

**DAMPAK PENERAPAN NEW PUBLIC MANAGEMENT,
MODEL PELAPORAN ANGGARAN KINERJA PADA
LEMBAGA PENDIDIKAN SMA DI WILAYAH KOTA
ADMINISTRASI JAKARTA TIMUR**

SKRIPSI

NOOR FAVIAN

111300733



**PROGRAM STUDI STRATA 1 AKUNTANSI
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA**

JAKARTA

2020

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi dengan judul :

DAMPAK PENERAPAN NEW PUBLIC MANAGEMENT, MODEL PELAPORAN ANGGARAN KINERJA PADA LEMBAGA PENDIDIKAN SMA DI WILAYAH KOTA ADMINISTRASI JAKARTA TIMUR

yang disusun untuk melengkapi sebagian persyaratan menjadi Sarjana Ekonomi (SE) pada Program Studi Strata 1 Akuntansi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STEI) Jakarta, sejauh yang saya ketahui bukan merupakan tiruan, duplikasi ataupun plagiat dari karya ilmiah yang sudah dipublikasikan dan atau pernah dipakai untuk mendapatkan gelar kesarjanaan di lingkungan STEI dan di Perguruan Tinggi lainnya, kecuali bagian yang sumber informasinya dicantumkan sebagaimana mestinya. Jika dikemudian hari dapat dibuktikan bahwa terdapat unsur tiruan, duplikasi ataupun plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Jakarta, 11 Agustus 2020

Noor Favian

1113000733

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul :

**DAMPAK PENERAPAN NEW PUBLIC MANAGEMENT, MODEL
PELAPORAN ANGGARAN KINERJA PADA LEMBAGA PENDIDIKAN SMA
DI WILAYAH KOTA ADMINISTRASI JAKARTA TIMUR**

dibuat untuk melengkapi sebagian persyaratan menjadi Sarjana Ekonomi (SE) di Program Studi Strata 1 Akuntansi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia. Skripsi ini ditulis di bawah bimbingan Bapak Rahmat Yuliansyah, SE.,AK.,M.AK dan diketahui oleh Kepala Program Studi Strata 1 Akuntansi, serta dinyatakan memenuhi syarat sebagai skripsi pada Program Studi Strata 1 Akuntansi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia, Jakarta.

Jakarta, 11 Agustus 2020

Pembimbing,
Akuntansi,

Kepala Program Studi S-1

RAHMAT YULIANSYAH, SE.,AK.,M.AK
CAAT

SITI ALMURNI, S.E., M.Ak.,

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur kehadirat Allah SWT. Yang telah memberikan rahmat, taufik dan hidayahNya, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan. Skripsi ini dibuat untuk memenuhi sebagian persyaratan akademik guna mencapai gelar Sarjana Ekonomi jurusan Akuntansi pada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia Jakarta.

Merupakan hal yang tidak mudah dalam menyusun skripsi ini, dengan kemampuan yang sangat terbatas. Namun diharapkan agar skripsi dapat bermanfaat bagi pembaca khususnya bagi para mahasiswa yang sedikit banyak memberikan sumbangsinya bagi perkembangan disiplin ilmu.

Pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati, penulis ingin menghaturkan rasa hormat dan terima kasih yang tidak terhingga kepada semua pihak yang telah memberikan bantuannya, khususnya kepada yang terhormat

1. Bapak Rahmat Yuliansyah, SE.,AK.,M.AK , selaku Dosen Pembimbing materi yang telah banyak memberikan bimbingan dan pengarahan serta nasehat di dalam penyusunan skripsi ini.
2. Para Dosen dan Staf STEI yang telah mendidik dan membantu selama mengikuti kuliah di STEI.
3. Bapak Leonardi Maisa, M.Pd selaku Kepala Sekolah SMA Negeri 50 Jakarta
4. Ibu Hanny Atie Sumarni selaku Kepala Sekolah SMA Diponegoro 1 Jakarta
5. Ibu Suparno Sastro Kepala Sekolah SMA Labschool Jakarta
6. Bapak Abdul Wahab selaku Kepala Sekolah SMA Villamas kayu putih Jakarta
7. Yang tercinta, Mama dan Bapak yang telah memberikan dorongan baik moril dan materiil kepada kepada penulis dalam melaksanakan penulisan skripsi ini.
8. Yang tercinta, sahabat-sahabatku angkatan 2013 Jurusan Akuntansi, yang dengan kehadiran mereka selama studi di STEI telah memberikan semangat yang luar biasa untuk mencapai yang lebih baik.
9. Semua pihak yang telah membantu, yang penulis tidak dapat menyebutkan satu persatu semoga Allah SWT, dapat membalas budi baik yang telah diberikan kepada saya sehingga dapat menyelesaikan skripsi saya ini.

Akhir kata penulis mengucapkan kepada semuanya ucapan terima kasih. Semoga skripsi dapat bermanfaat bagi yang membutuhkan

Jakarta, 11 Agustus

2020

Noor Favian

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Noor Favian

NPM : 1113000733

Program Studi : S1 Akuntansi

Jenis Karya : Skripsi

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non- exclusive Royalty- Free Right)** atas skripsi saya yang berjudul:

**DAMPAK PENERAPAN NEW PUBLIC MANAGEMENT, MODEL
PELAPORAN ANGGARAN KINERJA PADA LEMBAGA PENDIDIKAN SMA
DI WILAYAH KOTA ADMINISTRASI JAKARTA TIMUR**

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database) merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 11 Agustus 2020

Yang menyatakan,

Noor Favian

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi dengan judul :

**DAMPAK PENERAPAN NEW PUBLIC MANAGEMENT, MODEL
PELAPORAN ANGGARAN KINERJA PADA LEMBAGA PENDIDIKAN SMA
DI WILAYAH KOTA ADMINISTRASI JAKARTA TIMUR**

telah diuji dalam suatu sidang skripsi yang diselenggarakan oleh Program Studi S-1 Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia pada tanggal 27 Agustus 2020 dengan nilai A-.

Panitia Ujian Skripsi

1. ; Siti Almurni, S.E, M.Ak, CAAT
(Kepala Program Studi S-1 Akuntansi)
2. ; Rahmat Yuliansyah, S.E, Ak, M.Ak, CA
(Dosen Pembimbing)
3. ; Rini Ratnaningsih, S.E, M.Ak
(Dosen Penguji 1)
4. ; Lim Hendra, S.E, Ak, M.Ak, CA
(Dosen Penguji 2)

ABSTRAK

Model *budget reporting* dan laporan keuangan memiliki peranan penting dalam pengelolaan keuangan dan peningkatan transparansi dan akuntabilitas kinerja Lembaga pendidikan SMA. Penggunaan *budget reporting* dan laporan keuangan dalam pengelolaan keuangan Lembaga pendidikan SMA diperuntukkan bagi aktivitas operasional dan pengendalian anggaran. Sedangkan dalam peningkatan akuntabilitas kinerja, *budget reporting* dan laporan keuangan digunakan sebagai media pertanggungjawaban pengelola SMA kepada masyarakat. Pengelola SMA dituntut untuk memenuhi aspek transparansi dan akuntabilitas kinerja untuk meyakinkan masyarakat bahwa SMA telah dikelola dengan manajemen yang tepat dengan menyajikan pelaporan keuangan yang benar.

Tetapi yang terjadi tidaklah demikian, model budget reporting dan pelaporan keuangan SMA masih menggunakan laporan anggaran tradisional yakni laporan anggaran pendapatan dan belanja sekolah (APBS) ini termasuk *dalam traditional budgeting* atau *line item budgeting* yang memiliki banyak kelemahan. Model budget reporting dan laporan keuangan seperti ini telah out of date dan mulai ditinggalkan oleh organisasi sektor publik lainnya. Apalagi di era *New Public Management* (NPM), yang mensyaratkan penggunaan *Performance Budget Reporting* (PBR) dan Laporan keuangan yang dihasilkan dari praktek akuntansi berbasis akrual (*accrual basis*) dan sistem buku berpasangan (*double entry bookkeeping*)

Model laporan anggaran yang dapat meningkatkan transparansi dan akuntabilitas kinerja Lembaga pendidikan SMA adalah laporan anggaran berbasis kinerja. Laporan anggaran ini tidak hanya menyajikan laporan anggaran pendapatan dan belanja sekolah secara angka-angka rupiah saja tetapi juga menyajikan ukuran kinerja masing-masing bagian yang ada di sekolah tersebut. Sehingga tiap bagian di sekolah tersebut dapat diketahui kinerjanya. Kinerja sekolah tersebut penting untuk mengetahui apakah kegiatan sekolah selama satu tahun ajaran membawa kemanfaatan untuk sekolah atau tidak.

Sedangkan model laporan keuangan sekolah yang dapat meningkatkan transparansi dan akuntabilitas adalah laporan keuangan yang direkomendasikan oleh Ikatan Akuntansi Indonesia (IAI) dalam Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) No.45, tetapi yang dimodifikasi. Laporan tersebut adalah neraca, laporan sisa hasil usaha, dan laporan arus kas yang terjadi selama satu tahun ajaran.

Model laporan anggaran berbasis kinerja dan laporan keuangan sekolah tersebut akan lebih mudah dioperasionalkan bila ada buku petunjuk atau modul baik manual dan terkomputerisasi. Mengenai laporan anggaran berbasis kinerja dan laporan keuangan berbasis PSAK No.45 agar lebih mudah pengaplikasiannya maka diadakanlah *workshop* dan sosialisasi di Lembaga SMA yang telah merintis pengaplikasian model laporan anggaran dan laporan keuangan tersebut.

Teknik pengumpulan data yang digunakan untuk menjawab perumusan masalah dalam penelitian dengan menggunakan metode *survey*, *observasi*, *indepth interview* kepada informan kunci dan *Focus Group Discussion* (FGD) dengan mengundang para ahli dan

pihak yang berkepentingan dan terlibat dalam penyusunan anggaran dan laporan keuangan sekolah SMA.

