

**ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN
BAKU MENGGUNAKAN METODA EOQ DAN
REORDER POINT UNTUK MENGEFISIENSIKAN
BIAYA PADA MARY BAKERY**

SKRIPSI

**MILA YUSTIKA
21150000165**



**PROGRAM STUDI STRATA-1 MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA
JAKARTA
2019**

**ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN
BAKU MENGGUNAKAN METODA EOQ DAN
REORDER POINT UNTUK MENGEFISIENSIKAN
BIAYA PADA MARY BAKERY**

SKRIPSI

**MILA YUSTIKA
21150000165**



**SKRIPSI INI DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI SEBAGIAN
PERSYARATAN MENJADI SARJANA MANAJEMEN**

**PROGRAM STUDI STRATA-1 MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA
JAKARTA
2019**

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi dengan judul:

ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU MENGUNAKAN METODA EOQ DAN *REORDER POINT* UNTUK MENGEFISIENSIKAN BIAYA PADA MARY BAKERY

yang disusun untuk melengkapi sebagian persyaratan menjadi Sarjana Manajemen (SM) pada Program Studi Strata 1 Manajemen, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STEI) Jakarta, sejauh yang saya ketahui bukan merupakan tiruan, duplikasi ataupun plagiat dari karya ilmiah yang sudah dipublikasikan dan atau pernah dipakai untuk mendapatkan gelar kesarjanaan di lingkungan STEI dan di Perguruan Tinggi lainnya, kecuali bagian sumber informasinya dicantumkan sebagaimana mestinya. Jika dikemudian hari dapat dibuktikan bahwa terdapat unsur tiruan, duplikasi ataupun plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Jakarta, 5 September 2019



MILA YUSTIKA
NPM 21150000165

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul :

**ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU
MENGUNAKAN METODA EOQ DAN *REORDER POINT*
UNTUK MENGEFISIENSIKAN BIAYA PADA MARY BAKERY**

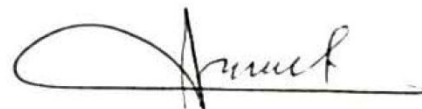
dibuat untuk melengkapi sebagian persyaratan menjadi Sarjana Manajemen (SM) di Program Studi Strata 1 Manajemen, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia. Skripsi ini ditulis di bawah bimbingan Farmansjah Maliki, SE, MM dan diketahui oleh Kepala Program Studi Strata 1 Manajemen, serta dinyatakan memenuhi syarat sebagai skripsi pada Program Studi Strata 1 Manajemen, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia, Jakarta.

Jakarta, 5 September 2019

Pembimbing,

Kepala Program Studi S-I Manajemen,


Farmansjah Maliki, SE, MM


Drs. Sumitro, M.Sc

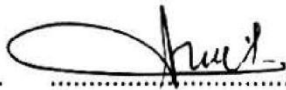
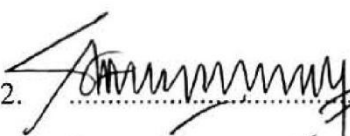
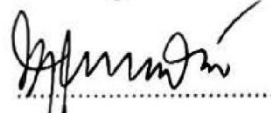
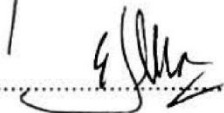
HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi dengan judul :

**ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU
MENGUNAKAN METODA EOQ DAN *REORDER POINT*
UNTUK MENGEFISIENSIKAN BIAYA PADA MARY BAKERY**

telah diuji dalam suatu sidang skripsi yang diselenggarakan oleh Program Studi S-1 Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia pada tanggal 5 September 2019 dengan nilai A

Panitia Ujian Skripsi

1.  : Drs. Sumitro, M.Sc
(Kepala Program Studi S-1 Manajemen)
2.  : Farmansjah Maliki, SE., MM
(Pembimbing)
3.  : Drs. Budiono, M.Sc
(Anggota Penguji)
4.  : Engkur, SIP., ME
(Anggota Penguji)

KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan atas kehadiran Allah SWT berkat karunia-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang merupakan sebagian, persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Manajemen, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STEI), Jakarta.

Skripsi ini dapat diselesaikan berkat bantuan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak, sehingga semua kendala yang dihadapi dapat diatasi dengan baik. Pada kesempatan ini disampaikan ungkapan terimakasih yang setulusnya kepada :

1. Bapak Farmansjah Maliki, SE, MM selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikiran untuk mengarahkan peneliti dalam penyusunan skripsi ini.
2. Bapak Drs. Budiono, M.Sc dan Ibu Engkur, SIP., ME selaku dosen penguji yang telah meluangkan waktu dan tenaga atas saran dan kritikan selama proses sidang.
3. Bapak Drs. Ridwan Maronrong, M.Sc selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia, Jakarta.
4. Bapak Drs. Sumitro, M.Sc selaku Kepala Program Studi S1 Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia.
5. Seluruh staf dan dosen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia yang telah memberikan ilmu kepada peneliti selama masa perkuliahan.
6. Pihak Mary Bakery (Bapak Syeh dan Ibu Mary) yang telah banyak membantu dalam usaha memperoleh data yang peneliti perlukan.
7. Untuk orang tua tersayang mama Sri Lestari dan ayah Purwanto serta kakak tersayang ka Emi Amartiwi dan ka Arief Saifrudin dan juga keponakan saya yang lucu Alden dan Freya, senantiasa selalu mendoakan, memberi semangat, motivasi, material, kasih sayang, dorongan serta pengorbanan tanpa henti yang telah diberikan kepada peneliti selama ini.

8. Para sahabat tercinta (Chani, Lisa, Elma Nurul, Maulida) yang selalu memberikan semangat, motivasi, doa dan dukungan yang kalian berikan kepada peneliti serta selalu bersama selama senang maupun susah, terimakasih atas kebersamaan dengan kalian selama kurang lebih 4 tahun tidak akan terlupakan.
9. Teman-teman seperjuanganku Juni dan “CCS” (Fira, Alda, Riska, Elma Maria, Yuli, Efa) serta teman-teman kelas 3C Manajemen yang tidak bisa disebutkan satu persatu, terimakasih atas pengalaman, kebersamaan dan dukungan selama perkuliahan kurang lebih 4 tahun tidak akan terlupakan.
10. Kepada rekan, sahabat, saudara dan berbagai pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, penulis ucapkan banyak terimakasih atas setiap bantuan dan doa yang diberikan.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam skripsi ini masih terdapat kekurangan/kelemahan. Untuk itu, peneliti mengharapkan kritik dan saran untuk penyempurnaan skripsi ini.

Jakarta, 5 September 2019



MILA YUSTIKA
NPM 21150000165

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Mila Yustika
NPM : 21150000165
Program Studi : S-1 Manajemen
Jenis Karya : Skripsi

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia **Hak Bebas Royalti Noneksklusif** (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas skripsi saya yang berjudul :

ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU MENGUNAKAN METODA EOQ DAN *REORDER POINT* UNTUK MENGEFISIENSIKAN BIAYA PADA MARY BAKERY

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*) merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta
Pada tanggal : 5 September 2019

Yang menyatakan,



Mila Yustika

Mila Yustika

21150000165

Program Studi S-1 Manajemen

Dosen Pembimbing :

Farmansjah Maliki, SE, MM

**ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU
MENGUNAKAN METODA EOQ DAN *REORDER POINT*
UNTUK MENGEFISIENSIKAN BIAYA PADA MARY BAKERY**

ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui apakah pengendalian persediaan bahan baku pada Mary Bakery dalam mengefisienkan biaya pada jumlah pesanan saat ini lebih ekonomis bila menggunakan metode EOQ (*Economic Order Quantity*) dan menganalisis bahan baku pada titik pemesanan ulang (*Reorder Point*) di perusahaan Mary Bakery.

Penelitian ini menggunakan strategi deskriptif dengan alat analisis yang digunakan adalah metode EOQ (*Economic Order Quantity*) dan ROP (*Reorder Point*). Metoda pengumpulan data dilakukan dengan observasi, wawancara, dokumentasi dan studi kepustakaan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa persediaan bahan baku menggunakan metode EOQ lebih ekonomis yaitu pembelian tepung terigu menurut kebijakan perusahaan sebesar 9.600 kg sedangkan menurut metode EOQ sebanyak 9.576 kg. Pembelian gula pasir menurut kebijakan perusahaan sebesar 4.800 kg sedangkan menurut EOQ sebanyak 4.806 kg. Pembelian telur ayam menurut kebijakan perusahaan sebesar 5.400 kg, sedangkan menurut metode EOQ sebanyak 5.415 kg. Sehingga, jika perusahaan menerapkan metode EOQ pada bahan baku tepung terigu, gula pasir dan telur ayam maka diperoleh penghematan biaya total sebesar Rp 2.346.400. Jika perusahaan menerapkan metode ROP pada saat persediaan berada digudang bahan baku tepung terigu 61,54 kg, gula pasir 30,76 kg dan telur ayam 34,62 kg. Berdasarkan hasil penelitian, dengan kebijakan perusahaan bahan baku pada Mary Bakery saat ini belum ekonomis dan belum efisien, karena biaya total yang dikeluarkan lebih besar dibandingkan dengan menggunakan metoda EOQ.

Kata Kunci : Pengendalian bahan baku, Persediaan, Metode EOQ (Economic Order Quantity), Metode ROP (Reorder Point)

Mila Yustika

21150000165

Program Studi S-1 Manajemen

Study Consolor :

Farmansjah Maliki, SE, MM

***ANALYSIS OF RAW MATERIAL INVENTORY CONTROL
BY USING EOQ METHOD AND REORDER POINT
TO EFFICIENT COSTS ON THE MARY BAKERY***

ABSTRACT

The purpose of this study was to determine whether the control of raw material inventory at Mary Bakery to efficient costs on the economic order quantity is more economical when using the EOQ (Economic Order Quantity) method and analyzing raw materials the Reorder Point (ROP) on the Mary Bakery.

This research used a descriptive strategy with the analytical tool used namely the economic order quantity (EOQ) and reorder point (ROP) method. Data collection methods are carried by means of observation, interviews, documentation and literature studies.

The results showed that the raw material using the EOQ method was more economical, that is purchasing wheat flour according to company policy was 9.600 kg while according to the EOQ method it was 9.576 kg. Purchase of sugar according to company policy is 4.800 kg while according to EOQ it is 4.806 kg. Purchasing chicken eggs according to company policy is 5.400 kg, while according to the EOQ method it is 5.415 kg .So, if the company applies the EOQ methods to the raw materials of flour, sugar and chicken eggs, a total cost savings of Rp 2.346.400 will be obtained. If the company applies the ROP method when processing raw materials, then the raw material for flour is 61,54 kg, raw sugar 30,76 kg and raw material for chicken eggs 34,62 kg. Based the results, that with the raw material company policy on the Mary Bakery currently not economical and efficient, because the total cost incurred is greater than using the EOQ method.

Keywords : Raw Material Control, Inventory, EOQ (Economic Order Quantity) method, ROP (Reorder Point) method

DAFTAR ISI

| | Halaman |
|--|----------------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI | ii |
| PERSETUJUAN PEMBIMBING | iii |
| HALAMAN PENGESAHAN | iv |
| KATA PENGANTAR | v |
| HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI | vii |
| ABSTRAK | viii |
| DAFTAR ISI | x |
| DAFTAR TABEL | xiii |
| DAFTAR GAMBAR | xiv |
| DAFTAR LAMPIRAN | xv |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1. Latar Belakang..... | 1 |
| 1.2. Perumusan Masalah | 6 |
| 1.3. Tujuan Penelitian | 6 |
| 1.4. Manfaat Penelitian | 6 |
| BAB II KAJIAN PUSTAKA | 8 |
| 2.1. Review Hasil-hasil Penelitian Terdahulu | 8 |
| 2.2. Landasan Teori | 12 |
| 2.2.1. Manajemen Operasional | 12 |
| 2.2.2. Manajemen Persediaan | 12 |
| 2.2.3. Persediaan | 13 |
| 2.2.4. Fungsi-fungsi Persediaan | 15 |

| | Halaman |
|---|----------------|
| 2.2.5. Jenis-jenis Persediaan | 16 |
| 2.2.6. Pengendalian Persediaan | 19 |
| 2.2.7. Bahan Baku | 20 |
| 2.2.8. Tujuan Pengendalian Persediaan | 21 |
| 2.2.9. Efisiensi Biaya | 22 |
| 2.2.10. Biaya Persediaan | 23 |
| 2.2.11. Model Kuantitas Pesanan Ekonomi Dasar (EOQ) | 27 |
| 2.2.12. Titik Pemesanan Ulang (Reorder Point) | 30 |
| | |
| BAB III METODA PENELITIAN | 32 |
| 3.1. Strategi Penelitian | 32 |
| 3.2. Populasi dan Sampel | 32 |
| 3.2.1. Populasi Penelitian | 32 |
| 3.2.2. Sampel Penelitian | 32 |
| 3.3. Data dan Metoda Pengumpulan Data | 33 |
| 3.4. Operasionalisasi Variabel | 34 |
| 3.5. Metode Analisis Data | 34 |
| 3.5.1. Pengolahan Data | 34 |
| 3.5.2. Penyajian Data | 35 |
| 3.5.3. Alat Analisis Data | 35 |
| | |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN | 38 |
| 4.1. Deskripsi Perusahaan | 38 |
| 4.2. Deskripsi Data | 39 |
| 4.2.1. Jenis Bahan Baku | 39 |
| 4.2.2. Data Pembelian Bahan Baku | 40 |
| 4.2.3. Data Frekuensi Pembelian Data | 41 |
| 4.2.4. Data Pemakaian Bahan Baku | 42 |

| | Halaman |
|---|----------------|
| 4.3. Analisis Proses Persediaan | 44 |
| 4.4. Analisis Hasil Penelitian Persediaan Bahan Baku | 44 |
| 4.4.1. Metode EOQ bahan baku tepung terigu | 44 |
| 4.4.2. Metode EOQ bahan baku gula pasir | 47 |
| 4.4.3. Metode EOQ bahan baku telur ayam | 49 |
| 4.4.4. Analisis perbandingan efisiensi pemesanan bahan baku berdasarkan kebijakan perusahaan dengan metode EOQ.. | 51 |
| 4.5. Pemesanan Kembali (<i>Reorder Point</i>) | 53 |
| 4.6. Temuan Hasil Penelitian | 52 |
| BAB V SIMPULAN DAN SARAN | 58 |
| 5.1. Simpulan | 58 |
| 5.2. Saran | 59 |
| DAFTAR REFERENSI | 60 |
| LAMPIRAN | 63 |

DAFTAR TABEL

| | Halaman |
|--|----------------|
| Tabel 4.1. Kelompok Data Bahan Baku Mary Bakery | 40 |
| Tabel 4.2. Pembelian Bahan Baku tahun 2018 | 41 |
| Tabel 4.3. Frekuensi Pembelian tahun 2018 | 42 |
| Tabel 4.4. Pemakaian Bahan Baku tahun 2018 | 43 |
| Tabel 4.5. Perbandingan Perhitungan Pembelian dan Frekuensi Pemesanan . | 51 |
| Tabel 4.6. Perbandingan Biaya Persediaan | 52 |

DAFTAR GAMBAR

| | Halaman |
|---|----------------|
| Gambar 1.1. Grafik Penggunaan Bahan Baku Tepung Terigu 2018 | 4 |
| Gambar 1.2. Grafik Penggunaan Bahan Baku Gula Pasir 2018 | 4 |
| Gambar 1.3. Grafik Penggunaan Bahan Baku Telur Ayam 2018 | 5 |
| Gambar 2.1. Total Biaya sebagai Fungsi dari Kuantitas Pesanan | 29 |
| Gambar 2.2. Titik Pemesanan Ulang | 30 |
| Gambar 4.1. Proses Persediaan Bahan Baku | 44 |
| Gambar 4.2. Grafik <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ) Tepung Terigu | 46 |
| Gambar 4.3. Grafik <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ) Gula Pasir | 48 |
| Gambar 4.4. Grafik <i>Economic Order Quantity</i> (EOQ) Telur Ayam | 50 |
| Gambar 4.5. Grafik <i>Reorder Point</i> (ROP) Bahan Baku Tepung Terigu | 54 |
| Gambar 4.6. Grafik <i>Reorder Point</i> (ROP) Bahan Baku Gula Pasir | 55 |
| Gambar 4.7. Grafik <i>Reorder Point</i> (ROP) Bahan Baku Telur Ayam | 56 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | Halaman |
|--|----------------|
| Lampiran 1. Perhitungan Biaya Persediaan Bahan Baku Tepung Terigu | 63 |
| Lampiran 2. Perhitungan Biaya Persediaan Bahan Baku Gula Pasir | 64 |
| Lampiran 3. Perhitungan Biaya Persediaan Bahan Baku Telur Ayam | 65 |
| Lampiran 4. Surat Keterangan Riset | 66 |
| Lampiran 5. Daftar Riwayat Hidup Peneliti | 67 |