

**ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN
BAKU ROTI PADA LIE MARIANA BAKERY
JAKARTA TIMUR**

SKRIPSI

DENIS ICA PUTRA

2114000154



**PROGRAM STUDI STRATA S-1 MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA
JAKARTA
2020**

**ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN
BAKU ROTI PADA LIE MARIANA BAKERY
JAKARTA TIMUR**

SKRIPSI

DENIS ICA PUTRA

2114000154



**SKRIPSI INI DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI SEBAGIAN
PERSYARATAN MENJADI SARJANA EKONOMI**

**PROGRAM STUDI STRATA S-1 MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA
JAKARTA**

2020

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi dengan judul :

ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU ROTI PADA LIE MARIANA BAKERY JAKARTA TIMUR

yang disusun untuk melengkapi sebagai persyaratan menjadi Sarjana Ekonomi (SE) pada program Studi S-1 Manajemen, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STEI) Jakarta, sejauh yang saya ketahui bukan merupakan tiruan, duplkasi ataupun plagiat dari karya ilmiah yang sudah dipublikasi dan atau pernah dipakai untuk mendapatkan gelar kesarjanaan di lingkungan STEI dan di Perguruan Tinggi lainnya, kecuali bagian yang sumber informasinya dicantumkan sebagaimana mestinya. Jika dikemudian hari dapat dibuktikan bahwa terdapat unsur tiruan, duplikasi ataupun plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Jakarta, 18 Februari 2020



Denis Ica Putra
2114000154

PERSETUJUAN PEMBIMBING

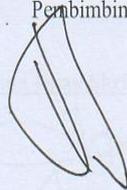
Skripsi dengan judul :

ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU ROTI PADA LIE MARIANA BAKERY JAKARTA TIMUR

Dibuat untuk melengkapi sebagian persyaratan menjadi Sarjana Ekonomi (SE) di program Studi S-1 Manajemen, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia. Skripsi ini ditulis di bawah bimbingan Drs. Jusuf Hariyanto, M.Sc. dan diketahui oleh Kepala Program Studi Strata 1 Manajemen, serta dinyatakan memenuhi syarat sebagai skripsi pada Program Studi Strata 1 Manajemen, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia, Jakarta.

Jakarta, 18 Februari 2020

Pembimbing,



Drs. Jusuf Hariyanto, M.Sc

Kepala Program Studi S-1 Manajemen



Drs. Sumitro, M.Sc

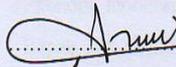
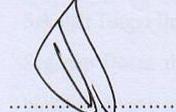
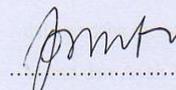
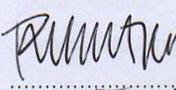
HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi dengan judul :

**ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN
BAKU ROTI PADA LIE MARIANA BAKERY JAKARTA
TIMUR**

telah diuji dalam suatu sidang yang diselenggarakan oleh Program Studi S-1 Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia pada tanggal 18 Februari 2020 dengan nilai A.

Panitia Ujian Skripsi

1.  : Drs. Sumitro, M.Sc
(Kepala Program Studi S-1 Manajemen)
2.  : Drs. Jusuf Hariyanto, M.Sc
(Pembimbing)
3.  : Dra. Pristina Hermastuti, MBA
(Anggota Penguji)
4.  : Gatot Prabantoro, SE., MM
(Anggota Penguji)

KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan atas kehadiran Allah SWT berkat karuniaNya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang merupakan sebagian, persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STEI) Jakarta.

Skripsi ini dapat diselesaikan berkat bantuan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak, sehingga semua kendala yang dihadapi dapat diatasi dengan baik.

Pada kesempatan ini disampaikan ungkapan terima kasih yang setulusnya kepada:

1. Bapak Drs. Jusuf Hariyanto, M.Sc selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikiran untuk mengarahkan peneliti dalam penyusunan skripsi ini.
2. Bapak dan Ibu selaku dosen penguji yang telah meluangkan waktu dan tenaga atas saran dan kritikan selama proses sidang.
3. Bapak Drs. Ridwan Maronrong, M.Sc selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia.
4. Bapak Drs. Sumitro, M.Sc selaku Kepala Program Studi S1- Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia.
5. Segenap Dosen di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia atas Ilmu dan bimbingan yang telah diberikan selama menyelesaikan studi.
6. Pihak Lie Mariana Bakery dan segenap Team yang telah banyak membantu dalam usaha memperoleh data yang penulis perlukan.
7. Mama dan Ayah Tercinta, serta keluarga yang selalu memberikan dukungan moril maupun materil, sehingga penulis menjadi semangat dalam mengerjakan skripsi ini.
8. Sahabat – sahabat tersayang, Ellen, Lemo, Lisa, Wiwit, Choi, Destya, Sasa, Diahayu, Inti, Diah Annisa, Chondro, Julid Squad (Dyan, Eva dan Surya), Cindya, Terima kasih sudah menjadi sahabat dan teman yang baik dan selalu

mendukung dan membantu penulis dalam pembuatan skripsi. Sukses untuk kita semua.

9. Semua pihak yang telah membantu, mendukung, dan mendoakan penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa dalam skripsi ini masih terdapat kekurangan/kelemahan. Untuk itu, peneliti mengharapkan kritik dan saran untuk penyempurnaan skripsi ini.

Jakarta, 18 Februari 2020



Denis Ica Putra

NPM 2114000154

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR	v
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI.....	vii
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Rumusan Masalah	3
1.3. Tujuan Penelitian	4
1.4. Manfaat Penelitian	4
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
2.1. Review Hasil-Hasil Penelitian Terdahulu	6
2.2. Landasan Teori	9
2.2.1. Manajemen Operasi.....	9
2.2.2. Manajemen Persediaan	10
2.2.2.1. Pertimbangan Manajemen Persediaan	10
2.2.2.2. Hambatan Manajemen Persediaan	11
2.2.3. Persediaan	12
2.2.3.1. Pengertian Persediaan	12
2.2.3.2. Fungsi-fungsi Persediaan	13
2.2.3.3. Jenis-jenis Persediaan	14
2.2.3.4. Faktor yang Mempengaruhi Persediaan.....	17
2.2.3.5. Biaya-biaya dalam Persediaan	19

2.2.4. Pengendalian Persediaan	21
2.2.4.1. Tujuan Pengendalian Persediaan	21
2.2.4.2. Sistem Pengendalian Persediaan	23
2.2.5. Peramalan	24
2.2.5.1. Pengertian Peramalan	24
2.2.5.2. Kegunaan dan Peran Peramalan.....	25
2.2.5.3. Jenis Peramalan.....	25
2.2.5.4. Langkah-langkah Peramalan.....	26
2.2.5.5. Peramalan Permintaan.....	26
2.2.5.6. Faktor yang Mempengaruhi Peramalan Permintaan	27
2.2.6. Metode <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ).....	27
2.2.6.1. Pengertian <i>Economic Order Quantity</i>	28
2.2.6.2. Asumsi <i>Economic Order Quantity</i>	28
2.2.6.3. Perhitungan <i>Economic Order Quantity</i>	30
2.2.6.4. Titik Pemesanan Kembali (ROP).....	31
2.2.6.5. Persediaan Pengaman (<i>Safety Stock</i>).....	32
2.2.6.6. Total Biaya Persediaan (TIC)	33
2.2.6.7. Frekuensi Pembelian/Pemesanan	33
2.2.7. Bahan Baku.....	33
2.2.8. Penetapan Persediaan Bahan Baku.....	36

BAB III METODA PENELITIAN

3.1. Metoda Penelitian.....	37
3.2. Definisi dan Operasionalisasi Variabel Penelitian	38
3.2.1. Definisi Variabel Penelitian	38
3.2.2. Operasionalisasi Penelitian	38
3.3. Teknik Pengumpulan Data	38
3.4. Metode Analisis Data.....	40
3.4.1. Analisis Kuantitatif	40

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

4.1. Deskripsi Objek Penelitian.....	43
4.1.1. Sejarah Lie Mariana Bakery	43

4.1.2. Struktur Organisasi	43
4.1.3. Bidang Usaha.....	43
4.2. Analisis dan Pembahasan.....	44
4.2.1. Pembelian Bahan Baku.....	44
4.2.2. Perencanaan Produksi.....	44
4.2.3. Proses Produksi.....	46
4.3. Analisis Pengendalian Bahan Baku	48
4.3.1. Kebutuhan Bahan Baku	48
4.3.1.1. Kebutuhan Bahan Baku Tepung Terigu.....	48
4.3.1.2. Kebutuhan Bahan Baku Gula Pasir.....	49
4.3.2. Biaya Persediaan Bahan Baku	50
4.3.2.1. Biaya Pemesanan	50
4.3.2.2. Biaya Penyimpanan.....	51
4.4. Analisis Persediaan Bahan Baku Menurut Metode EOQ	51
4.4.1. Metode EOQ Bahan Baku Tepung Terigu	51
4.4.1.1 Perhitungan Menggunakan Rumus	52
4.4.2. Metode EOQ Bahan Baku Gula Pasir	56
4.4.2.1. Perhitungan Menggunakan Rumus	57
4.4.3. Pemesanan Kembali (Reorder Point)	61
4.5. Analisis Optimalisasi Pemesanan Bahan Baku Berdasarkan Kebijakan Perusahaan Dengan Metode EOQ	62

BAB V SIMPULAN DAN SARAN

5.1. Simpulan	66
5.2. Saran.....	67
5.3. Keterbatasan Penelitian.....	67

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1. Persediaan Tepung Terigu dan Gula Pasir 2018	3
Tabel 4.1. Kelompok Data Bahan Baku Roti	44
Tabel 4.2. Daftar Pembelian Tepung Terigu 2018	49
Tabel 4.3. Daftar Pembelian Gula Pasir 2018	50
Tabel 4.4. Daftar Biaya Pemesanan Bahan Baku Lie Mariana Bakery.....	51
Tabel 4.5. Daftar Biaya Penyimpanan.....	51

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Penetapan Persediaan Bahan Baku	36
Gambar 4.1 Struktur Organisasi	43
Gambar 4.2 Informasi Perencanaan Produksi Perusahaan	45
Gambar 4.3 Proses Produksi.....	46
Gambar 4.4 <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ) Tepung Terigu.....	52
Gambar 4.5 Kurva Biaya Pemesanan Tepung Terigu	54
Gambar 4.6 Kurva Biaya Penyimpanan Tepung Terigu	54
Gambar 4.7 Kurva Jumlah Pesanan Tepung yang Paling Ekonomis	55
Gambar 4.8 <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ) Gula Pasir.....	56
Gambar 4.9 Kurva Biaya Pemesanan Gula Pasir	58
Gambar 4.10 Kurva Biaya Pemesanan Gula Pasir	59
Gambar 4.11 Kurva Jumlah Pesanan Bahan Baku Gula Pasir yang Ekonomis	60
Gambar 4.12 Perbandingan Kuantitas Pemesanan Bahan Baku	62
Gambar 4.13 Perbandingan Frekuensi Pemesanan Bahan Baku.....	63
Gambar 4.14 Perbandingan Total Biaya Persediaan Bahan Baku	64
Gambar 4.15 Perbandingan Biaya Pembelian Bahan Baku	64
Gambar 4.16 Perbandingan Total Biaya Bahan Baku	65

Denis Ica Putra

Dosen Pembimbing:

NPM : 2114000154

Drs. Jusuf Harianto, M.Sc

Program Studi S-1 Manajemen

ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU ROTI PADA LIE MARIANA BAKERY JAKARTA TIMUR

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana perhitungan persediaan bahan baku secara konvensional dan secara metode EOQ (*Economic Order Quantity*) serta mengetahui perbandingan efisiensi persediaan bahan baku antara perhitungan perusahaan (konvensional) dengan metode EOQ.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian deskriptif pendekatan kuantitatif, yang dihitung menggunakan software *Quantitative Method* (QM) V4. Populasi dari penelitian ini adalah data persediaan bahan baku yaitu tepung terigu dan gula pasir yang dimiliki oleh Lie Mariana Bakery dari bulan Januari 2018 sampai Desember 2018. Teknik pengumpulan data menggunakan riset lapangan untuk memperoleh data persediaan bahan baku.

Hasil penelitian membuktikan bahwa perhitungan persediaan bahan baku menggunakan metode konvensional lebih besar dibandingkan dengan perhitungan menggunakan metode EOQ. (2) perhitungan menggunakan metode EOQ lebih efisien dibanding menggunakan metode konvensional.

Kata Kunci: Economic Order Quantity, Persediaan Bahan Baku, dan Quantitative Method.

Denis Ica Putra

Advisor:

NPM : 2114000154

Drs. Jusuf Harianto, M.Sc

Bachelor of Management

**ANALYSIS OF INVENTORY CONTROL OF RAW
MATERIALS FOR BREAD AT LIE MARIANA BAKERY
EAST JAKARTA**

ABSTRACT

This study aims to find out how to calculate raw material inventories conventionally and the EOQ (Economic Order Quantity) method and find out the comparison of raw material inventory efficiency between company (conventional) calculations and EOQ methods.

This research uses a descriptive quantitative research approach, which is calculated using the Quantitative Method (QM) V4 software. The population of this research is the raw material inventory data which is wheat flour and granulated sugar owned by Lie Mariana Bakery from January 2018 to December 2018. The data collection technique uses field research to obtain raw material inventory data.

The results of the study prove that the calculation of raw material inventory using the conventional method is greater than the calculation using the EOQ method. (2) calculations using the EOQ method are more efficient than using conventional methods.

***Keywords: Economic Order Quantity, Raw Material Inventory,
and Quantitative Method.***