

**MENGUNGKAP PENGELOLAAN DANA DESA
BERDASARKAN PERSPEKTIF AMANAH
(Studi Kasus pada Desa Iwul Kecamatan Parung Kabupaten
Bogor)**

SKRIPSI

**EKO SAPUTRA
11170000334**



**PROGRAM STUDI STRATA 1 AKUNTANSI
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA
JAKARTA
2021**

**MENGUNGKAP PENGELOLAAN DANA DESA
BERDASARKAN PERSPEKTIF AMANAH
(Studi Kasus pada Desa Iwul Kecamatan Parung Kabupaten
Bogor)**

SKRIPSI

**EKO SAPUTRA
11170000334**



**SKRIPSI INI DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI SEBAGIAN
PERSYARATAN MENJADI SARJANA EKONOMI**

**PROGRAM STUDI STRATA 1 AKUNTANSI
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA
JAKARTA
2021**

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul :

**MENGUNGKAP PENGELOLAAN DANA DESA BERDASARKAN
PERSPEKTIF AMANAH
(Studi Kasus pada Desa Iwul Kecamatan Parung Kabupaten Bogor)**

yang disusun untuk melengkapi sebagian persyaratan menjadi Sarjana Ekonomi (SE) pada Program Studi Strata 1 Akuntansi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STEI) Jakarta, sejauh yang saya ketahui bukan merupakan tiruan, duplikasi ataupun plagiat dari karya ilmiah yang sudah dipublikasikan atau pernah dipakai untuk mendapatkan gelar kesarjanaan di lingkungan STEI dan Perguruan Tinggi lainnya, kecuali bagian yang sumber informasinya dicantumkan sebagaimana mestinya. Jika dikemudian hari dapat dibuktikan bahwa terdapat unsur tiruan, duplikasi ataupun plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Jakarta, 25 Agustus 2021



EKO SAPUTRA

NPM 11170000334

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul :

**MENGUNGKAP PENGELOLAAN DANA DESA BERDASARKAN
PERSPEKTIF AMANAH
(Studi Kasus pada Desa Iwul Kecamatan Parung Kabupaten Bogor)**

dibuat untuk melengkapi sebagian persyaratan menjadi Sarjana Ekonomi (SE) di Program Studi Strata 1 Akuntansi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia. Skripsi ini ditulis di bawah bimbingan Dr. Uun Sunarsih, SE, M.Si, CSRS, CSRA dan diketahui oleh Kepala Program Studi Strata 1 Akuntansi, serta dinyatakan memenuhi syarat sebagai skripsi pada Program Studi Strata 1 Akuntansi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia, Jakarta.

Jakarta, 25 Agustus 2021

Pembimbing,

Kepala Program Studi S-1 Akuntansi,



(Dr. Uun Sunarsih, SE., M.Si., CSRS, CSRA) (Siti Almurni, SE., M.Ak., CAAT)




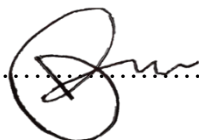
HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi dengan judul :

**MENGUNGKAP PENGELOLAAN DANA DESA BERDASARKAN
PERSPEKTIF AMANAH
(Studi Kasus pada Desa Iwul Kecamatan Parung Kabupaten Bogor)**

telah diuji dalam suatu sidang skripsi yang diselenggarakan oleh Program Studi S-1 Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia pada tanggal 25 Agustus 2021 dengan nilai A.

Panitia Ujian Skripsi

1.  ; Siti Almurni, SE., M.Ak., CAAT
(Kepala Program Studi S-1 Akuntansi)
2.  ; Dr. Uun Sunarsih, SE., M.Si., CSRS, CSRA
(Pembimbing)
3.  ; Flourien Nurul CH, SE., M.Si., Ak, CA
(Ketua Penguji)
4.  ; Krisnando, SE., M.Ak
(Anggota Penguji)

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh

Dengan penuh rasa syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT karena berkat rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang merupakan sebagian persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STEI), Jakarta.

Sholawat teriring salam semoga selalu tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, kepada keluarganya, sahabatnya, pengikutnya, dan kepada kita semua selaku umatnya. Skripsi ini dapat diselesaikan berkat bantuan dan pertolongan dari berbagai pihak, sehingga setiap kendala yang dihadapi dapat diatasi dengan baik. Pada kesempatan kali ini, penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih yang setulusnya kepada:

1. Ibu Dr. Uun Sunarsih, SE., M.Si., CSRS, CSRA, selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan banyak waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan penulis dalam penyusunan skripsi ini.
2. Bapak Krisnando, SE., M.Ak dan Ibu Flourien Nurul CH, SE., M.Si., Ak, CA selaku dosen penguji yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran atas saran dan kritiknya selama proses sidang komprehensif berlangsung.
3. Bapak Drs. Ridwan Maronrong, M.Sc. selaku Kepala Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STEI) Jakarta.
4. Ibu Siti Almurni, SE., M.Ak., CAAT selaku Kepala Program Studi S-1 Akuntansi.
5. Seluruh dosen dan staf pengajar STEI Jakarta yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan, pengalaman, dan bimbingan pendidikan selama masa perkuliahan.
6. Bapak Nasim Setiawan, SE., selaku Kepala Desa Iwul Kecamatan Parung Kabupaten Bogor yang telah banyak membantu serta mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian di Pemerintahan Desa tersebut hingga penelitian ini selesai.

7. Bapak Endi, S.Pd., selaku Sekretaris Desa yang telah meluangkan banyak waktu untuk menyumbangkan pikiran selama menjadi informan dalam penelitian.
8. Bapak Apriyansah selaku Kaur Keuangan dan Bendahara Desa yang sudah mau berturut serta dan bersedia meluangkan waktu, tenaga, serta pikiran untuk menjadi informan dalam penelitian.
9. Orang Tua dan Keluarga penulis yang sangat dicintai karena telah memberikan banyak bantuan serta dukungan baik itu material maupun moral kepada penulis selama masa perkuliahan hingga ke tahap penulis menyelesaikan skripsi ini.
10. Teruntuk teman-teman seperbimbingan dengan Ibu Dr. Uun Sunarsih, SE., M.Si., CSRS, CSRA, yang selalu memberikan dukungan, semangat, perhatian, dan bertukar informasi terkait kemajuan skripsi dan saling *support* agar skripsi selesai tepat waktu.
11. Seluruh sahabat dan teman jauh maupun dekat yang tidak dapat penulis sebut satu persatu karena berkat bantuan, doa, *support* kalian penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tepat waktu.

Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi berbagai pihak khususnya Pemerintah Desa Iwul dan umumnya kepada para pembaca. Dalam penyusunannya, penulis menyadari bahwa masih terdapat kelemahan serta kekurangan. Untuk itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak untuk penyempurnaan skripsi ini.

Wassalamu 'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatuh

Jakarta, 25 Agustus 2021

Penulis,



Eko Saputra

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Eko Saputra
NPM : 11170000334
Program Studi : S-1 Akuntansi
Jenis Karya : Skripsi

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia *Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right)* atas skripsi saya yang berjudul:

**MENGUNGKAP PENGELOLAAN DANA DESA BERDASARKAN
PERSPEKTIF AMANAH
(Studi Kasus pada Desa Iwul Kecamatan Parung Kabupaten Bogor)**

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database) merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta
Pada tanggal : 25 Agustus 2021

Yang menyatakan,



Eko Saputra

Eko Saputra

Dosen Pembimbing :

11170000334

Dr. Uun Sunarsih, SE., M.Si., CSRS, CSRA

Program Studi S-1 Akuntansi

**MENGUNGKAP PENGELOLAAN DANA DESA BERDASARKAN
PERSPEKTIF AMANAH
(Studi Kasus pada Desa Iwul Kecamatan Parung Kabupaten Bogor)**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengimplementasian pengelolaan dana desa yang dilakukan oleh Pemerintah Desa Iwul dalam sudut pandang amanah serta mengetahui hambatan atau kendala apa saja yang dihadapi oleh Pemerintah Desa Iwul dalam mengelola dana desa.

Penelitian ini menggunakan metode pendekatan kualitatif. Sumber data yang digunakan yakni data primer yang diperoleh dengan wawancara langsung kepada para informan penelitian yang terdiri atas; Kepala Desa, Sekretaris Desa, dan Bendahara Desa. Data sekunder yang digunakan diperoleh dari beberapa dokumen terkait dengan pengelolaan dana desa dan amanah. Metode analisis yang digunakan dengan cara mengumpulkan data hasil wawancara, yang kemudian direduksi dari data hasil wawancara sebelumnya, yang pada akhirnya dilakukan sebuah penarikan kesimpulan dari penyajian data yang sudah ada.

Berdasarkan data yang telah dikumpulkan dan hasil pembahasan penelitian hingga akhirnya penarikan kesimpulan menyatakan bahwa hasil penelitian ini adalah sebagai berikut: 1) Implementasi pengelolaan dana desa yang dilakukan oleh Pemerintah Desa Iwul Kecamatan Parung Kabupaten Bogor sudah baik dan sesuai dengan peraturan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018 tentang pengelolaan keuangan desa yang dimulai dari tahap perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan, dan pertanggungjawaban. Seluruh kegiatan yang menyerap anggaran dana desa disesuaikan dengan kebutuhan dan keinginan masyarakat dengan mengedepankan prinsip transparansi, akuntabilitas, dan partisipatif, 2) Dalam menjalankan roda pemerintahan Desa Iwul telah sesuai dengan amanat masyarakat yang tercermin dari penerapan sifat dan suri tauladan Nabi Muhammad SAW yakni *Amanah, Siddiq, Tabligh, dan Fathanah*, implementasi berupa pemberdayaan dan pembinaan masyarakat desa juga sesuai konsep *Syariah Enterprise Theory*, 3) Hambatan dan kendala yang dihadapi oleh Pemerintah Desa Iwul terkait dengan pengelolaan dana desa tidak menemui masalah yang sulit, semua masalah yang dihadapi dapat diatasi dengan kebijakan yang efektif dan efisien yang dikeluarkan oleh Pemerintah Desa Iwul.

Kata Kunci : Pengelolaan, Dana Desa, Pemerintah Desa, dan Amanah

Eko Saputra 11170000334 Program Studi S-1 Akuntansi	Dosen Pembimbing : Dr. Uun Sunarsih, SE., M.Si., CSRS, CSRA
---	--

**DISCLOSING VILLAGE FUNDS MANAGEMENT BASED ON
AMANAH PERSPECTIVE
(Case Study in Iwul Village, Parung District, Bogor Regency)**

ABSTRACT

This research aims to determine the implementation of village funds management carried out by Iwul Village Government within the perspective of amanah and to discover what hindrance or obstacles are faced by the Iwul Village Government in managing village funds.

This research use a qualitative method. Primary data sources were obtained from direct interviews with research informants consisting of: Headman, Village Secretary, and Village Treasurer. Secondary data was obtained from several documents related to the management of village funds and mandates. The analytical methode used by collecting data from previous interviews, which in the end a conclusion is drawn from the presentaion of existing data.

Based on data that has been collected and the results of the study, it is concluded that the results of this research are: 1) The implementation of village funds management carried out by Iwul VillageGovernment, Parung District Bogor Regency is proper and in accordance with the Minister of Regulation (Permendagri) Number 20, 2018 coconcerning village financial management starting from the planning, implementation, administration, reporting, and accountability stages. All activities financed by the village funds budget are ajusted to the needs and wishes of community and put forward the principles of transparency, accountability, and partisipatory, 2) In carryng outs the duties, the Iwul Village Government is in the line with with the mandates of the community which is reflected in the application of the characteristics and role models of Prophet Muhammad SAW, namely *amanah*, *siddiq*, *tabligh*, and *fathanah*, that implementation of empowerment and development of rural communities is also in accordance with the concept of *Sharia Enterprise Theory*, 3) The Iwul Village Governement didn't encounter significant obstacles and hidrances related to the management of village funds, all problems were solved by effectve and efficient policies issued by the Iwul Village Government.

Keywords : Management, Village Funds, Village Government, and Amanah

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR	v
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI.....	vii
ABSTRAK	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Perumusan Masalah	8
1.3. Tujuan Penelitian	8
1.4. Manfaat Penelitian	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA	10
2.1. <i>Review</i> Hasil-Hasil Penelitian Terdahulu	10
2.2. Landasan Teori.....	21
2.2.1. Pengertian Pengelolaan	21
2.2.1.1. Prinsip Pengelolaan	22
2.2.1.2. Fungsi Pengelolaan.....	23
2.2.1.3. Pengelolaan Dalam Konsep Islam	24
2.2.2. Pengertian Dana Desa	27
2.2.2.1. Sumber Dana Desa	27
2.2.2.2. Arah Kebijakan Dana Desa	28
2.2.2.3. Penggunaan Dana Desa	28
2.2.2.4. Pelaksanaan Dana Desa	29
2.2.2.5. Tujuan Dana Desa	29
2.2.3. Pengertian Amanah	30

2.2.3.1. Konsep Metafora Amanah	32
2.2.3.2. Macam-Macam Amanah	33
2.2.3.3. Urgensi Amanah dalam Kehidupan.....	34
2.2.3.4. <i>Syariah Enterprise Theory</i>	35
2.3. Kerangka Konseptual Penelitian	36
BAB III METODA PENELITIAN.....	38
3.1. Strategi Penelitian	38
3.2. Informan Penelitian.....	39
3.3. Data dan Metoda Pengumpulan Data.....	40
3.3.1. Sumber Data	40
3.3.2. Metoda Pengumpulan Data	41
3.4. Metoda Analisis Data.....	42
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	47
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian	47
4.1.1. Letak Geografis Dan Kondisi Demografis	47
4.1.2. Visi dan Misi Desa Iwul.....	50
4.1.3. Struktur Organisasi Pemerintah Desa Iwul	51
4.2. Hasil Penelitian	52
4.2.1. Implementasi Pengelolaan Dana Desa	52
4.3. Pembahasan Penelitian.....	60
4.3.1. Analisis Pengelolaan Dana Desa Berdasarkan Perspektif Amanah	60
4.3.2. Hambatan Yang Dihadapi Oleh Pemerintah Desa Iwul	76
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	79
5.1. Simpulan	79
5.2. Saran	80
DAFTAR REFERENSI	82

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Perbedaan penelitian saat ini dengan sebelumnya	17
Tabel 3.1 Karakteristik profil informan	39
Tabel 3.2 Analisis berdasarkan Permendagri Nomor 20 Tahun 2018.....	43
Tabel 4.1 Batas administrasi wilayah	47
Tabel 4.2 Jumlah penduduk.....	48
Tabel 4.3 Tingkat pendidikan masyarakat	48
Tabel 4.4 Sarana dan prasarana desa	49
Tabel 4.5 Analisis dana desa sesuai Permendagri Nomor 20 Tahun 2018	62

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka konseptual penelitian.....	37
Gambar 4.1 Susunan organisasi Pemerintah Desa Iwul.....	51
Gambar 4.2 Kegiatan Musrembangdes	54
Gambar 4.3 Pembangunan infrastruktur jalan desa.....	56
Gambar 4.4 Pemberian BLT kepada masyarakat	57
Gambar 4.5 Diagram alur pengelolaan dana desa	61
Gambar 4.6 Peserta mengisi daftar hadir musrembangdes.....	65
Gambar 4.7 Pemberian santunan kepada masyarakat	68
Gambar 4.8 Bentuk transparansi Desa Iwul	74
Gambar 4.9 Partisipasi masyarakat dalam kegiatan musrembangdes	75

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 : Dokumentasi wawancara dan objek penelitian.....	86
LAMPIRAN 2 : Dokumentasi penyerapan (realisasi) dana desa.....	87
LAMPIRAN 3 : Dokumentasi bentuk transparansi dan pembangunan desa.....	88
LAMPIRAN 4 : Biodata Penulis	89