DAFTAR REFERENSI

Alberton Tampubolon, Muhammad Sabir. 2017. *Prosedur Penyelesaian Kredit Bermasalah Pada PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk Kantor Cabang Pembantu Timika Hasanuddin*. Jurnal Ulet Volume II Nomor 1 Edisi April 2017, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Jembatan Bulan

Arifiandy PermataVeithzal, Vetithzal Rivai, Sofyan Basir, Sarwono Sudarto. 2012. *Commercial Bank Management (Manajemen Perbankan Dari Teori Ke Praktik*), PT. Raja Grafindo Persada, Jakarta

Demiroglu, James. 2015. *Bank Loans and Troubled Debt Restructurings.* Journal of Financial Economics, Istanbul Turkey

Fajriah, W., 2020. OJK: *95 Bank Restrukturisasi Kredit Hingga Rp458,8 Triliun.* Diunduh tanggal 06 Desember 2020. Okezone Economy. https://economy.okezone.com/.

Hardian, L., 2020. *Kredit Bermasalah Masih Menghantui Bank Di Indonesia*. Diunduh tanggal 06 Desember 2020. Bisnis.com. https://www.google.com/amp/s/m.bisnis.com/amp/read/20191002/90/1154823/kredit-bermasalah-masih-menghantui-bank-di-indonesia

Hermansyah. 2013. *Hukum Perbankan Nasional Indonesia*. Kencana Prenada Media Group, Jakarta

Nur Dinah Fauziah. 2018. *Restrukturisasi sebagai Salah Satu Upaya Penyelesaian Pembiayaan Bermasalah di Bank Syariah*. Jurnal Syariah dan Hukum Islam ISSN 2503-1473 Volume 3 No 1, Institut Pesantren KH. Abdul Chalim, Mojokerto

Kasmir. 2012. *Manajemen Perbankan*, Cetakan 11. Rajawali Pers, Jakarta

Kasmir. 2014. *Bank dan Lembaga Keuangan Lainnya*. Edisi Revisi 2014. Raja Grafindo Persada, Jakarta

Kontan.co.id. 2017. *OJK: Tidak Semua Bank Dapat Restrukturisasi Kredit*. Diunduh Tanggal 10 Mei 2019. https://keuangan.kontan.co.id

Kontan.co.id. 2018. *Meskipun NPL Turun, Tren Restrukturisasi Dan Hapus Buku Masih Tinggi*. Diunduh Tanggal 20 Juni 2019. https://keuangan.kontan.co.id

Kontan.co.id. 2019. *NPL Merangkak Naik, Perbankan Mulai Mewaspadai Ancaman Kredit Macet*. Diunduh Tanggal 26 Oktober 2019. https://keuangan.kontan.co.id

Lonela, Gabriela Matei. 2018. *Restructuring of Loans – Necessity and Effects in Romanian Banking Activity,* Oradea Journal of Business and EconomicsVol III, Alexandru Loan Cuza University, Romania

Made Andri Rismayani, I Gusti Ayu Puspawati, Ida Bagus Putu Sutama. 2018. *Restrukturisasi Kredit Sebagai Upaya Untuk Membantu Debitur Dalam Menyelesaikan Tunggakan Kredit Di PT. Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk Denpasar,* E-Journal Hukum Fakultas Hukum Universitas Udayana, Denpasar

Ojk.go.id. 2019. *Data dan Statistik Perbankan Indonesia*. Diunduh tanggal 26 Oktober 2019

PT. Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk 2016. *Surat Edaran Nomor 54/DIR/CCRD/2016 tentang Restrukturisasi Kredit Konsumer*, Jakarta

Republik Indonesia. 1998. *Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 10 Tahun 1998 tentang Perubahan Atas Undang – Undang Nomor 7 Tahun 1992 tentang Perbankan*. Sekretariat Negara Republik Indonesia, Jakarta

Republik Indonesia 2005. *Peraturan Bank Indonesia Nomor 7/2/PBI/2005* tentang *Penilaian Kualitas Aktiva Bank Umum*. Bank Indonesia, Jakarta

Republik Indonesia 2006. Peraturan Bank IndonesiaNomor 8/2/PBI/2006 tentang Pelaksanaan *Good Corporate GovernanceBagi Bank Umum*, Bank Indonesia, Jakarta

Republik Indonesia 2007. *Peraturan Bank Indonesia Nomor 9/6/PBI/2007 tentang Perubahan Kedua Atas Peraturan Bank Indonesia Nomor 7/2/PBI/2005 tentang Penilaian Kualitas Aktiva Bank Umum*. Bank Indonesia, Jakarta

Republik Indonesia 2012. *Peraturan Bank Indonesia Nomor 14/15/PBI/2012 tentang Penilaian Kualitas Aset Bank*.Bank Indonesia, Jakarta

Republik Indonesia 2015. *Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Republik IndonesiaNomor 11/POJK/03/2015 tentang Ketentuan Kehati-hatian Dalam Rangka Stimulus Perekonomian Nasional Bagi Bank Umum,* Otorisasi Jasa Keuangan, Jakarta

Republik Indonesia 2018. *Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Republik Indonesia Nomor 14/POJK/.03/2018 tentang Mendorong Pertumbuhan Sektor Perumahan Dan Peningkatan Devisa*. Otorisasi jasa Keuangan, Jakarta

Republik Indonesia. 2019. *Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Republik Indonesia Nomor 40/POJK.03/2019 Tentang Penilaian Kualitas Aset Bank Umum*. Otorisasi Jasa Keuangan, Jakarta

Rivai, Veithzal; Sofyan Basir; Sarwono Sudarto; Arifiandy Permata Veithzal. 2013. *Comercial Bank Management: Manajemen Perbankan dari Teori ke Praktik*, Edisi 1, Cetakan 1. Rajawali Pers, Jakarta

Tamba. 2016. *Analisis Penanganan Kredit Bermasalah Bank CIMB Niaga Unit Brantas Pekanbaru (Kasus Penyaluran Kedit Mikro).* Jom FISIP Vol. 3 No. 1, Universitas Riau, Pekanbaru

Sugiyono. 2013. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Alfabeta, Bandung

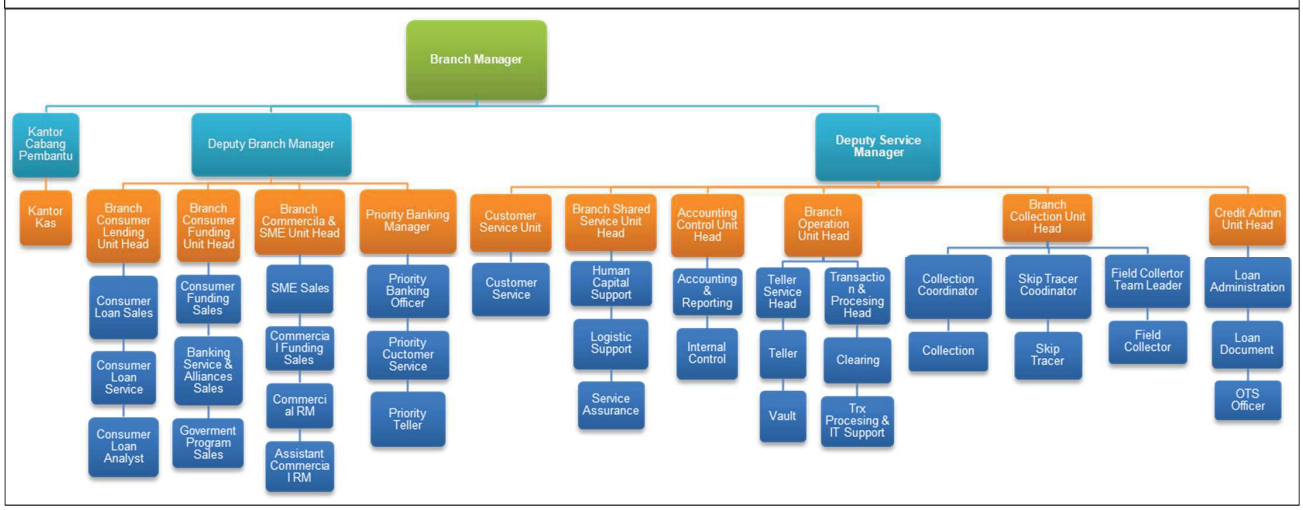
Xuan Vinh Vo, Huu Huan Nguyen. 2018. *Bank Restructuring And Banking Efficiency – The Case Of Vietnam*. Cogent Economics & Finance. University of Economics Ho Chi Minh City, Vietnam

Wayan Suartama, Ni Luh Gede, Nyoman Tisna. 2017. *Analisis Penerapan RestrukturisasiKredit Dalam Upaya Penyelamatan Non Performing Loan (NPL) Pada PT BPR Nusamba Tegallang*, E-journal S1 Ak Universitas Pendidikan Ganesha Vol: 8 No 2, Jakarta

Lampiran 1

Struktur Organisasi Perusahaan

STRUKTUR ORGANISASI
PT. BANK TABUNGAN NEGARA (PERSERO) TBK
KC KELAPA GADING SQUARE



Lampiran 2

Hasil Wawancara Dengan *Branch Collection Unit*

Berdasarkan wawancara dengan salah satu staf dan Unit *Head Branch Collection*mengenai proses Restrukturisasi Kredit Konsumer pada Bank BTN Kantor Cabang Kelapa Gading Square:

1. T : Kebijakan pelaksanaan restrukturisasi kredit konsumer untuk KPR di BTN KC Kelapa Gading Square berdasarkan apa?
   J : Pelaksanaan restrukturisasi kredit konsumer yang dilaksanakan BTN KC Kelapa Gading Square berdasarkan SE Direksi.
2. T : Peraturan apa yang mendasari Bank BTN dalampenerbitan SE Direksi di BTN?
   J : Penerbitan SE Direksi berdasarkan adanya Peraturan Bank Indonesia dan Otoriasi Jasa Keuangan.
3. T : Apakah kebijakan SE Direksi terkait Restrukturisasi Kredit konsumer tersebut dapat diterapkan dengan baik di BTN KC Kelapa Gading Square?
   J : Kebijakan yang telah diterbitkan oleh BTN merupakan dasar yang wajib dipenuhi dalam pelaksanaan setiap aktivitas operasional di BTN KC Kelapa Gading Square, contohnya terdapat debitur yang dalam kondisi penurunan penghasilan sehingga tidak mampu lagi membayar pinjamannya untuk itu debitur tersebut mengajuan permohonan restruk. Permohonan restruk tidak serta merta dapat langsung diberikan persetujuan oleh pihak bank. Pelaksanaannya sudah diatur dalam SE. Apabila terdapat prosedur yang tidak sesuai pasti akan ada sanksi yang diberikan kepada pegawai yang melakukan tindakan tersebut.
4. T : Apakah banyak dari debitur BTN KC Kelapa Gading Square yang melakukan permohonan restruk?
   J : Debitur yang melakukan permohonan untuk restrukturisasi tidak dapat ditentukan karena berkaitan dengan kondisi ekonomi dari debitur tersebut, untuk jumlah debitur yang melakukan permohonan restruk dan sudah diberikan persetujuan dapat terpantau di sistem nanti dapat dipantau dengan data terlampir.

(Lanjutan Lampiran 2)

5. T : Menurut anda apakah ada kesulitan dalam pelaksanaan restruk?

   J : Kesulitan pasti ada, dari permohonan atau penawaran restruk kepada debitur yang memiliki tunggakan harus dipastikan dengan benar bahwa debitur masih memilki niat untuk menyelesaikan tunggakan. Penentuan pola restruk harus dipastikan bahwa pola restruk yang diberikan petugas bank untuk debitur sudah sesuai dengan kondisi debitur tersebut sehingga tujuan restruk dapat dicapai secara optimal.

6. T : Menurut anda apakah pelaksanaan restruk di BTN KC KGS sudah cukup optimal?

   J : Pelaksanaan restruk tentunya harus dilaksanakan sesuai dengna tujuan yang diharapkan, yang paling mendasari tujuan restruk yaitu memberikan solusi kepada debitur yang merasa kesulitan dalam melakukan pembayaran. Optimalisasi pelaksanaan restruk dapat tercapai dengan terbayarkan semua tagihan dari debitur restruk yang menunggak.

7. T : Bagaimana cara untuk dapat mengupayakan debitur restruk agar dapat menyelesaikan tunggakan?

   J : Setiap bulan kami memiliki daftar debitur restruk yang terdapat tagihan, berdasarkan daftar tersebut kami melakukan strategi-strategi penagij=han agar dapat terbayarakan secara penuh.

8. T : Menurut anda apakah BTN KC Kelapa Gading Square mampu meningkatkan kualitas kredit dengan pelaksanaan restruk?

   J : Kualitas kredit dapat meningkat merupakan salah satu tujuan pelaksanaan restruk namun bukan tujuan utama, seperti yang sudah saya jelaskan sebelumnya bahwa tujuan utma restruk adalah memberikan solusi untuk debitur yang memiliki tunggakan. Namun restruk tidak dapat dijalanakan begitu saja perlu pola-pola yang tepat sehingga kita bisa mengupayakan kualitas kredit dapat meningkat.

9. T : Menurut anda apakah ada hambatan pelaksanaan restruk dan bagaimana cara menyelesaikan hambatan tersebut?

   J : Hambatan pasti selalu ada salah satunya yaitu adanya penolakan tawaran restruk oleh debitur yang menunggak, penyelesaian hambatan tersebut

pihak bank berupaya mencari strategi untuk debitur dapat segera menyelesaikan tunggakan.

Lampiran 3

Dokumentasi Penelitian

Foto Peneliti Bersama Narasumber

Foto Debitur Pengajuan Restrukturisasi Bersama Petugas Bank

Lampiran 4

Contoh Surat Permohonan Restrukturisasi

Kepada Yth. Tanggal,.....

Pimpinan Bank Tabungan Negara KC.....

Di .....

Dengan Hormat,

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : .....

No.Identitas : .....

Alamat Agunan : .....

No.Debitur : .....

No.Telepon : .....

Memiliki kewajiban membayar angsuran berdasarkan Perjanjian Kredit dengan Bank BTN yaitu sejumlah.....,namun saat ini telah menunggak angsuran sejumlah ..... yang disebabkan oleh .....

.....

.....

.....

Sehubungan dengan hal tersebut, mohon untuk dapat diberikan keringanan oleh Bank BTN sehingga dapat melanjutkan membayar angsuran secara tertib dan teratur, dengan jumlah yang kami sanggupi yaitu sebesar Rp. .....

Demikian kami sampaikan permohonan ini, atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih

(.....)

Debitur

Lampiran 5

Contoh Form Penghasilan Debitur

FORM PENGHASILAN DEBITUR
PERMOHONAN RESTRUKTURISASI KREDIT KONSUMER

NAMA DEBITUR : .....
NOMOR DEBITUR : .....
TEMPAT & TANGGAL LAHIR : .....

I. PENGHASILAN :

A. Penghasilan Debitur : Rp. .....
B. Penghasilan Pasangan : Rp. .....
C. Penghasilan Lainnya : Rp. _____ (+)

Total Penghasilan Rp. ..... (+) 1

II. PENGELUARAN :

A. Biaya Hidup / Keluarga

a. Biaya Sekolah : Rp. .....
b. Biaya Listrik : Rp. .....
c. Biaya Transport : Rp. .....
d. Biaya Telpon / Pulsa : Rp. .....
e. Biaya Makan dan Minum : Rp. .....
f. Biaya Lainnya (misal, iuran RT, dll) : Rp. _____

Sub Total Biaya Hidup : Rp..... Rp. _____ (+) 2

B. Kewajiban Lainnya

a. Hutang Bank : Rp. .....
b. Hutang Koperasi : Rp. .....
c. Cicilan (Sepeda motor,dll) : Rp. _____ (+)

Sub Total Kewajiban Lainnya Rp. _____ (+) 3

Total Pengeluaran Rp. _____ 4=(2+3)

III. PENGHASILAN BERSIH Rp. ..... 5=(1-4)

IV. KEMAMPUAN MENGANGSUR Rp. ..... 6=(5x100%)
(Seluruh Penghasilan bersih dapat dijadikan sebagai kemampuan mengangsur = 100 %)

KC ...., DD/MM/YYYY.

(.....)
Collection Branch Coordinator

(... .....)
(Debitur)

Lampiran 6

Contoh Form Kalkulasi Kemampuan Debitur

FORM KALKULASI KEMAMPUAN DEBITUR
PERMOHONAN RESTRUKTURISASI KREDIT KONSUMER

NAMA DEBITUR : .....
NOMOR DEBITUR : .....
TEMPAT & TANGGAL LAHIR : .....

I. PENGHASILAN :

a. Penghasilan Debitur : Rp. .....
b. Penghasilan Pasangan : Rp. .....
c. Penghasilan Lainnya : Rp. _____ (+)
Total Penghasilan Rp. _____

II. PENGELUARAN :

A. Biaya Hidup / Keluarga

a. Biaya Rumah Tangga : Rp. .....
b. Biaya Sekolah : Rp. .....
c. Biaya Listrik : Rp. .....
d. Biaya Transport : Rp. .....
e. Biaya Telpon / Pulsa : Rp. .....
f. Biaya Makan dan Minum : Rp. .....
g. Biaya Lainnya
(misal ; iuran RT, dll) : Rp. _____ (+)
Sub Total Biaya Hidup Rp. _____ (-)

B. Kewajiban Lainnya

a. Hutang Bank : Rp. .....
b. Hutang Koperasi : Rp. .....
c. Cicilan (Sepeda motor,dll) : Rp. _____ (+)
Sub Total Kewajiban lainnya Rp. _____ (-)

Total Pengeluaran Rp. _____

III. PENGHASILAN BERSIH Rp. _____

IV. KEMAMPUAN MENGANGSUR Rp. _____
(Seluruh Penghasilan bersih dapat dijadikan sebagai kemampuan mengangsur =100 %)

Keterangan ;
- Penghasilan Debitur = Dibuktikan dengan slip gaji/bukti penghasilan
- Penghasilan Pasangan = Dibuktikan dengan slip gaji/ bukti penghasilan
- penghasilan lainnya = Penghasilan diluar penghasilan utama yang diyakini rutin per bulan diterima
(misal: Penghasilan kontrak/ sewa kos, lembur dll)

Jakarta, ...

(.....) DEBITUR

(.....) PETUGAS BANK

Catatan Petugas :

.....
.....
.....
.....

Lampiran 7

Surat Permohonan Izin Riset Bagi Mahasiswa STEI

TERAKREDITASI A
S-1 Manajemen
TERAKREDITASI B
S-2 Akuntansi
S-1 Akuntansi
D-3 Akuntansi
D-3 Manajemen Perdagangan
TERAKREDITASI BAN-PT
S-2 Manajemen

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA
(INDONESIA COLLEGE OF ECONOMICS)

1969
STEI

Nomor : 189/BAA/STEI/VI/2020
Lampiran : Proposal Penelitian
Perihal : **Permohonan Izin Riset Bagi Mahasiswa**
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia

Kepada Yth:
PT. Bank Tabungan Negara (Pesero) Tbk
KC Kelapa Gading Square
The Emerald Tower Jl. Boulevard Barat Blok XB No.3 Kelapa Gading
Jakarta Utara

Dengan Hormat,

Sesuai dengan ketentuan yang berlaku, setiap mahasiswa diwajibkan untuk menyusun Karya Tulis Akhir (Skripsi) dan mempertahankan dihadapan suatu panitia penguji sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi.

Sehubungan dengan hal tersebut, mahasiswa Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STEI) :

Nama	:	SILVIA AGUSTINA	**Hp:** 082132737886
NPK	:	11167000513	
Program Studi	:	S1 Akuntansi	
Judul KTA	:	Kebijakan Restrukturisasi Kredit Konsumer dalam Upaya Peningkatan Kualitas Kredit Kepemilikan Rumah PT. Bank Tabungan Negara (Pesero) Tbk Cabang Kelapa Gading Square.	

Bermaksud untuk mengadakan riset dalam bidang manajemen dengan topik yang ingin dibahas seperti yang dimuat dalam proposal penelitian terlampir pada Instansi yang Bapak pimpin. Perlu kami tambahkan bahwa kode etik Perguruan Tinggi menjamin kerahasiaan data dan informasi yang diperoleh.

Sebagai bukti pelaksanaan riset, maka satu set laporan hasil penelitian (Skripsi) nantinya akan diserahkan kepada Manajemen Instansi oleh mahasiswa yang bersangkutan.

Pimpinan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STEI) Jakarta, Mengucapkan terima kasih atas bantuan dan kerjasamanya.

Jakarta, 29 Juni 2020
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA
Wakil Ketua I,

Asst. Prof. Drs. Imron HR, MM
NIK. 010486025

Lampiran 8

Surat Keterangan Riset

BUMN
Hadir untuk negeri

Bank BTN
Sahabat Keluarga Indonesia

Nomor : 7275 /KGS/BSSU/IX/2020

Jakarta, 07 September 2020

Surat Keterangan

Dengan ini PT. Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk. Kantor Cabang Kelapa Gading Square menerangkan bahwa :

Nama	**: Silvia Agustina**
NPK	**: 11167000513**
Jenis Kelamin	**: Perempuan**
Tempat, Tanggal Lahir	**: Jombang, 22 Agustus 1988**

Telah menyelesaikan riset di PT. Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk. Kantor Cabang Kelapa Gading Square sesuai dengan Surat STEI No. 183/BAA/STEI/VI/2020 tanggal 29 Juni 2020 perihal Permohonan Izin Riset Bagi Mahasiswa Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia.

Demikian surat keterangan ini untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

PT. BANK TABUNGAN NEGARA (PERSERO) Tbk.
KANTOR CABANG KELAPA GADING SQUARE

BANK TABUNGAN NEGARA CABANG KELAPA GADING SQUARE

Yusuf Sadeli
Deputy Service Manager

Elis Herawati
Branch Shared Service Head

PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
Kantor Cabang Kelapa Gading Square,
Emerald Tower
Jl. Boulevard Barat Raya Blok XB No. 3 Jakarta 14240

T +62 21 45866883, 45866884
E kc.kelapagadingsquare@btn.co.id
www.btn.co.id

No.NPWP : 01.001.609.5-093.015

Lampiran 9

Lembar Konsultasi Pembimbingan Skripsi

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA
PROGRAM STUDI S-1 Akuntansi
TAHUN AKADEMIK 2019 / 2020

LEMBAR KONSULTASI
PEMBIMBINGAN SKRIPSI

DATA MAHASISWA

Nama : Silvia Agustina
Tempat/ Tanggal Lahir : Jombang, 22 Agustus 1988
NPM : 11167 000513
Email : agustina. silvia 88 @ gmail . com
Telepon/Handphone : 082132737886
IPK Terakhir : 3,21
Judul Skripsi : Kebijakan Restukturisasi Kredit Konsumer Dalam Upaya Peningkatan Kualitas Kredit Pemilikan Rumah (Studi Kasus PT. Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk Kantor Cabang Kelapa Gading Square)

Bidang Kajian : 1. Akuntansi Keuangan 4. Perpajakan
(Lingkari Salah Satu) 2. Akuntansi Manajemen/ Akuntansi Biaya 5. Sistem Informasi Akuntansi
3. Auditing 6. Akuntansi Sektor Publik
7. Akuntansi Syariah

No.	TANGGAL KONSULTASI	MATERI BIMBINGAN	TANDA TANGAN DOSEN
1	28 - 03 - 19	Acc Judul	
2	03 - 05 - 19	- Baca Buku Pedoman - Perbaiki Bab I yg memuat fenomena	
3	11 - 05 - 19	- Revisi Bab I sesuai Buku Pedoman - Mulai Bab II	
4	25 - 11 - 19	- Revisi Bab II	
5	26 - 01 - 20	- Rapikan Bab II - Mulai Bab III	
6	04 - 03 - 20	- Revisi Bab III - Mulai Bab IV (Profil Bank)	
7	22 . 03 . 20	- Buat Bab IV - Ambil data yg relevan	
8	14 . 06 . 20	- Revisi Bab IV sesuai Bab I - 3	
9	15 . 08 . 20	- Revisi Bab IV - V - Buat Draf lengkap	

1

(Lanjutan Lampiran 9)

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA
PROGRAM STUDI S-1 Akuntansi
TAHUN AKADEMIK 2019 / 2020

LEMBAR KONSULTASI
PEMBIMBINGAN SKRIPSI

No.	TANGGAL KONSULTASI	MATERI BIMBINGAN	TANDA TANGAN DOSEN
10	29. 08. 20	Revisi Bab V dan kelengkapan	
11	03. 09. 20	Acc Sidang	
12			
13			
14			
15			
16			
17			
18			
19			
20			
21			
22			
23			

Skripsi Disetujui untuk Ujian Komprehensif	
Tanggal	3 September 2020
Nama dan Tanda Tangan Dosen Pembimbing	Ono Tarsono, SE., M. Ak. CADE CAP

Lampiran 10

Daftar Riwayat Hidup Peneliti

DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENELITI

Data Pribadi

Nama	: Silvia Agustina
NPM	: 11167000513
Tempat dan Tanggal Lahir	: Jombang, 22 Agustus 1988
Agama	: Islam
Kewarganegaraan	: Indonesia
Alamat (KTP)	: Jl. Mangga L/11 RT.005 RW.004, Kepanjen, Jombang,Jombang, Jawa Timur 61411
Alamat (Domisili)	: Jl. Anemon II Blok S.19 No.24 RT.001 RW.027, Pejuang, Medan Satria, Kota Bekasi 17131
Telepon	: 082132737886
Email	: agustina.silvia88@gmail.com

Pendidikan Formal

SDN Cukir, Jombang	: Lulus Tahun 2000
SMPNegeri1, Jombang	: Lulus Tahun 2003
SMA Negeri 3, Jombang	: Lulus Tahun 2006
Universitas Negeri Surabaya, Surabaya	: Lulus Tahun 2009
STIE Indonesia, Jakarta	: Tahun 2016 sampai sekarang

Pengalaman Kerja

1. Nama Perusahaan	: PT Surabaya Autocomp Indonesia
Alamat Kantor	: Ngoro Industri, Mojokerto, Jawa Timur
Tahun Bekerja	: Tahun 2009 – 2010
2. Nama Perusahaan	: Bank Rakyat Indonesia (BRI)
Alamat Kantor	: Jl. K.H. Wahid Hasyim No.116, Jombang
Tahun Bekerja	: Tahun 2010 – 2012

(Lanjutan Lampiran 10)

3. Nama Perusahaan	:	Bank Tabungan Negara (BTN)
Alamat Kantor	:	The Emerald Tower Jl. Boulevard Barat Blok XB No.3 Kelapa Gading, Jakarta
Tahun Bekerja	:	Tahun 2012 sampai sekarang

Pengalaman Organisasi

2001 – 2002	:	Anggota OSIS SMPN 1, Jombang
2005 – 2006	:	Anggota OSIS SMAN 3, Jombang
2003 – 2006	:	Pengurus Paduan Suara SMAN 3, Jombang
2019 – 2020	:	Anggota *Vocal Group* BTN KC KGS, Jakarta