

**PERAN AUDIT OPERASIONAL ATAS KEPUTUSAN  
INVESTASI UNTUK MENILAI EFEKTIVITAS  
MANAJEMEN KEUANGAN**

**(Studi Pada PT Titian Nusantara Boga)**

**SKRIPSI**

**VIVIN NURLAILI PUTRI**

**11150000153**



**PROGRAM STUDI STRATA 1 AKUNTANSI  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA**

**JAKARTA**

**2019**

**PERAN AUDIT OPERASIONAL ATAS KEPUTUSAN  
INVESTASI UNTUK MENILAI EFEKTIVITAS  
MANAJEMEN KEUANGAN**

**(Studi Pada PT Titian Nusantara Boga)**

**SKRIPSI**

**VIVIN NURLAILI PUTRI**

**11150000153**



**PROGRAM STUDI STRATA 1 AKUNTANSI  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA**

**JAKARTA**

**2019**

# PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi dengan judul :

**PERAN AUDIT OPERASIONAL ATAS KEPUTUSAN  
INVESTASI UNTUK MENILAI EFEKTIVITAS  
MANAJEMEN KEUANGAN**

**(Studi Pada PT Titian Nusantara Boga)**

yang disusun untuk melengkapi sebagian persyaratan menjadi Sarjana Akuntansi (S.Ak) pada program Studi Strata 1 Akuntansi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STEI) – Jakarta, sejauh yang saya ketahui bukan merupakan tiruan, duplikasi ataupun plagiat dari skripsi yang sudah dipublikasikan dan atau pernah dipakai untuk mendapatkan gelar kesarjanaan di lingkungan STEI dan di Perguruan Tinggi lainnya, kecuali bagian yang sumber informasinya dicantumkan sebagaimana mestinya. Jika kemudian hari dapat dibuktikan bahwa terdapat unsur tiruan, duplikasi ataupun plagiat, maka saya bersedia menerima saksi peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Jakarta, 26 Agustus 2019



**VIVIN NURLAILI PUTRI**

NPM 11150000153

# PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul:

**PERAN AUDIT OPERASIONAL ATAS KEPUTUSAN**

**INVESTASI UNTUK MENILAI EFEKTIVITAS**

**MANAJEMEN KEUANGAN**

**(Studi Pada PT Titian Nusantara Boga)**

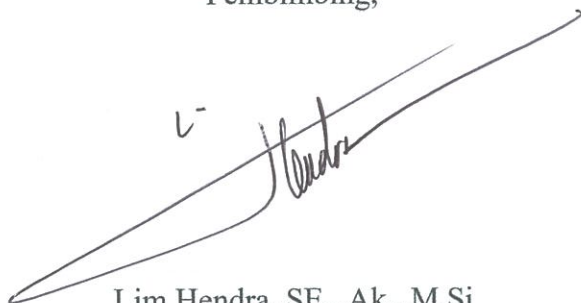
dibuat untuk melengkapi sebagian persyaratan menjadi Sarjana Akuntansi (S.Ak) di Program Studi Strata 1 Akuntansi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia. Skripsi ini ditulis di bawah bimbingan Lim Hendra SE., Ak., M.Si. dan diketahui oleh Kepala Program Studi Strata 1 Akuntansi, serta dinyatakan memenuhi syarat sebagai skripsi di Program Studi Strata 1 Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia, Jakarta.

Jakarta, 25 Agustus 2019

Pembimbing,

Kepala Program Studi S 1 Akuntansi,

L-



Lim Hendra, SE., Ak., M.Si



Siti Almurni, S.E.,M.Ak.,CADE., CAP, CAAT

# HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi dengan judul:

## PERAN AUDIT OPERASIONAL ATAS KEPUTUSAN


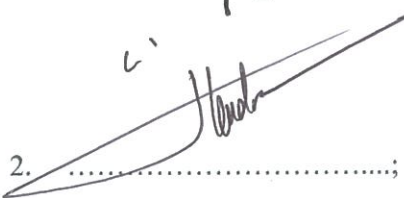
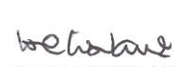
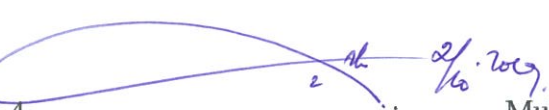
## INVESTASI UNTUK MENILAI EFEKTIVITAS

## MANAJEMEN KEUANGAN

(Studi Pada PT Titian Nusantara Boga)

telah diuji dalam suatu sidang skripsi yang diselenggarakan oleh Program Studi S1 Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia pada tanggal 5 September 2019 dengan nilai B-

### PANITIA UJIAN SKRIPSI

1.  .....; Siti Almurni, S.E.,M.Ak., CADE., CAP., CAAT  
( Kepala Program Studi S-1 Akuntansi )
2.  .....; Lim Hendra, S.E., Ak., M.Si  
( Pembimbing )
3.  .....; Apri Linda Diana, S.E., M.Ak  
( Anggota Penguji )
4.  .....; Muhammad Yusrizal, S.E., M.Si  
( Anggota Penguji )

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT, karena atas rahmat, hidayah, dan inayah-Nya serta ditambah dengan semangat dan kerja keras sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang merupakan sebagian persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Akuntansi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STEI), Jakarta.

Dalam penyelesaian skripsi ini penulis banyak mendapatkan bantuan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak, sehingga semua kendala yang dihadapi dapat diatasi dengan baik. Untuk itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ungkapan terima kasih yang setulusnya kepada :

1. Bapak Lim Hendra, S.E., Ak., M.Si selaku Dosen Pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga serta kesabaran untuk memberikan bimbingan selama proses penyusunan hingga selesainya pembuatan skripsi.
2. Orang tua penulis yang selalu tulus dan ikhlas mendoakan untuk kelancaran pembuatan skripsi ini dan selalu memberikan semangat, *space* serta memaklumi dan menemani penulis saat mengerjakan skripsi.
3. Bapak H Agustian Burdah, B.S.B.A, M.B.A, selaku Ketua Yayasan Pendidikan Fatahillah Jakarta.
4. Bapak Drs. Ridwan Maronrong, MSc, selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia, Jakarta.
5. Ibu Dr. Lies Zulfiati, S.E., M.Si., Ak, CA selaku Kepala Departemen Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia.
6. Ibu Siti Almumi, S.E., M.Ak., CADE., CAP., CAAT selaku Kepala Program Studi S I Akuntansi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia.
7. Bapak R.A Kananto KP, S.E., selaku Pembimbing Akademik kelas reguler malam paket B tahun 2015, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia.
8. Bapak dan Ibu Dosen yang telah memberikan ilmu dan tugas-tugas selama ini.
9. Para sahabat "Rempong" (Firdha, Hety, Nina, Rahma, Rininda, Yuyun, Nony, Aan, Elsa, Rosa, Ghea, dan Novi) atas kebersamaan, bantuan, dukungan dari awal kuliah hingga saat ini. Terima kasih telah melakukan berbagai macam cara agar skripsi ini dapat terselesaikan.



10. *Sub-unit* Rempong (Hety, Nina, Nony, Ghca) sebagai tim penjemangat dengan berbagai cara. Terima kasih karena dengan begitu penulis lebih semangat menyelesaikan skripsi ini.
11. Ibu Astuti dan Bapak Reza selaku pimpinan PT. Titian Nusantara Boga, Ibu Tuty selaku *Manager* F&A, Ibu Astri selaku HRD yang sudah mengizinkan penulis untuk menjadikan PT Titian Nusantara Boga sebagai objek penelitian.
12. Rekan-rekan kerja PT Titian Nusantara Boga yang tidak bisa disebutkan satu persatu, terimakasih atas *support* dan kontribusinya dalam penyelesaian skripsi ini.
13. Teman-teman seperjuangan angkatan 2015 salah satunya Novia Dwi Adindani terima kasih telah menjadi salah satu bagian dalam kehidupan penulis.
14. Teman – teman “Jofisa” (Ariny, Latifah, Rizka) yang ikut memberikan semangat saat proses penyusunan hingga skripsi dapat terselesaikan.
15. Semua pihak yang mungkin tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, terima kasih atas doa, motivasi dan semangat yang diberikan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari berbagai pihak demi kesempurnaan substansi skripsi ini. Besar harapan penulis skripsi ini dapat bermanfaat untuk berbagai pihak, khususnya bagi peneliti yang bermaksud untuk melakukan penelitian lanjutan.

Jakarta, 26 Agustus 2019



**VIVIN NURLAILI PUTRI**

NPM 11150000153

# HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Vivin Nurlaili Putri  
NPM : 11150000153  
Program Studi : S1 Akuntansi  
Jenis Karya : Skripsi

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia **Hak Bebas Royalti Noneksklusif** (*Non-exclusive Royalty Free Right*), atas skripsi saya yang berjudul:

## PERAN AUDIT OPERASIONAL ATAS KEPUTUSAN

### INVESTASI UNTUK MENILAI EFEKTIVITAS

#### MANAJEMEN KEUANGAN

#### (Studi Pada PT Titian Nusantara Boga)

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mumpublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis dan pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta  
Pada tanggal : 26 Agustus 2019

Yang menyatakan,



Vivin Nurlaili Putri



Vivin Nurlaili Putri 11150000153 Program Studi S1 Akuntansi	Dosen Pembimbing : Lim Hendra, S.E., Ak., M.Si
<b>PERAN AUDIT OPERASIONAL ATAS KEPUTUSAN  INVESTASI UNTUK MENILAI EFEKTIVITAS  MANAJEMEN KEUANGAN  (Studi Pada PT Titian Nusantara Boga)</b>	
<p><b>ABSTRAK</b></p> <p>Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menilai efektivitas manajemen keuangan atas keputusan investasi yang dilakukan oleh PT Titian Nusantara Boga.</p> <p>Penelitian ini menggunakan strategi penelitian deskriptif, oleh karena itu pendekatan yang dilakukan adalah pendekatan kualitatif. Teknik yang digunakan dalam mengumpulkan data dilakukan melalui observasi, wawancara dan mempelajari semua aktivitas yang terkait dengan keputusan investasi. Analisis data menggunakan tahap – tahap audit manajemen keuangan.</p> <p>Hasil dari penelitian ini adalah pengelolaan manajemen keuangan terhadap keputusan investasi yang diterapkan PT Titian Nusantara Boga belum berjalan dengan efektif, dikarenakan adanya kelemahan yaitu perusahaan tidak menerapkan analisa penilaian investasi, perusahaan tidak membuat laporan perbandingan realisasi dan anggaran, serta pengelolaan manajerial terhadap investasi belum maksimal.</p>	
<b>Kata Kunci : Audit Operasional, Keputusan Investasi, Manajemen Keuangan</b>	

Vivin Nurlaili Putri 11150000153 Program Studi S1 Akuntansi	Dosen Pembimbing : Lim Hendra, S.E., Ak., M.Si
<p><b><i>THE ROLE OF OPERATIONAL AUDITING ON  INVESTMENT DECISIONS TO ASSESS THE EFFECTIVENESS OF  FINANCIAL MANAGEMENT  (Study at PT Titian Nusantara Boga)</i></b></p>	
<p><b><i>ABSTRACT</i></b></p> <p><i>This study aims to determine and assess the effectiveness of financial management of investment decisions made by PT Titian Nusantara Boga.</i></p> <p><i>This research uses a descriptive research strategy, therefore the approach taken is a qualitative approach. The technique used in collecting data is done through observation, interviews and studying all activities related to investment decisions. Data analysis uses financial management audit stages.</i></p> <p><i>The results of this study are the management of financial management of investment decisions implemented by PT Titian Nusantara Boga has not run effectively, due to weaknesses, the company does not apply an investment valuation analysis, the company does not make comparative reports of realization and budget, and managerial management of investment is not optimal.</i></p>	
<p><b><i>Keywords: Operational Audit, Investment Decisions, Financial Management</i></b></p>	

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI.....	vii
ABSTRAK .....	viii
ABSTRACT .....	ix
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
BAB II KAJIAN PUSTAKA .....	6
2.1 Review Hasil Penelitian Terdahulu.....	6
2.2 Landasan Teori .....	10
2.2.1 Pengertian Audit.....	10
2.2.2 Audit Operasional.....	12
2.2.3 Audit Manajemen Keuangan.....	15
2.2.4 Keputusan Investasi.....	20
2.2.5 Pengertian Efektivitas.....	23
2.3 Kerangka Konseptual Penelitian .....	24
BAB III METODE PENELITIAN.....	26
3.1 Strategi Penelitian.....	26
3.2 Populasi dan Sampel .....	26
3.2.1 Populasi Penelitian .....	26
3.2.2 Sampel Penelitian .....	26
3.3 Data dan Metode Penelitian .....	26
3.4 Metode Analisis Data .....	27
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	29

4.1	Deksripsi Objek Penelitian.....	29
4.1.1	Sejarah Singkat dan Gambaran Umum Perusahaan .....	29
4.1.2	Lokasi Perusahaan.....	29
4.1.3	Kebijakan Perusahaan .....	30
4.1.4	Struktur Organisasi.....	30
4.2	Tujuan Audit Keputusan Investasi di PT Titian Nusantara Boga .....	31
4.3	Pelaksanaan Audit Operasional.....	31
4.3.1	Audit Pendahuluan .....	31
4.3.2	<i>Review</i> dan Pengujian Pengendalian Manajemen .....	32
4.3.3	Audit Lanjutan.....	35
4.3.4	Pelaporan .....	36
BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....		38
5.1	Simpulan.....	38
5.2	Saran .....	39
5.3	Keterbatasan .....	39
DAFTAR REFERENSI .....		40
LAMPIRAN .....		42
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....		70

## DAFTAR TABEL

Tabel2.1	Perbedaan Audit Operasional dengan Audit Keuangan.....	14
Tabel4.1	<i>Payback Period</i> Delicio Perindustrian.....	32
Tabel4.2	<i>Payback Period</i> Delicio BEJ.....	33
Tabel4.3	<i>Payback Period</i> Delicio Tebet.....	33
Tabel4.4	Hasil Perhitungan IRR.....	34



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Bentuk Paradigma Penelitian .....	23
Gambar 2.2 Badan Kerangka Berpikir.....	24

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Struktur Organisasi .....	42
Lampiran 2	Berita Acara Wawancara.....	44
Lampiran 3	Laporan Laba & Rugi Delicio Perindustrian Tahun 2016.....	48
Lampiran 4	Laporan Laba & Rugi Delicio Perindustrian Tahun 2017.....	49
Lampiran 5	Laporan Laba & Rugi Delicio Perindustrian Tahun 2018.....	51
Lampiran 6	Laporan Laba & Rugi Delicio BEJ Tahun 2016 .....	53
Lampiran 7	Laporan Laba & Rugi Delicio BEJ Tahun 2017 .....	54
Lampiran 8	Laporan Laba & Rugi Delicio BEJ Tahun 2018 .....	56
Lampiran 9	Laporan Laba & Rugi Delicio Tebet Tahun 2013.....	58
Lampiran 10	Laporan Laba & Rugi Delicio Tebet Tahun 2014.....	59
Lampiran 11	Laporan Laba & Rugi Delicio Tebet Tahun 2015.....	60
Lampiran 12	Laporan Laba & Rugi Delicio Tebet Tahun 2016.....	61
Lampiran 13	Laporan Laba & Rugi Delicio Tebet Tahun 2017.....	63
Lampiran 14	Laporan Laba & Rugi Delicio Tebet Tahun 2018.....	65
Lampiran 15	Perhitungan <i>Internal Rate of Return</i> .....	67
Lampiran 16	Surat Keterangan Penelitian .....	69