

LAMPIRAN 1. Kuesioner

KUESIONER PENELITIAN

A. IDENTITAS RESPONDEN

Nama Responden : (Boleh tidak diisi)

Jabatan :

Kelamin : Laki-Laki Perempuan

Umur : 19-28 Tahun 29-38 Tahun 39-48 Tahun
 49-58 Tahun

Pendidikan Terakhir : SMA D3 S1 S2

Lainnya.....(sebutkan)

Lama Bekerja : < 5 Tahun > 5 tahun

Agama : Islam Protestan Katolik
 Hindu Budha Kong Hu Cu

B. DAFTAR PERNYATAAN

- a) Mohon dengan hormat bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu untuk menjawab seluruh pertanyaan yang disediakan.
- b) Berilah tanda (✓) pada pada kolom yang anda anggap paling tepat mewakili pilihan anda.
- c) Ada lima alternatif jawaban, untuk menjawab pertanyaan tersebut, yaitu :
 1. SS = Sangat Setuju
 2. S = Setuju

3. N = Netral
4. TS = Tidak Setuju
5. STS = Sangat Tidak Setuju

1. AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN

No.	PERNYATAAN	Penilaian					
		STS	TS	N	S	SS	
	STRUKTUR ORGANISASI						
1	Dalam struktur organisasi di instansi atau organisasi Bapak/ Ibu sudah ditentukan dengan jelas batas-batas wewenang dan tanggung jawab dari masing-masing pimpinan.						
2	Bapak/ Ibu setuju adanya pengelompokan para karyawan kedalam unit-unit organisasi yang didasarkan pada keahlian dari para karyawannya.						
3	Dalam pelaksanaan prosedur kerja, semua karyawan hanya melakukan dan tanggung jawabnya sendiri.						
4	Sebagai kepala bidang atau manajer Bapak/ Ibu harus mengetahui dengan jelas pembagian tugas, wewenang dan tanggung jawab yang diemban						
5	Pada waktu jam kerja ada komunikasi antara manajer atau kepala bidang dengan bawahan.						

6	Di organisasi Bapak/ Ibu terdapat job description yang menunjukkan hubungan struktur dan pelaporan					
ANGGARAN ATAU PERENCANAAN						
7	Sistem anggaran biaya yang berlaku digunakan sebagai alat pengendalian biaya.					
8	Anggaran disusun sesuai dengan tingkatan manajemen dalam organisasi.					
9	Menurut Bapak/ Ibu anggaran merupakan alat yang baik untuk mengkoordinasikan semua sumber daya perusahaan untuk mencapai target atau tujuan tertentu.					
10	Setiap manajer pusat pertanggungjawaban berperan serta dalam menyusun anggaran pada bidang yang dipimpin.					
11	Setiap penyimpangan anggaran yang terjadi pada suatu bidang akan dilaporkan pada manajer atau kepala bidang diatasnya.					
12	Dalam pelaksanaan anggaran koordinasi antar bagian selalu dilaksanakan.					
13	Setiap penyimpangan harus dilakukan analisis.					
14	Dengan dilakukan pemisahan biaya menjadi biaya tidak terkendali memudahkan Bapak/ Ibu dalam menyusun dan					

	melaksanakan anggaran pada masing-masing pusat pertanggungjawaban.				
	SISTEM AKUNTANSI BIAYA DAN PELAPORAN BIAYA				
15	Laporan Keuangan di organisasi anda di evaluasi secara rutin setiap bulannya.				
16	Proses pencatatan biaya-biaya pada masing-masing bagian harus sesuai dengan prosedur akuntansi pertanggungjawaban yang telah ditetapkan oleh perusahaan.				
17	Pengalokasian biaya tiap pusat pertanggungjawaban harus dilaksanakan dengan dasar dan metode yang tepat.				
18	Semua rekening yang ada di perusahaan diklasifikasikan dan diberi kode sesuai dengan pusat pertanggungjawaban masing-masing.				
19	Sistem pengkodean harus dapat mengidentifikasi biaya-biaya me nurut pihak-pihak bertanggungjawab.				
20	Laporan keuangan di organisasi anda dievaluasi oleh orang yang berwenang di organisasi anda.				
21	Informasi keuangan dilaporkan menurut manajer atau kepala bidang yang bertanggungjawab atas terjadinya informasi tersebut.				

22	Dalam pembuatan laporan keuangan menggunakan metode yang berubahubah.					
23	Laporan bulanan di organisasi anda selalu selesai tepat waktu setiap bulannya.					
24	Dalam membuat suatu perencanaan biaya, rencana biaya tersebut harus direalisasikan.					

II. PENGENDALIAN BIAYA

No.	PERNYATAAN	Penilaian				
		STS	TS	N	S	SS
1	Apakah perusahaan telah melakukan penggolongan biaya terkendali. (Contoh biaya terkendali: biaya pemasangan iklan merupakan biaya terkendali bagi manajer pemasaran) dan tak terkendali. (Contoh biaya tak terkendali biaya penggunaan bahan merupakan biaya tak terkendali bagi manajer pembelian).					
2	Terdapat kriteria untuk menilai kinerja bagi seorang manajer pusat biaya.					
3	Penilaian kinerja ditujukan untuk menegakan perilaku tertentu didalam pencapaian sasaran yang telah ditetapkan.					
4	Kinerja yang dihasilkan oleh seorang manajer pusat biaya					

	tidak selalu diukur dari anggaran dengan realisasinya.				
5	Laporan keuangan yang disajikan oleh perusahaan telah sesuai dengan standar akuntansi keuangan (SAK).				
6	Adanya sistem akuntansi biaya yang sesuai dengan struktur organisasi				
7	Terjadinya efisiensi biaya dalam perusahaan				
8	Meningkatnya laba perusahaan				
9	Meningkatnya pendapatan operasi perusahaan				
10	Adanya evaluasi atas pelaksanaan program dan kegiatan				
11	Laporan pertanggungjawaban yang dibuat oleh perusahaan telah disusun dengan baik sesuai dengan prosedur yang berlaku.				
12	Adanya evaluasi terhadap ekonomi, efisiensi, dan efektifitas apakah telah sesuai dengan target yang ditetapkan				
13	Penerapan akuntansi pertanggungjawaban, menjadikan prestasi manajer bisa menjadi lebih baik				

III. KINERJA MANAJERIAL

No.	PERNYATAAN	Penilaian				
		STS	TS	N	S	SS
1	<p>Perencanaan:</p> <p>Kinerja Anda dalam menentukan tujuan, kebijakan dan tindakan/pelaksanaan penjadwalan kerja, penganggaran, merancang prosedur, pemrograman.</p>					
2	<p>Investigasi</p> <p>Kinerja anda dalam mengumpulkan dan menyampaikan informasi untuk catatan, laporan dan rekening, mengukur hasil, menentukan persediaan, analisis pekerjaan</p>					
3	<p>Pengkoordinasian</p> <p>Kinerja anda dalam tukar menukar informasi dengan orang di bagian organisasi yang lain untuk mengaitkan dan menyesuaikan program, memberitahu bagian lain, hubungan dengan manajer lain</p>					
4	<p>Evaluasi</p> <p>Kinerja anda dalam menilai dan mengukur proposal, kinerja yang diamati atau dilaporkan, penilaian pegawai, penilaian catatan hasil, penilaian laporan keuangan, pemeriksaan produk</p>					
5	<p>Pengawasan</p> <p>Kinerja anda dalam mengarahkan, memimpin dan mengembangkan bawahan,</p>					

	membimbing, melatih dan menjelaskan peraturan kerja pada bawahan, memberikan tugas pekerjaan dan menangani keluhan				
6	<p>Pemilihan Staf</p> <p>Kinerja anda dalam mempertahankan angkatan kerja, merekrut, mewawancarai dan memilih pegawai baru, menempatkan, mempromosikan dan memutasi pegawai</p>				
7	<p>Negosiasi</p> <p>Kinerja Anda dalam melakukan pembelian, penjualan atau melakukan kontrak, menghubungi pemasok, tawar menawar dengan wakil penjualan, tawar menawar secara kelompok</p>				
8	<p>Perwakilan</p> <p>Kinerja anda dalam menghadiri pertemuan dengan perusahaan lain, pertemuan perkumpulan bisnis, pidato untuk acara kemasyarakatan, pendekatan ke masyarakat, mempromosikan tujuan umum perusahaan</p>				

LAMPIRAN 2. Tabulasi Responden

Akuntansi Pertanggungjawaban (X1)

No. Responden	Akuntansi Pertanggungjawaban (X1)																								TOTAL AP	
	AP 1	AP 2	AP 3	AP 4	AP 5	AP 6	AP 7	AP 8	AP 9	AP 10	AP 11	AP 12	AP 13	AP 14	AP 15	AP 16	AP 17	AP 18	AP 19	AP 20	AP 21	AP 22	AP 23	AP 24		
1	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	116	
2	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	5	105	
3	5	5	4	5	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	1	4	4	102
4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	87
5	3	4	2	2	4	4	4	3	4	4	3	4	2	4	3	4	2	2	4	2	3	3	2	4	76	
6	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	4	1	2	3	3	64	
7	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	5	4	4	4	104
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	5	4	4	5	4	2	3	4	98	
9	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	5	113	
10	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	2	4	5	108
11	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	115
12	5	5	2	5	4	4	4	4	2	2	2	2	4	4	2	2	2	4	4	2	4	4	2	2	2	77
13	5	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	90	
14	4	4	4	4	4	5	3	5	2	5	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	3	4	5	103	
15	4	4	4	3	2	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	2	4	4	4	4	3	4	3	4	87	
16	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	2	2	2	4	2	2	4	76
17	4	4	3	2	2	4	3	4	2	2	2	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	3	4	5	80	
18	4	4	4	2	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	2	3	4	83	
19	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	98	
20	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	2	2	4	91
21	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	1	1	4	80
22	4	3	3	3	4	4	4	4	2	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	1	2	3	81
23	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	4	92	
24	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	100	
25	4	5	4	5	5	4	4	4	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	4	96
26	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	112	
27	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	4	5	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	104	
28	4	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	5	107	
29	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	95	
30	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	90	
31	4	4	5	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	5	106	
32	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	2	4	4	93
33	4	5	5	5	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	96	
34	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	111	
35	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	3	2	4	4	4	90
36	4	5	4	5	3	4	4	3	3	5	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	90	
37	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	5	92	
38	3	3	2	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2	4	84	
39	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	2	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	88	
40	4	4	3	4	5	5	3	4	2	4	5	4	3	4	4	5	4	4	5	5	4	1	4	5	95	

Pengendalian Biaya (X2)

No. Responden	Pengendalian Biaya (X2)													TOTAL PB
	PB 1	PB 2	PB 3	PB 4	PB 5	PB 6	PB 7	PB 8	PB 9	PB 10	PB 11	PB 12	PB 13	
1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	65
2	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	61
3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	63
4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	62
5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	51
6	4	5	5	4	5	5	4	4	3	4	5	5	4	57
7	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	61
8	4	4	4	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	59
9	5	4	5	5	5	5	5	4	4	3	5	4	4	58
10	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	63
11	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	53
12	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	55
13	5	5	4	4	4	4	4	4	2	5	5	4	4	54
14	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	64
15	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	62
16	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	51
17	4	5	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	58
18	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	64
19	4	5	5	4	5	4	4	5	5	5	4	5	5	60
20	4	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	62
21	4	5	5	4	5	4	5	5	4	4	4	4	4	57
22	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	55
23	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	60
24	4	4	4	4	4	3	2	3	2	2	4	4	2	42
25	4	2	2	4	2	4	3	3	4	3	3	4	3	41
26	4	4	4	4	4	4	2	4	2	2	4	4	4	46
27	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	62
28	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	60
29	4	4	4	4	4	2	2	2	3	3	3	2	3	40
30	2	2	2	4	4	4	3	4	4	3	4	2	4	42
31	5	4	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	61
32	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	63
33	4	5	5	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	59
34	5	5	5	5	5	4	5	4	2	4	4	4	3	55
35	4	4	4	4	4	2	4	3	2	2	2	4	4	43
36	3	4	3	2	4	4	4	3	3	3	4	2	4	43
37	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	53
38	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	62
39	2	4	2	4	4	4	4	4	2	2	4	5	5	46
40	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	65

Kinerja Manajerial (Y)

No. Responden	Kinerja Manajerial (Y)								TOTAL KM
	KM 1	KM 2	KM 3	KM 4	KM 5	KM 6	KM 7	KM 8	
1	5	5	4	5	5	5	5	4	38
2	5	5	5	5	5	5	5	5	40
3	4	4	5	5	5	5	5	4	37
4	4	4	4	4	4	5	5	5	35
5	4	4	4	4	4	4	4	4	32
6	4	4	4	4	4	4	4	5	33
7	5	5	5	5	4	5	5	4	38
8	5	5	5	5	5	5	4	4	38
9	5	5	5	5	5	5	5	4	39
10	5	5	5	5	5	5	5	5	40
11	5	5	5	5	5	4	4	4	37
12	4	4	4	4	4	4	4	4	32
13	4	4	4	4	4	4	4	4	32
14	5	5	5	5	5	5	5	5	40
15	5	5	5	5	5	4	5	5	39
16	4	4	4	4	4	5	4	4	33
17	5	5	5	4	4	4	4	4	35
18	4	5	5	5	4	5	5	5	38
19	5	4	5	5	5	5	4	5	38
20	5	5	5	5	5	4	5	4	38
21	4	4	4	5	4	5	4	5	35
22	4	4	4	5	5	4	5	5	36
23	5	5	5	4	4	5	4	4	36
24	4	4	4	4	4	4	3	3	30
25	5	5	5	5	5	4	4	4	37
26	4	4	4	4	4	4	4	5	33
27	4	5	5	5	5	5	5	5	39
28	4	4	4	5	5	5	5	4	36
29	4	5	5	4	4	4	4	3	33
30	4	4	4	4	4	4	4	3	31
31	4	4	5	5	4	5	5	4	36
32	4	5	5	4	4	4	4	5	35
33	4	5	4	5	4	4	4	5	35
34	5	5	5	5	5	5	5	5	40
35	5	5	5	5	5	5	5	4	39
36	5	4	5	4	4	5	4	5	36
37	4	4	4	4	3	4	4	4	31
38	4	4	4	4	4	4	4	3	31
39	3	5	4	4	4	4	4	4	32
40	4	5	5	5	5	5	5	5	39

LAMPIRAN 3. Hasil Uji Validasi

✓ Uji Validasi Kinerja Manajerial (Y)

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y1	31.40	7.067	.559	.829
Y2	31.25	7.321	.517	.834
Y3	31.22	6.999	.655	.818
Y4	31.22	6.743	.766	.805
Y5	31.37	6.702	.696	.811
Y6	31.28	7.281	.530	.832
Y7	31.37	6.804	.655	.817
Y8	31.47	7.333	.344	.862

✓ Uji Validitas Akuntansi Pertanggungjawaban (X1)

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	90.28	137.794	.597	.939
X1.2	90.23	142.230	.410	.941
X1.3	90.53	133.846	.710	.937
X1.4	90.38	134.343	.623	.939
X1.5	90.38	136.343	.616	.939
X1.6	90.33	140.635	.557	.940
X1.7	90.38	139.933	.561	.940
X1.8	90.30	137.344	.681	.938
X1.9	90.75	136.756	.491	.941
X1.10	90.28	137.230	.633	.939
X1.11	90.45	134.356	.687	.938
X1.12	90.48	136.256	.599	.939
X1.13	90.45	138.715	.589	.939
X1.14	90.23	140.025	.628	.939
X1.15	90.30	133.036	.829	.936
X1.16	90.50	135.590	.653	.938
X1.17	90.35	132.541	.784	.936
X1.18	90.40	134.656	.697	.938

X1.19	90.28	135.538	.701	.938
X1.20	90.48	136.358	.621	.939
X1.21	90.38	139.830	.528	.940
X1.22	91.35	133.413	.469	.944
X1.23	91.00	130.615	.745	.937
X1.24	90.20	138.421	.589	.939

✓ **Hasil Validitas Pengendalian Biaya (X2)**

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.1	51.75	51.885	.517	.925
X2.2	51.47	50.153	.666	.920
X2.3	51.60	48.400	.719	.918
X2.4	51.50	51.795	.608	.922
X2.5	51.43	50.969	.702	.919
X2.6	51.62	49.522	.715	.918
X2.7	51.70	48.267	.698	.918
X2.8	51.78	49.666	.719	.918
X2.9	51.95	47.690	.630	.923
X2.10	51.82	46.148	.791	.915
X2.11	51.60	50.554	.678	.919
X2.12	51.53	48.615	.719	.918
X2.13	51.65	50.490	.625	.921

LAMPIRAN 4. Hasil Uji Reliabilitas

✓ **Uji Reliabilitas Kinerja Manajerial (Y)**

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.845	.852	8

✓ Uji Reliabilitas Akuntansi Pertanggungjawaban (X1)

Reliability Statistics		
Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.941	.944	24

✓ Uji Reliabilitas Pengendalian Biaya (X2)

Reliability Statistics		
Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.925	.927	13

LAMPIRAN 5. Hasil Analisis Deskriptif

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
X1	40	64	116	94.38	12.175
X2	40	40	65	55.95	7.602
Y	40	30	40	35.80	2.997
Valid N (listwise)	40				

LAMPIRAN 6. Hasil Uji Asumsi Klasik

✓ Hasil Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

	Akuntansi Pertanggungjaw aban	Pengendalian Biaya	Kinerja Manajerial
N	40	40	40
Normal Parameters ^{a,b}	Mean Std. Deviation	94.38 12.175	55.95 7.602
Most Extreme Differences	Absolute Positive Negative	.061 .052 -.061	.156 .117 -.156
Test Statistic		.061	.156
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 ^{c,d}	.015 ^c
			.037 ^c

- a. Test distribution is Normal.
- b. Calculated from data.
- c. Lilliefors Significance Correction.
- d. This is a lower bound of the true significance.

✓ Hasil Uji Multikolinearitas

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error				Tolerance	VIF
1 (Constant)	16.142	3.747		4.308	.000		
Akuntansi							
Pertanggungja waban	.105	.031	.425	3.388	.002	.981	1.020
Pengendalian							
Biaya	.175	.049	.444	3.539	.001	.981	1.020

- a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

✓ **Hasil Uji Autokorelasi**

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.655 ^a	.430	.399	2.324	1.651

a. Predictors: (Constant), Pengendalian Biaya, Akuntansi Pertanggungjawaban

b. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

LAMPIRAN 7. Hasil Uji Ketepatan Model

✓ **Hasil Uji t**

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	16.142	3.747		4.308	.000
Akuntansi					
Pertanggungjawaban	.105	.031	.425	3.388	.002
Pengendalian Biaya	.175	.049	.444	3.539	.001

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

✓ **Hasil Uji F**

ANOVA^a

Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1 Regression	150.500	2	75.250	13.928	.000 ^b
Residual	199.900	37	5.403		
Total	350.400	39			

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

b. Predictors: (Constant), Pengendalian Biaya, Akuntansi Pertanggungjawaban

✓ Hasil Analisis Koefisien Determinasi

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.655 ^a	.430	.399	2.324

a. Predictors: (Constant), Pengendalian Biaya, Akuntansi
Pertanggungjawaban

✓ Hasil Analisis Regresi Linear Berganda

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error			
1 (Constant)	16.142	3.747		4.308	.000
Akuntansi	.105	.031	.425	3.388	.002
Pertanggungjawaban					
Pengendalian Biaya	.175	.049	.444	3.539	.001

a. Dependent Variable: Kinerja Manajerial

LAMPIRAN 8. Surat Permohonan Izin Riset


**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA
(INDONESIA COLLEGE OF ECONOMICS)**

STEI
1969

Nomor : 93/BAA/STEI/V/2020
Lampiran : Proposal Penelitian
Perihal : Permohonan Izin Riset Bagi Mahasiswa
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia

**5-1 Manajemen
TERAKREDITASI B**
S-2 Akuntansi
S-1 Akuntansi
D-3 Akuntansi
D-3 Manajemen Perdagangan
TERAKREDITASI BAN-PT
S-2 Manajemen

Kepada Yth:
PT. Sinergi Multi Distrindo
Ujung Menteng Jl. Raya Bekasi Km. 17 Rt.06 Rw. 01 Jatinegara
Cakung, Jakarta Timur 13950

Dengan Hormat,

Sesuai dengan ketentuan yang berlaku, setiap mahasiswa diwajibkan untuk menyusun Karya Tulis Akhir (Skripsi) dan mempertahankan dihadapan suatu panitia penguji sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi.

Sehubungan dengan hal tersebut, mahasiswa Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STEI) :

Nama : Tiara Wulandari	Hp: 087868886914
NPK : 11150000620	
Program Studi : S1 Akuntansi	
Judul KTA : Pengaruh Akuntansi Pertanggungjawaban dan Pengendalian Biaya Terhadap Kinerja Manajerial.	

Bermaksud untuk mengadakan riset dalam bidang manajemen dengan topik yang ingin dibahas seperti yang dimuat dalam proposal penelitian terlampir pada Instansi yang Bapak pimpin. Perlu kami tambahkan bahwa kode etik Perguruan Tinggi menjamin kerahasiaan data dan informasi yang diperoleh.

Sebagai bukti pelaksanaan riset, maka satu set laporan hasil penelitian (Skripsi) nantinya akan diserahkan kepada Manajemen Instansi oleh mahasiswa yang bersangkutan.

Pimpinan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STEI) Jakarta, Mengucapkan terima kasih atas bantuan dan kerjasamanya.

Jakarta, 5 Mei 2020
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA
Wakil Ketua I,

Asst. Prof. Drs. Imron HR, MM
NIK. 010486025

DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENELITI

Data Pribadi

Nama : Tiara Wulandari
NIM : 11150000620
Tempat dan Tanggal Lahir : Jakarta, 16 Februari 1998
Agama : Islam
Kewarganegaraan : Indonesia
Alamat : Jl. Sawo Kecik I No.52
RT/RW 001/07 Kel. Bukit Duri Kec. Tebet
Jakarta Selatan
Telepon : 087868886914
Email : tiarawulandari1616@gmail.com

Pendidikan Formal

2003-2009 : SDN 03 Bukit Duri
2009-2012 : SMP N 3 Jakarta
2012-2015 : SMA N 37 Jakarta
2015-2020 : Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia
Strata-1 Fakultas Ekonomi Akuntansi

Pengalaman Pekerjaan

2015 : Body Checking
One Direction Concert, On the road again tour (OTRA)
2015 : Food Snack SPG
Pekan Raya Jakarta (Jakarta Fair)
2016-2018 : Assembling Team
PT. Multi Indo Citra,tbk

Pengalaman Organisasi

2018 : Internship (Admin Invoice)
PT. Rotaryana Engineering