

**ANALISIS *ENTERPRISE RISK MANAGEMENT* DAN
CORPORATE GOVERNANCE DALAM
MENINGKATKAN KINERJA KEUANGAN PADA
PERUSAHAAN ESDM DI INDONESIA**

TESIS

**JIHAN ALFADILLA
12230001**



**TESIS INI DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI
SEBAGIAN PERSYARATAN MENJADI MAGISTER
AKUNTANSI**

**PROGRAM STUDI STRATA 2 AKUNTANSI
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA
JAKARTA
2025**

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis dengan Judul:

ANALISIS ENTERPRISE RISK MANAGEMENT DAN CORPORATE GOVERNANCE DALAM MENINGKATKAN KINERJA KEUANGAN PADA PERUSAHAAN ESDM DI INDONESIA

Oleh:

Jihan Alfadilla

12230001

dibuat untuk melengkapi sebagian persyaratan menjadi Magister Akuntansi (M.Ak) di Program Studi Strata 2 Akuntansi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia. Skripsi ini ditulis di bawah bimbingan Dr. Nursanita, SE., M.E., CSRA dan diketahui oleh Kepala Program Studi Strata 2 Akuntansi, serta dinyatakan memenuhi syarat sebagai tesis pada Program Studi Strata 2 Akuntansi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia, Jakarta.

Jakarta, 15 September 2025

Pembimbing I



Dr. Nursanita, SE., M.E., CSRA

Kepala Program Studi S-2 Akuntansi



Dr. Uun Sunarsih, SE, M.Si, CSRS.,
CSRA

**ANALISIS *ENTERPRISE RISK MANAGEMENT* DAN
CORPORATE GOVERNANCE DALAM
MENINGKATKAN KINERJA KEUANGAN PADA
PERUSAHAAN ESDM DI INDONESIA**

TESIS

**JIHAN ALFADILLA
12230001**



**PROGRAM STUDI STRATA 2 AKUNTANSI
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA
JAKARTA
2025**

**ANALISIS *ENTERPRISE RISK MANAGEMENT* DAN
CORPORATE GOVERNANCE DALAM
MENINGKATKAN KINERJA KEUANGAN PADA
PERUSAHAAN ESDM DI INDONESIA**

TESIS

**JIHAN ALFADILLA
12230001**



**TESIS INI DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI
SEBAGIAN PERSYARATAN MENJADI MAGISTER
AKUNTANSI**

**PROGRAM STUDI STRATA 2 AKUNTANSI
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA
JAKARTA
2025**

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis dengan judul:

ANALISIS *ENTERPRISE RISK MANAGEMENT* DAN *CORPORATE GOVERNANCE* DALAM MENINGKATKAN KINERJA KEUANGAN PADA PERUSAHAAN ESDM DI INDONESIA

yang disusun untuk melengkapi sebagian persyaratan menjadi Magister Akuntansi (M.Ak) pada Program Studi Strata 2 Akuntansi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STEI) Jakarta, sejauh yang saya ketahui bukan merupakan tiruan, duplikasi ataupun plagiat dari karya ilmiah yang sudah dipublikasikan dan atau pernah dipakai untuk mendapatkan gelar kesarjanaan di lingkungan STEI dan di Perguruan Tinggi lainnya, kecuali bagian yang sumber informasinya dicantumkan sebagaimana mestinya. Jika dikemudian hari dapat dibuktikan bahwa terdapat unsur tiruan, duplikasi ataupun plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Jakarta. 15 September 2025



JIHAN ALFADILLA

NIM. 12230001

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tesis dengan Judul:

***ANALISIS ENTERPRISE RISK MANAGEMENT DAN
CORPORATE GOVERNANCE DALAM MENINGKATKAN
KINERJA KEUANGAN PADA PERUSAHAAN ESDM DI
INDONESIA***

Oleh:

Jihan Alfadilla

12230001

dibuat untuk melengkapi sebagian persyaratan menjadi Magister Akuntansi (M.Ak) di Program Studi Strata 2 Akuntansi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia. Skripsi ini ditulis di bawah bimbingan Dr. Nursanita, SE., M.E., CSRA dan diketahui oleh Kepala Program Studi Strata 2 Akuntansi, serta dinyatakan memenuhi syarat sebagai tesis pada Program Studi Strata 2 Akuntansi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia, Jakarta.

Jakarta, 15 September 2025

Pembimbing I



Dr. Nursanita, SE., M.E., CSRA

Kepala Program Studi S-2 Akuntansi



Dr. Uun Sunarsih, SE, M.Si, CSRS.,
CSRA

HALAMAN PENGESAHAN

Tesis dengan Judul:

ANALISIS *ENTERPRISE RISK MANAGEMENT* DAN *CORPORATE GOVERNANCE* DALAM MENINGKATKAN KINERJA KEUANGAN PADA PERUSAHAAN ESDM DI INDONESIA

Telah diuji dalam suatu sidang tesis yang diselenggarakan oleh Program Studi S-2 Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia pada tanggal 15 September 2025 dengan nilai A.

Panitia Ujian Tesis

1.  : Dr. Uun Sunarsih, SE, M.Si, CSRS., CSRA
(Kepala Program Studi S-2 Akuntansi)

2.  : Dr. Nursanita, SE., M.E., CSRA
(Pembimbing)

3.  : Dr. Lies Zulfiati., SE., M.Si., Ak., CA
(Ketua Penguji)

4.  : Dr. Erna Lovita., SE., M.Si., CSRS., CSRA. Ak., CA
(Anggota Penguji)

KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan atas ke hadirat Allah SWT berkat karunia-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan tesis yang merupakan sebagian, persyaratan dalam memperoleh gelar Magister Akuntansi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STEI), Jakarta.

Tesis ini dapat diselesaikan berkat bantuan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak, sehingga semua kendala yang dihadapi dapat diatasi dengan baik. Pada kesempatan ini disampaikan ungkapan terima kasih yang setulusnya kepada:

1. Dr. Nursanita, SE., M.E., CSRA selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikiran untuk mengarahkan peneliti dalam penyusunan skripsi ini.
2. Ibu Dr. Lies Zulfiati., SE., M.Si., Ak., CA dan Ibu Dr. Erna Lovita., SE., M.Si., CSRS., CSRA. Ak., CA selaku dosen penguji yang telah meluangkan waktu dan tenaga atas saran dan kritikan selama proses sidang.
3. Ibu Dr. Uun Sunarsih, SE, M.Si, CSRS., CSRA selaku Kepala Program Studi S-2 Akuntansi/Manajemen.
4. Orang tua dan keluarga penulis yang telah memberikan bantuan dukungan material dan moral, dan
5. Teman kuliah yang telah banyak membantu peneliti dalam menyelesaikan tesis ini.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam tesis ini masih terdapat kekurangan/kelemahan. Untuk itu, peneliti mengharapkan kritik dan saran untuk penyempurnaan tesis ini.

Jakarta, 15 September 2025



JIHAN ALFADILLA

12230001

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TESIS UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Jihan Alfadilla
NIM : 12230001
Program Studi : S-2 Akuntansi
Jenis Karya : Tesis

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia **Hak Bebas Royalti Noneksklusif** (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas tesis saya yang berjudul:

ANALISIS ENTERPRISE RISK MANAGEMENT DAN CORPORATE GOVERNANCE DALAM MENINGKATKAN KINERJA KEUANGAN PADA PERUSAHAAN ESDM DI INDONESIA

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*) merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta
Pada tanggal : 15 September 2025

Yang menyatakan,



Jihan Alfadilla

Jihan Alfadilla

12230001

Program Studi S-2 Akuntansi

Dosen Pembimbing:

Dr. Nursanita, SE., M.E., CSRA

**ANALISIS *ENTERPRISE RISK MANAGEMENT* DAN
CORPORATE GOVERNANCE DALAM MENINGKATKAN
KINERJA KEUANGAN PADA PERUSAHAAN ESDM DI
INDONESIA**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh *Enterprise Risk Management* (ERM) dan *Corporate Governance* (CG) terhadap kinerja keuangan, serta menguji peran CG sebagai variabel moderasi dalam hubungan antara ERM dan kinerja keuangan pada perusahaan Energi dan Sumber Daya Mineral (ESDM). Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif dengan pendekatan deskriptif dan eksplanatori. Data yang digunakan merupakan data sekunder yang diperoleh dari laporan tahunan perusahaan ESDM selama periode lima tahun (2019–2024). Teknik analisis yang digunakan adalah regresi data panel dengan pendekatan *Fixed Effect Model* (FEM). Hasil penelitian menunjukkan bahwa ERM berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja keuangan. Selain itu, CG juga terbukti berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja keuangan. Uji moderasi menunjukkan bahwa CG memperkuat hubungan antara ERM dan kinerja keuangan.

**Kata Kunci: Kinerja Keuangan, Manajemen Risiko Perusahaan,
Perusahaan ESDM, Tata Kelola Perusahaan**

Jihan Alfadilla 12230001 Program Studi S-2 Akuntansi	Dosen Pembimbing: Dr. Nursanita, SE., M.E., CSRA
<i>ANALYSIS ENTERPRISE RISK MANAGEMENT AND CORPORATE GOVERNANCE IN ENHANCING FINANCIAL PERFORMANCE OF ESDM COMPANY IN INDONESIA</i>	
ABSTRACT <i>This study aims to analyze the effect of Enterprise Risk Management (ERM) and Corporate Governance (CG) on financial performance, as well as to examine the role of CG as a moderating variable in the relationship between ERM and financial performance in energy and mineral resources (ESDM) sector companies. This research employs a quantitative method with a descriptive and explanatory approach. The data used are secondary data obtained from the annual reports of ESDM companies over a five-year period (2019–2024). The analytical technique applied is panel data regression with the Fixed Effect Model (FEM) approach. The results indicate that ERM has a positive and significant effect on financial performance. In addition, CG is also found to have a positive and significant effect on financial performance. The moderation test further reveals that CG strengthens the relationship between ERM and financial performance.</i>	
Keyword: Corporate Governance, Enterprise Risk Management, Financial Performance, ESDM Companies	

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS.....	iii
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
KATA PENGANTAR	vi
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TESIS UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS.....	vii
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENELITI.....	xiii
BAB I.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	6
1.3. Kontribusi Penelitian	6
1.4. Tujuan Penelitian.....	7
1.5. Manfaat Penelitian.....	7
BAB II.....	9
2.1 Kajian Teori	9
2.2 Penelitian Terdahulu.....	11
2.3 Pengembangan Hipotesis	15
2.4 Kerangka Konseptual	18
BAB III	19
3.1. Rancangan Penelitian	19
3.2. Populasi dan Sampel.....	19
3.3. Jenis dan Sumber Data	20
3.4. Definisi Operasional Variabel dan Skala Pengukurannya	20
3.5. Metode Analisis Data dan Pengujian Hipotesis	24
BAB IV	31
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian dan Data Deskriptif	31
4.2. Pemilihan Model Regresi Data Panel.....	33

4.3.	Uji Kesesuaian Model	37
4.4.	Uji Asumsi Klasik	41
4.5.	Uji Hipotesis Parsial (Uji t).....	44
BAB V		48
5.1.	Analisis dan Interpretasi Hasil	48
BAB VI		55
6.1.	Kesimpulan	55
6.2.	Saran	56
6.3.	Keterbatasan Penelitian	57
DAFTAR REFERENSI		58

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	12
Tabel 3. 1 Sampe Penelitian.....	20
Tabel 3. 2 Website Sumber Data	20
Tabel 4. 1 Analisis Deskriptif.....	32
Tabel 4. 2 Chow Likelihood Ratio.....	34
Tabel 4. 3 Lagrange Multiplier Tests.....	35
Tabel 4. 4 Hausman Test	36
Tabel 4. 5 Multiple Linear Regression.....	37
Tabel 4. 6 Model Moderasi dengan interaksi	39
Tabel 4. 7 Uji Heteroskedastisitas	42
Tabel 4. 8 Uji Autokorelasi	43
Tabel 4. 9 Uji Multikolinieritas	44
Tabel 4. 10 Uji Hipotesis CG sebagai X2 (FEM).....	45
Tabel 4. 11 Uji Hipotesis CG sebagai variabel moderasi (FEM).....	46

DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENELITI

Data Pribadi

Nama	: Jihan Alfadilla
NIM	: 12230001
Tempat dan Tanggal Lahir	: Pekanbaru, 26 Januari 2000
Agama	: Islam
Kewarganegaraan	: Indonesia
Alamat	: Rexvin Village Blok A No 108, RT 001/RW 026, Kel. Belian, Kec. Batam Kota, Batam, Kepulauan Riau 29465
Telepon	: (+62) 896 2326 4884
Email	: jihanalfadilla01@gmail.com

Pendidikan Formal

SDN 006 Batam Kota	: Lulus Tahun 2012
SMPN 42 Batam	: Lulus Tahun 2015
SMKN 2 Batam	: Lulus Tahun 2018
Politeknik Negeri Batam	: Tahun 2022
STIE Indonesia, Jakarta	: Tahun 2023 sampai sekarang

Pekerjaan

	: Karyawan Swasta
Alamat Kantor	: Kompleks Maha Vihara Duta Maitreya, Sungai Panas, Kec. Batam Kota, Kota Batam, Kepulauan Riau 29433

Pengalaman Organisasi

2024 – 2025	: Bendahara Remaja Masjid Agung Raja Hamidah Batam
2025 – sekarang	: Bendahara Sahabat Hinterland