79
DAFTAR REFERENSI	80
LAMPIRAN.....	83

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Contoh Laporan Posisi Keuangan Masjid.....	27
Tabel 2.2 Contoh Laporan Aktivitas Masjid.....	28
Tabel 2.3 Contoh Laporan Arus Kas Masjid.....	29
Tabel 3.1 Operasional Variabel Penelitian.....	44
Tabel 4.1 Data yang Diberikan Masjid Jami' Al-Nizham.....	58
Tabel 4.2 Hasil Analisis Rasio Kinerja Fiskal 1	60
Tabel 4.3 Hasil Analisis Rasio Kinerja Fiskal 2	61
Tabel 4.4 Hasil Analisis Rasio Dukungan Publik 1	62
Tabel 4.5 Hasil Analisis Rasio Dukungan Publik 2	63
Tabel 4.6 Hasil Analisis Rasio Efisiensi Penghimpunan Dana.....	64
Tabel 4.7 Hasil Analisis Rasio Kas Cadangan	65
Tabel 4.8 Hasil Analisis Rasio Efisiensi Program	66
Tabel 4.9 Rangkuman Hasil Analisis dan Pembahasan	73

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Contoh Struktur Organisasi Yayasan	25
Gambar 2.2 Kerangka Konseptual	25
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Masjid Jami' Al-Nizham.....	51
Gambar 4.2 Grafik Analisis Rasio Kinerja Fiskal 1.....	66
Gambar 4.3 Grafik Analisis Rasio Kinerja Fiskal 2.....	67
Gambar 4.4 Grafik Analisis Rasio Dukungan Publik 1	68
Gambar 4.5 Grafik Analisis Rasio Dukungan Publik 2	69
Gambar 4.6 Grafik Analisis Rasio Efisiensi Penghimpun Dana.....	70
Gambar 4.7 Grafik Analisis Rasio Kas Cadangan	71
Gambar 4.8 Grafik Analisis Rasio Efisiensi Program.....	72

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Data yang Diberikan Masjid Jami' Al-Nizham.....	83
Lampiran 2 Surat Izin Riset Penelitian	84
Lampiran 3 Riwayat Hidup Penulis	85