

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN LEMBAGA AMIL  
ZAKAT PERIODE 2016 – 2020**

**SKRIPSI**

**EUIS ROHIMAWATI  
11170000195**



**PROGAM STUDI STRATA 1 AKUNTANSI  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA  
JAKARTA  
2021**

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN LEMBAGA AMIL  
ZAKAT PERIODE 2016 – 2020**

**SKRIPSI**

**EUIS ROHIMAWATI  
11170000195**



**SKRIPSIINI DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI SEBAGIAN  
PERSYARATAN MENJADI SARJANA EKONOMI**

**PROGAM STUDI STRATA 1 AKUNTANSI  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA  
JAKARTA  
2021**

## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi dengan judul:

### **ANALISIS KINERJA KEUANGAN LEMBAGA AMIL ZAKAT PERIODE 2016 – 2020**

yang disusun untuk melengkapi sebagian persyaratan menjadi Sarjana Akuntansi (S.Ak) pada Program Studi Strata 1 Akuntansi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STEI) Jakarta, sejauh yang saya ketahui bukan merupakan tiruan, duplikasi ataupun plagiat dari karya ilmiah yang sudah dipublikasikan dan atau pernah dipakai untuk mendapatkan gelar kesarjanaan di lingkungan STEI dan di Perguruan Tinggi lainnya, kecuali bagian yang sumber informasinya dicantumkan sebagaimana mestinya. Jika dikemudian hari dapat dibuktikan bahwa terdapat unsur tiruan, duplikasi ataupun plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Jakarta, 11 September 2021



**EUIS ROHIMAWATI**

NPM 11170000195

## **PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Skripsi dengan judul :

### **ANALISIS KINERJA KEUANGAN LEMBAGA AMIL ZAKAT PERIODE 2016 – 2020**

dibuat untuk melengkapi sebagian persyaratan menjadi Sarjana Akuntansi (S.Ak) di Program Studi Strata 1 Akuntansi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia. Skripsi ini ditulis di bawah bimbingan Dr. Nursanita, SE, Ak, ME, CSRA dan diketahui oleh Kepala Program Studi Strata 1 Akuntansi, serta dinyatakan memenuhi syarat sebagai skripsi pada Program Studi Strata 1 Akuntansi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia, Jakarta.

Jakarta, 12 September 2021

Pembimbing,



Dr. Nursanita, SE, Ak, ME, CSRA

Kepala Program Studi S-1 Akuntansi,



Siti Almurni, SE, M.Ak., CAP, CAAT

## **HALAMAN PENGESAHAN**

Skripsi dengan judul:

### **ANALISIS KINERJA KEUANGAN LEMBAGA AMIL ZAKAT Periode 2016 – 2020**

telah diuji dalam suatu sidang skripsi yang diselenggarakan oleh Program Studi S1 Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia pada tanggal 21 September 2021 dengan nilai A

#### **Panitia Ujian Skripsi**

1. ....; Siti Almurni, SE, M.Ak, CAP, CAAT  
(Kepala Program Studi S-1 Akuntansi)

2. ....; Dr. Nursanita, SE, Ak, ME, CSRA  
(Pembimbing)

3. ....; Dr. Rimi Gusliana Mais, SE, M.Si, CSRS,  
CSRA  
(Anggota Penguji)

4. ....; Devvy Rusli, SE, M.Acc, Ak, CA  
(Anggota Penguji)

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur peneliti panjatkan atas ke hadirat Allah SWT berkat karunia-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang merupakan sebagian, persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Akuntansi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STEI), Jakarta.

Skripsi ini dapat diselesaikan berkat bantuan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak, sehingga kendala yang dihadapi dapat diatasi dengan baik. Pada kesempatan ini disampaikan ungkapan terima kasih yang setulusnya kepada :

1. Bapak H. Agustian Burda, BSBA, MBA, selaku Ketua Yayasan Pendidikan Fatahillah Jakarta.
2. Bapak Drs. Ridwan Maronrong, Msc, selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STEI) Jakarta.
3. Ibu Siti Almurni, SE, M.Ak, CAP, CAAT selaku Kepala Program Studi S-1 Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STEI) Jakarta
4. Ibu Dr. Nursanita, SE, Ak, ME, CSRA selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, pikiran dan dukungan berupa semangat dalam mengarahkan peneliti dalam penyusunan skripsi ini.
5. Segenap dosen di Program Studi S-1 Akuntansi dan staff Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STEI) Jakarta yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak Ridwan, Ibu Ratini, kakak Reza Pratama, mba Retno Ismiati selaku keluarga yang telah memberikan bantuan dukungan material, moral dan juga doa.
7. Sahabat kuliah tahun 2017 yaitu Rohilah, Sulanti Ayu, Widya Kusumawati, Ika Maretia Putri, Ayu Andira, Agita Prima Istiqorul, dan Annisa Rohmah yang selalu memberikan dukungan dan telah banyak membantu peneliti dalam menyelesaikan karya ilmiah ini.

8. Teman dalam suka dan duka (Rahma, Sarah, Salbiya, Marisa, Mayka, Aliya, Syifa, kak Silfia, kak Putri, kak Laeli, Ka Safika, Ka Yesi, Ka Septi dan anggota RMNI dari Angkatan 2017-2021) yang selalu mendukung dan mendoakan kelancaran skripsi peneliti, dan teman-teman 4C Akuntansi angkatan 2017 yang sama-sama berjuang mengerjakan skripsi.
9. Sahabat penulis yaitu Ica, Nisa, Nadya, Indri, Syifa, dan Farrah yang selalu mendukung dan mendoakan selalu selama penelitian ini.
10. Serta orang terdekat seperti Mba Evi dan Bu Sari selaku murrabi, mba Hera dan Mba Yanti selaku patner dasawisma, Bu Ratna, Ka Irma dan Nurul selaku atasan & teman kantor yang selalu mendukung dan mendoakan selalu selama penelitian ini.

Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa dalam karya ilmiah ini masih terdapat kekurangan/kelemahan. Untuk itu, peneliti mengharapkan kritik dan saran untuk penyempurnaan karya ilmiah ini.

Jakarta, 12 September 2021



EUIS ROHIMAWATI

NPM 11170000195

## **HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

|               |   |                 |
|---------------|---|-----------------|
| Nama          | : | Euis Rohimawati |
| NPM           | : | 11170000195     |
| Program Studi | : | S-1 Akuntansi   |
| Jenis Karya   | : | Skripsi         |

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia **Hak Bebas Royalti Nonekslusif (Non-exclusive Royalty – Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul :

### **ANALISIS KINERJA KEUANGAN LEMBAGA AMIL ZAKAT PERIODE 2016 – 2020**

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Nonekslusif ini Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database) merawat, dan mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

|              |   |                   |
|--------------|---|-------------------|
| Dibuat di    | : | Jakarta           |
| Pada tanggal | : | 12 September 2021 |

Yang menyatakan,



EUIS ROHIMAWATI

Euis Rohimawati  
NPM : 11170000195  
Program Studi S-1 Akuntansi

Dosen Pembimbing :  
Dr. Nursanita, SE, Ak, ME, CSRA

## **ANALISIS KINERJA KEUANGAN LEMBAGA AMIL ZAKAT PERIODE 2016-2020**

### **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis kinerja keuangan Lembaga Amil Zakat (LAZ) pada periode 2016-2020. Penelitian ini dilakukan dengan tiga objek penelitian yaitu Dompet Dhuafa, Rumah Zakat, Dan Yayasan Baitul Maal Bank Rakyat Indonesia (YBM BRI). Teknik pengambilan sampel dalam penelitian ini menggunakan metoda *purposive sampling* dengan menggunakan laporan keuangan tahun 2016-2020. Metoda analisis yang digunakan ialah pengukuran efisiensi dan kapasitas *dari International Standard of Zakah Management* (ISZM).

Berdasarkan hasil pengukuran analisis rata-rata rasio kinerja keuangan Lembaga zakat yang dinilai memiliki kinerja paling efisien dan baik ialah Yayasan Baitul Maal Bank Rakyat Indonesia (YBM BRI), selanjutnya Rumah Zakat dinilai efisien dan cukup baik, Dompet Dhuafa yang dinilai cukup efisien dan baik.

Kata Kunci : Zakat, Kinerja, Lembaga Amil Zakat

Euis Rohimawati  
NPM : 11170000195  
Program Studi S-1 Akuntansi

Dosen Pembimbing :  
Dr. Nursanita, SE, Ak, ME, CSRA

***FINANCIAL PERFORMANCE ANALYSIS OF THE AMIL  
ZAKAT INSTITUTION FOR THE 2016-2020***

***ABSTRACT***

*This study aims to determine and analyze the financial performance of the Amil Zakat Institution (LAZ) in the 2016-2020 period. This research was conducted with three research objects, namely Dompet Dhuafa, Rumah Zakat, and the Baitul Maal Foundation of Bank Rakyat Indonesia (YBM BRI). The sampling technique in this study used a purposive sampling method using the 2016-2020 financial statements. The analytical method used is the measurement of efficiency and capacity from the International Standard of Zakah Management (ISZM).*

*Based on the measurement of the analysis of the average financial performance ratio, zakat institutions that are considered to have the most efficient and good performance are the Baitul Maal Foundation of Bank Rakyat Indonesia (YBM BRI), then Rumah Zakat is considered efficient and quite good, Dompet Dhuafa which is considered quite efficient and good.*

*Keywords:* Zakat, Performance, Amil Zakat Institution

## **DAFTAR ISI**

|                                                                                   |      |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------|
| ANALISIS KINERJA KEUANGAN LEMBAGA AMIL ZAKAT PERIODE 2016 – 2020.....             | i    |
| PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....                                                  | ii   |
| PERSETUJUAN PEMBIMBING.....                                                       | iii  |
| HALAMAN PENGESAHAN.....                                                           | iv   |
| KATA PENGANTAR .....                                                              | v    |
| HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS ..... | vii  |
| ABSTRAK .....                                                                     | viii |
| ABSTRACT .....                                                                    | ix   |
| DAFTAR ISI.....                                                                   | x    |
| DAFTAR TABEL.....                                                                 | xiii |
| DAFTAR GAMBAR .....                                                               | xiv  |
| DAFTAR LAMPIRAN.....                                                              | xv   |
| BAB I .....                                                                       | 1    |
| PENDAHULUAN .....                                                                 | 1    |
| 1.1 Latar Belakang Masalah .....                                                  | 1    |
| 1.2 Perumusan Masalah.....                                                        | 6    |
| 1.3 Tujuan penelitian .....                                                       | 6    |
| 1.4 Manfaat penelitian .....                                                      | 6    |
| BAB II.....                                                                       | 8    |
| KAJIAN PUSTAKA.....                                                               | 8    |
| 2.1 Review Hasil Penelitian Terdahulu .....                                       | 8    |
| 2.2 Landasan Teori .....                                                          | 10   |
| 2.2.1 Pengertian Zakat .....                                                      | 10   |
| 2.2.2 Sumber Hukum Zakat.....                                                     | 11   |
| 2.2.3 Syarat Harta menjadi Sumber atau Objek.....                                 | 14   |
| 2.2.4 Golongan Penerima Zakat .....                                               | 17   |
| 2.2.5 Orang yang Tidak Boleh Menerima Zakat .....                                 | 19   |
| 2.2.6 Pengelolaan Zakat.....                                                      | 20   |
| 2.2.7 Laporan Keuangan .....                                                      | 21   |

|                                                                         |    |
|-------------------------------------------------------------------------|----|
| 2.2.8 Kinerja Keuangan .....                                            | 24 |
| 2.3 Kerangka Konseptual Penelitian.....                                 | 24 |
| BAB III .....                                                           | 26 |
| METODA PENELITIAN .....                                                 | 26 |
| 3.1 Strategi Penelitian .....                                           | 26 |
| 3.2 Populasi dan Sampel Data .....                                      | 26 |
| 3.2.1 Populasi.....                                                     | 26 |
| 3.2.2 Sampel .....                                                      | 27 |
| 3.3 Data dan Metoda Pengumpulan Data.....                               | 27 |
| 3.3.1 Data .....                                                        | 27 |
| 3.3.2 Metode Pengumpulan Data.....                                      | 28 |
| 3.4 Operasionalisasi Variabel .....                                     | 28 |
| 3.4.1 Variabel Efisiensi.....                                           | 28 |
| 3.4.2 Variabel Kapasitas .....                                          | 29 |
| 3.5 Metode Analisis Data .....                                          | 29 |
| BAB IV .....                                                            | 32 |
| HASIL DAN PEMBAHASAN.....                                               | 32 |
| 4.1. Deskripsi Objek Penelitian .....                                   | 32 |
| 4.2. Deskripsi Data .....                                               | 34 |
| 4.3. Kinerja Keuangan Dompet Dhuafa .....                               | 34 |
| 4.3.1 Variabel Efesiensi .....                                          | 34 |
| 4.3.2 Variabel Kapasitas .....                                          | 35 |
| 4.4 Kinerja Keuangan Rumah Zakat.....                                   | 36 |
| 4.4.1 Variabel Efisiensi.....                                           | 36 |
| 4.4.2 Variabel Kapasitas .....                                          | 37 |
| 4.5 Kinerja Keuangan Yayasan Baitul Maal Bank Rakyat Indonesia (YBMBRI) |    |
| 38                                                                      |    |
| 4.5.1 Variabel Efisensi.....                                            | 38 |
| 4.5.2 Variabel Kapasitas .....                                          | 39 |
| 4.6 Perbandingan Kinerja Keuangan Lembaga Amil Zakat .....              | 40 |
| BAB V.....                                                              | 42 |
| SIMPULAN DAN SARAN .....                                                | 42 |
| 5.1 Simpulan .....                                                      | 42 |

|                        |    |
|------------------------|----|
| 5.2 Saran .....        | 43 |
| DAFTAR REFERENSI ..... | 44 |
| LAMPIRAN .....         | 47 |

## **DAFTAR TABEL**

|                                                                                                |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1. 1 Jumlah Penduduk miskin .....                                                        | 1  |
| <br>                                                                                           |    |
| Tabel 3. 1 Variabel Efisiensi dan Kapasitas.....                                               | 30 |
| Tabel 3. 2 Rasio Perhitungan Rata-rata.....                                                    | 31 |
| <br>                                                                                           |    |
| Tabel 4. 1. Rasio Variabel Efisiensi Dompet Dhuafa .....                                       | 34 |
| Tabel 4. 2. Rasio Variabel Kapasitas Dompet Dhuafa.....                                        | 35 |
| Tabel 4. 3. Rasio Variabel Efisiensi Rumah Zakat .....                                         | 36 |
| Tabel 4. 4. Rasio Variabel Kapasitas Rumah Zakat.....                                          | 37 |
| Tabel 4. 5. Rasio Variabel Efisiensi Yayasan Baitul Maal Bank Rakyat Indonesia (YBM BRI) ..... | 38 |
| Tabel 4. 6. Rasio Variabel Kapasitas Yayasan Baitul Maal Bank Rakyat Indonesia (YBM BRI) ..... | 39 |
| Tabel 4. 7. Perhitungan Rasio Rata-rata.....                                                   | 40 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|                                                                                     |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Gambar 1. 1 Jumlah dan Presentase Penduduk Miskin DKI Jakarta, Tahun 2017-2020..... | 2 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---|

## **DAFTAR LAMPIRAN**

|                                                                   |    |
|-------------------------------------------------------------------|----|
| Lampiran 1. Rasio Perhitungan Dompet Dhuafa Tahun 2016-2020 ..... | 47 |
| Lampiran 2. Rasio Perhitungan Rumah Zakat tahun 2016 .....        | 48 |
| Lampiran 3. Rasio Perhitungan Rumah Zakat tahun 2017 .....        | 49 |
| Lampiran 4. Rasio Perhitungan Rumah Zakat tahun 2018 .....        | 50 |
| Lampiran 5. Rasio Perhitungan Rumah Zakat tahun 2019 .....        | 51 |
| Lampiran 6. Rasio Perhitungan Rumah Zakat tahun 2020 .....        | 52 |
| Lampiran 7. Rasio Perhitungan YBM BRI tahun 2016-2017.....        | 53 |
| Lampiran 8 Rasio Perhitungan YBM BRI tahun 2018-2019.....         | 54 |
| Lampiran 9 Rasio Perhitungan YBM BRI tahun 2020 .....             | 55 |
| Lampiran 10 Rasio Perhitungan Rata-rata .....                     | 56 |