

**PENGARUH AKUNTANSI  
PERTANGGUNGJAWABAN DAN PENGENDALIAN  
BIAYA TERHADAP KINERJA MANAJERIAL**

(Studi kasus pada Gudang Manufaktur PT. Sinergi Multi Distrindo)

**SKRIPSI**

**TIARA WULANDARI  
11150000620**



**PROGRAM STUDI STRATA 1 AKUNTANSI  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA  
JAKARTA  
2020**

**PENGARUH AKUNTANSI  
PERTANGGUNGJAWABAN DAN PENGENDALIAN  
BIAYA TERHADAP KINERJA MANAJERIAL**

(Studi Kasus pada Gudang Manufaktur PT. Sinergi Multi Distrindo)

**SKRIPSI**

**TIARA WULANDARI  
11150000620**



**SKRIPSIINI DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI SEBAGIAN  
PERSYARATAN MENJADI SARJANA EKONOMI**

**PROGRAM STUDI STRATA 1 AKUNTANSI  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA  
JAKARTA  
2020**

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi dengan judul:

### **PENGARUH AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN DAN PENGENDALIAN BIAYA TERHADAP KINERJA MANAJERIAL**

yang disusun untuk melengkapi sebagian persyaratan menjadi Sarjana Ekonomi (SE) pada program Studi Strata-1 Akuntansi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STEI)-Jakarta, sejauh yang saya ketahui bukan merupakan tiruan, duplikasi ataupun plagiat dari skripsi yang sudah dipublikasikan dan atau pernah dipakai untuk mendapatkan gelar kesarjanaan di lingkungan STEI dan di Perguruan Tinggi lainnya, kecuali bagian yang sumber informasinya dicantumkan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 16 Oktober 2020



**TIARA WULANDARI**  
NPM 11150000620

## **PERSETUJUAN PEMBIMBING**

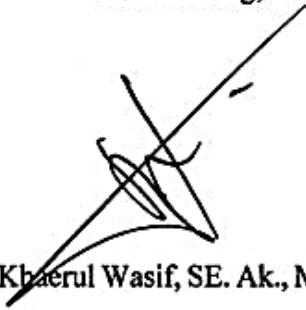
Skripsi dengan judul :

### **PENGARUH AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN DAN PENGENDALIAN BIAYA TERHADAP KINERJA MANAJERIAL**

dibuat untuk melengkapi sebagian persyaratan menjadi Sarjana Ekonomi (SE) di Program Studi Strata-1 Akuntansi, Prodi Akuntansi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia. Skripsi ini ditulis di bawah bimbingan Bapak Said Khaerul Wasif, SE. Ak., M.Ak., CA dan diketahui oleh Kepala Program Studi Strata-1 Akuntansi, serta dinyatakan memenuhi syarat sebagai skripsi di Program Studi Strata-1 Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia.

Jakarta, 16 Oktober 2020

Pembimbing,



Said Khaerul Wasif, SE. Ak., M.Ak., CA

Kepala Prodi S-1 Akuntansi,



Siti Almurni, S.E., M.Ak., CAP, CAAT

## **HALAMAN PENGESAHAN**

Skripsi dengan judul :

### **PENGARUH AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN DAN PENGENDALIAN BIAYA TERHADAP KINERJA MANAJERIAL**

telah diuji dalam suatu sidang skripsi yang diselenggarakan oleh Program Studi S-1 Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia pada tanggal 16 September 2020 dengan nilai A

#### **Panitia Ujian Skripsi**

1..... ; Siti Almurni, S.E., M.Ak., CAP, CAAT  
(Kepala Program Studi S-1 Akuntansi)

2..... ; Said Khaerul Wasif, SE. Ak., M.Ak., CA  
(Pembimbing)

3..... ; Dr. Irvan Noormansyah  
(Anggota Penguji 1)

4..... ; Drs. Kunarto, SE, M.Ak, Ak, CA  
(Anggota Penguji 2)

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur dipanjangkan atas kehadiran Allah SWT berkat karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang merupakan sebagian persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Akuntansi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STEI).

Skripsi ini dapat diselesaikan berkat bantuan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak, sehingga semua kendala yang dihadapi dapat diatasi dengan baik. Pada kesempatan ini disampaikan ungkapan terima kasih yang tulus kepada:

1. Allah SWT atas segala rahmat, hidayah dan karunia-Nya yang tidak terkira.
2. Bapak Drs. Agustian Burdah, BSBA, MBA selaku Kepala Yayasan Pendidikan Fatahillah Jakarta.
3. Bapak Drs. Ridwan Maronrong, Msc. Selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia.
4. Ibu Siti Almurni, S.E., M.Ak., CAP., CAAT selaku Ketua Program Studi S-1 Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia.
5. Bapak Said Khaerul Wasif, SE. Ak., M.Ak., CA selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikiran untuk mengarahkan peneliti dalam penyusunan skripsi ini.
6. Segenap dosen dan staff Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Kepada Bapak Bambang Susanto selaku kepala gudang pada perusahaan PT. Sinergi Multi Distrindo dan para seluruh karyawan yang telah membantu memberikan informasi yang terdapat pada perusahaan tersebut.
8. Segenap keluarga penulis tercinta yaitu Bapak Raden Widi dan Ibu Sriyatun selaku Orang tua dan keluarga yang senantiasa memberi dukungan dan doa,

motivasi sehingga penulis dikuatkan secara moral dan material dalam menyelesaikan skripsi ini.

9. Habib Alwi Bin Abdurrahman Assegaf dan Ustadz Ahmad Al-Badawiy selaku guru penulis yang selalu memberikan doa dan motivasi untuk kelancaran pengerjaan skripsi dari awal pengerjaan hingga terselesaiannya skripsi ini.
10. Rekan Ta'lim Zaadul Muslim dan Birrul Walidain yang telah memberikan doa serta dukungan selama penyusunan skripsi ini.
11. Seluruh sahabat-sahabat, khususnya Dimas, Derry, Akmal, Silvie, Sendy, Elva, Rifka, Cecyl, Rifalda, Sulis, Aldy, Fellya, Siti, Rizka, Lidia. Juga kucing penulis yang bernama Cemong, Bentang Bentong, Gemoy yang selalu menemani penulis saat proses pengerjaan skripsi dan selalu menjadi semangat serta teman-teman lainnya yang telah memberikan dukungan dalam menyelesaikan skripsi ini.
12. Serta berbagai kawan dan pihak lainnya yang turut membantu dan memberikan doa dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam skripsi ini masih terdapat kekurangan/kelemahan, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran untuk penyempurnaan skripsi ini.

Jakarta, 16 Oktober 2020



**TIARA WULANDARI**

NIM 11150000620

# **HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama	:	Tiara Wulandari
NPM	:	11150000620
Program Studi	:	S-1 Akuntansi
Jenis Karya	:	Skripsi

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right)** atas skripsi saya yang berjudul:

## **PENGARUH AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN DAN PENGENDALIAN BIAYA TERHADAP KINERJA MANAJERIAL**

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/format-kan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (*database*) merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di	:	Jakarta
Pada Tanggal	:	16 Oktober 2020

Yang menyatakan



TIARA WULANDARI

# **ABSTRAK**

Tiara Wulandari 11150000620 Program Studi S-1 Akuntansi	Dosen Pembimbing: Said Khaerul Wasif, SE. AK., M.Ak., CA
<b>PENGARUH AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN DAN PENGENDALIAN BIAYA TERHADAP KINERJA MANAJERIAL</b>	
<b>ABSTRAK</b>	
<p>Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh Akuntansi Pertanggungjawaban dan Pengendalian Biaya terhadap Kinerja Manajerial pada Gudang Manufaktur perusahaan PT. Sinergi Multi Distrindo.</p> <p>Penelitian ini menggunakan strategi penelitian asosiatif dengan pendekatan kuantitatif yang merupakan penelitian terhadap hubungan antara dua variabel atau lebih dan uji hipotesis menggunakan regresi parsial dan berganda dengan <i>software</i> SPSS For Windows Versi 23.0. Pada penelitian teknik pengumpulan data melalui kuesioner dengan jumlah sample sebanyak 40 responden yang merupakan seluruh karyawan pada gudang manufaktur PT. Sinergi Multi Distrindo.</p> <p>Berdasarkan hasil penelitian membuktikan bahwa akuntansi pertanggungjawaban dan pengendalian biaya secara simultan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja manajerial.</p>	
<p><b>Kata Kunci:</b> <i>Akuntansi Pertanggungjawaban, Pengendalian Biaya dan Kinerja Manajerial.</i></p>	

# **ABSTRACK**

Tiara Wulandari 11150000620 Accounting Study Program	Dosen Pembimbing: Said Khaerul Wasif, SE. AK., M.Ak., CA
<b><i>THE EFFECT OF RESPONSIBILITY ACCOUNTING AND COST CONTROL ON MANAGERIAL PERFORMANCE</i></b>	
<b>ABSTRACT</b>	
<p>This study aims to determine the effect of Responsibility Accounting and Cost Control on Managerial Performance at the Manufacturing Warehouse of PT. Sinergi Multi Distrindo.</p> <p>This study uses an associative research strategy with a quantitative approach which is a study of the relationship between two or more variables and hypothesis testing using partial and multiple regression with SPSS for Windows version 23.0 software. In this research, data collection techniques through questionnaires with a total sample size of 40 respondents who are all employees at the manufacturing warehouse of PT. Sinergi Multi Distrindo.</p> <p>Based on the research results prove that responsibility accounting and cost control simultaneously have a positive and significant effect on managerial performance.</p>	
<p><b><i>Key Words : Responsibility Accounting, Cost Control and Managerial Performance.</i></b></p>	

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN	
PUBLIKASI SKRIPSI.....	vii
ABSTRAK .....	viii
ABSTRACT.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
 <b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	 1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	4
1.3. Tujuan Penelitian .....	5
1.4. Manfaat Penelitian .....	5
 <b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	 7
2.1. Review Hasil-hasil Penelitian Terdahulu.....	7
2.2. Landasan Teori.....	9
2.2.1. Akuntansi Pertanggungjawaban.....	9
2.2.1.1.Tujuan dan Manfaat Akuntansi Pertanggungjawaban .....	11
2.2.1.2.Syarat-syarat Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban .....	13
2.2.1.3.Karakteristik Akuntansi Pertanggungjawaban....	15
2.2.1.4.Laporan Pertanggungjawaban.....	16
2.2.2. Pengendalian Biaya .....	18

2.2.2.1.Fungsi Pengendalian Biaya .....	19
2.2.2.2.Tahapan-tahapan Pengendalian Biaya .....	19
2.2.3. Kinerja Manajerial .....	21
2.2.3.1.Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja Manajerial .....	22
2.2.3.2.Indikator Pengukur Kinerja Manajerial .....	24
2.2.3.3.Cara Meningkatkan Kinerja Manajerial.....	25
2.2.3.4.Tujuan dan Manfaat Penilaian Kinerja Manajerial .....	27
2.3. Pengembangan Hipotesis .....	28
2.3.1. Pengaruh Penerapan Akuntasi Pertanggungjawaban terhadap Kinerja manajerial .....	28
2.3.2. Pengaruh Penerapan Pengendalian Biaya terhadap Kinerja manajerial .....	30
2.3.3. Pengaruh Penerapan Akuntasi Pertanggungjawaban dan Pengendalian Biaya terhadap Kinerja manajerial .....	30
2.4. Kerangka Konseptual Penelitian.....	43
<b>BAB III METODA PENELITIAN.....</b>	<b>33</b>
3.1. Metode Penelitian .....	33
3.2. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel .....	33
3.3. Objek Penelitian.....	35
3.4. Jenis Data .....	36
3.4.1. Data Primer .....	36
3.4.2. Data Sekunder.....	36
3.5. Populasi dan Sampel Penelitian .....	36
3.5.1. Populasi Penelitian.....	36
3.5.2. Sampel Penelitian.....	37
3.6. Metode Pengumpulan Data.....	37
3.7. Pengukuran Variabel.....	38
3.8. Metode Analisis Data.....	39
3.9. Uji Validitas dan Reliabilitas .....	39

3.9.1. Uji Validitas .....	40
3.9.2. Uji Reliabilitas .....	40
3.10. Teknik Analisis .....	41
3.10.1. Statistik Deskriptif .....	41
3.10.2. Uji Asumsi Klasik.....	41
3.10.2.1.Uji Normalitas.....	41
3.10.2.2.Uji Multikolinieritas.....	42
3.10.2.3.Uji Heteroskedestisitas.....	42
3.10.2.4.Uji Autokorelasi.....	43
3.10.3. Uji Analisis Data.....	43
3.10.3.1.Analisis Koefisien Korelasi Parsial.....	43
3.10.3.2.Analisis Koefisien Korelasi Berganda .....	45
3.10.3.3.Analisis Koefisien Determinasi .....	46
3.10.3.4.Analisis Linear Berganda.....	46
3.10.4. Uji Hipotesis .....	47
3.10.4.1.Uji Hipotesis thitung .....	47
3.10.4.2.Uji Hipotesis Flitung .....	48
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>49</b>
4.1. Gambaran Umum Penelitian.....	50
4.1.1. Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	50
4.1.2. Deskripsi Responden Berdasarkan Umur .....	51
4.1.3. Deskripsi Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .	52
4.1.4. Deskripsi Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	53
4.2. Hasil Uji Kualitas Data .....	54
4.2.1. Hasil Uji Validitas.....	54
4.2.2. Hasil Uji Reliabilitas .....	57
4.3. Analisis Data dan Pengujian Hipotesis .....	58
4.3.1. Statistik Deskriptif .....	58
4.3.2. Uji Asumsi Klasik.....	59
4.3.2.1.Hasil Uji Normalitas .....	60
4.3.2.2.Hasil Uji Multikolinieritas .....	63

4.3.2.3.Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	64
4.3.2.4.Hasil Uji Autokorelasi .....	65
4.3.3. Uji Analisis Data.....	66
4.3.3.1.Hasil Analisis Koefisien Korelasi Parsial .....	66
4.3.3.2.Hasil Analisis Koefisien Korelasi Berganda.....	68
4.3.3.3.Hasil Analisis Koefisien Determinasi .....	70
4.3.3.4.Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	70
4.3.4. Pengujian Hipotesis .....	71
4.3.4.1.Hasil Uji t .....	71
4.3.4.2.Hasil Uji F .....	73
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>75</b>
5.1. Simpulan .....	75
5.2. Saran .....	75
5.3. Keterbatasan Penelitian.....	76
<b>DAFTAR REFERENSI.....</b>	<b>77</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>81</b>

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 2.1</b> Format Umum Laporan Pertanggungjawaban.....	17
<b>Gambar 2.2</b> Kerangka Pemikiran .....	32
<b>Gambar 4.1</b> Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	51
<b>Gambar 4.2</b> Deskripsi Responden Berdasarkan Umur .....	52
<b>Gambar 4.3</b> Deskripsi Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	53
<b>Gambar 4.4</b> Deskripsi Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	54
<b>Gambar 4.5</b> Uji Normalitas P-Plot .....	62
<b>Gambar 4.6</b> Histogram .....	63
<b>Gambar 4.7</b> Uji Heteroskedastisitas .....	65

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 3.1.</b>	Skala <i>Likert</i> .....	39
<b>Tabel 3.2.</b>	Pedoman Untuk Memberikan Interpretasi Koefisien Korelasi Parsial .....	45
<b>Tabel 3.3.</b>	Pedoman Untuk Memberikan Interpretasi Koefisien Korelasi Berganda.....	46
<b>Tabel 4.1.</b>	Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	50
<b>Tabel 4.2.</b>	Deskripsi Responden Berdasarkan Umur .....	51
<b>Tabel 4.3.</b>	Deskripsi Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	52
<b>Tabel 4.4.</b>	Deskripsi Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	53
<b>Tabel 4.5.</b>	Uji Validitas Variabel Akuntansi Pertanggungjawaban .....	55
<b>Tabel 4.6.</b>	Uji Validitas Variabel Pengendalian Biaya .....	56
<b>Tabel 4.7.</b>	Uji Validitas Variabel Kinerja Manajerial .....	57
<b>Tabel 4.8.</b>	Uji Reliabilitas .....	58
<b>Tabel 4.9.</b>	Statistika Deskriptif .....	59
<b>Tabel 4.10.</b>	Uji Normalitas Kolmogorov-Smirnov .....	60
<b>Tabel 4.11.</b>	Uji Multikolinieritas.....	63
<b>Tabel 4.12.</b>	Uji Autokorelasi.....	65
<b>Tabel 4.13.</b>	Statistic Durbin-Watson.....	66
<b>Tabel 4.14.</b>	Pedoman Untuk Memberikan Interpretasi Koefisien Korelasi Parsial .....	67
<b>Tabel 4.15.</b>	Uji Koefisien Parsial Antara Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Kinerja Manajerial .....	67
<b>Tabel 4.16.</b>	Uji Koefisien Parsial Antara Pengendalian Biaya Terhadap Kinerja Manajerial .....	68
<b>Tabel 4.17.</b>	Pedoman Untuk Memberikan Interpretasi Koefisien Korelasi Berganda.....	69
<b>Tabel 4.18.</b>	Uji Koefisien Korelasi Berganda .....	69
<b>Tabel 4.19.</b>	Analisis Koefisien Determinasi .....	70
<b>Tabel 4.20.</b>	Analisis Regresi Linear Berganda.....	70

<b>Tabel 4.21.</b> Uji t .....	72
<b>Tabel 4.22.</b> Uji F .....	73