

**ANALISIS PENYALURAN DANA ZAKAT  
PRODUKTIF BAGI PENINGKATAN PENDAPATAN  
MUSTAHIQ MELALUI PEMBERDAYAAN TEKNISI  
AC  
(STUDI KASUS PADA LAZIS YAYASAN AMALIAH  
ASTRA)**

**SKRIPSI**

**Destiana Mentari  
1114600070**



**PROGRAM STUDI STRATA 1 AKUNTANSI  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA  
JAKARTA  
2018**

**ANALISIS PENYALURAN DANA ZAKAT  
PRODUKTIF BAGI PENINGKATAN PENDAPATAN  
MUSTAHIQ MELALUI PEMBERDAYAAN TEKNISI  
AC (STUDI KASUS PADA LAZIS YAYASAN AMALIAH  
ASTRA)**

**SKRIPSI**

**Destiana Mentari  
1114600070**



**SKRIPSIINI DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI SEBAGIAN  
PERSYARATAN MENJADI SARJANA EKONOMI**

**PROGRAM STUDI STRATA 1 AKUNTANSI  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA  
JAKARTA  
2018**

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi dengan judul:

**ANALISIS PENYALURAN DANA ZAKAT PRODUKTIF BAGI  
PENINGKATAN PENDAPATAN MUSTAHIQ MELALUI  
PEMBERDAYAAN TEKNISI AC (STUDI KASUS PADA LAZIS YAYASAN  
AMALIAH ASTRA)**

Yang disusun untuk melengkapi sebagian persyaratan menjadi Sarjana Ekonomi (SE) pada Program Studi S-1 Akuntansi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STEI) Jakarta, sejauh yang saya ketahui bukan merupakan tiruan, duplikasi ataupun plagiat dari karya ilmiah yang sudah dipublikasikan STEI dan Perguruan Tinggi lainnya, kecuali bagian yang sumber informasinya dicantumkan sebagaimana mestinya. Jika dikemudian hari dapat dibuktikan bahwa terdapat unsur tiruan, duplikasi ataupun plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Jakarta, 16 Agustus 2018



**DESTIANA MENTARI**  
NPM 1114600070

## PERSETUJUAN PEMBIMBING

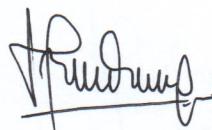
Skripsi dengan judul:

**ANALISIS PENYALURAN DANA ZAKAT PRODUKTIF BAGI  
PENINGKATAN PENDAPATAN MUSTAHIQ MELALUI  
PEMBERDAYAAN TEKNISI AC (STUDI KASUS PADA LAZIS YAYASAN  
AMALIAH ASTRA)**

Dibuat untuk melengkapi sebagian persyaratan menjadi Sarjana Ekonomi (SE) di Program Studi S-1 Akuntansi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia. Skripsi ini ditulis dibawah bimbingan Ibu Hendrawati, SE, M.Ak dan diketahui oleh Kepala Program Studi S-1 Akuntansi, serta dinyatakan memenuhi syarat sebagai skripsi pada Program Studi S-1 Akuntansi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia, Jakarta.

Jakarta, 28 Agustus 2018

Pembimbing,



Hendrawati, SE, M.Ak

Kepala Program Studi S-1 Akuntansi,



Dr. Lies Zulfiati, S.E., M.Si., Ak., CA

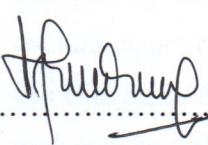
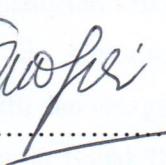
## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi dengan judul :

**ANALISIS PENYALURAN DANA ZAKAT PRODUKTIF BAGI  
PENINGKATAN PENDAPATAN MUSTAHIQ MELALUI  
PEMBERDAYAAN TEKNISI AC (STUDI KASUS PADA LAZIS YAYASAN  
AMALIAH ASTRA)**

Telah diuji dalam suatu sidang skripsi yang diselenggarakan oleh Program Studi S-1 Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia pada Tanggal 28 Agustus 2018 dengan nilai **A**.

**Panitia Ujian Skripsi**

1.  : Ibu Dr. Lies Zulfiati, S.E., M.Si., Ak., CA  
(Kepala Program Studi S-1 Akuntansi)
2.  : Ibu Siti Almurni, SE, M.Ak  
(Sekretaris Program Studi S-1 Akuntansi)
3.  : Ibu Hendrawati, SE, M.Ak  
(Dosen Pembimbing)
4.  : Ibu Uun Sunarsih, SE, M.Si, CSRS, CSRA  
(Dosen Penguji 1)
5.  : Ibu Siti Almurni, SE, M.Ak  
(Dosen Penguji 2)

## KATA PENGANTAR

Syukur alhamdulillah peneliti panjatkan atas kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat dan karunia-NYA yang sangat berlimpah seakan-akan jika pepohonan menjadi pena dan air laut sebagai tintanya niscaya tidak akan cukup untuk menuliskannya. Atas semua itulah, akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang merupakan sebagian persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STEI), Jakarta.

Teriring sholawat dan salam kepada Rasulullah Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat dan seluruh umatnya hingga akhir zaman. Semoga keteladanan Rasulullah SAW dalam semua aspek kehidupan selalu menjadi panutan bagi kita.

Skripsi ini dapat diselesaikan berkat bantuan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak, sehingga semua kendala yang dihadapi dapat diatasi dengan baik. Pada kesempatan ini disampaikan ungkapan terima kasih yang setulusnya kepada:

1. Bapak H. Agustian Burda, BSBA, MBA selaku Ketua Yayasan Pendidikan Fatahillah Jakarta.
2. Bapak Drs. Ridwan Maronrong, Msc selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia, Jakarta.
3. Ibu Dr. Lies Zulfiati, S.E., M.Si., Ak., CA selaku Kepala Program Studi S-1 Akuntansi.
4. Ibu Hendrawati, SE, M.Ak, selaku dosen pembimbing dalam penulisan skripsi ini, yang telah menyediakan waktu di tengah kesibukannya, tenaga dan pikiran untuk membimbing, mengarahkan, memberi saran, nasihat dan evaluasi agar peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
5. Ibu Uun Sunarsih, SE, M.Si, CSRS, CSRA, selaku dosen penguji 1 yang telah meluangkan waktu dan tenaga atas saran dan kritikan selama proses sidang.
6. Ibu Siti Almurni, SE, M.Ak, selaku dosen penguji 2 yang telah meluangkan waktu dan tenaga atas saran dan kritikan selama proses sidang.
7. Seluruh Bapak/Ibu dosen dan staff pengajar lainnya yang memberikan serta membekali ilmu kepada penulis selama dibangku perkuliahan.

8. Semua pihak Lazis Yayasan Amaliah Astra yang telah membantu dalam usaha memperoleh data yang peneliti perlukan, terima kasih telah meluangkan waktu dan tenaganya untuk membantu peneliti.
9. Orangtua peneliti, yakni Bapak Paino dan Ibu Mugi dan keluarga peneliti yang telah mencerahkan kasih sayang, memberikan do'a yang tiada hentinya perhatiannya, semangat, bantuan dukungan material dan moral yang penuh keikhlasan. Dan tidak lupa juga dengan adik kandung saya Rio yang telah memberikan semangat dan dukungannya.
10. Saiful Gutomo yang telah memberikan dukungan, semangat, perhatian, kesabaran, do'a, kasih sayang dan cintanya serta motivasi untuk peneliti, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan cepat dan baik.
11. Alfiani Adawiyah, Sahabat saya yang telah banyak membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini, menyemangati juga temen begadang saat pengerjaan skripsi ini.
12. Nina Triawati, yang telah memberikan semangat supaya bisa menyelesaikan skripsi ini dengan cepat.

Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa dalam skripsi ini masih terdapat kekurangan/kelemahan. Untuk itu, peneliti mengharapkan kritik dan saran untuk penyempurnaan skripsi ini.

Jakarta, 16 Agustus 2018

**DESTIANA MENTARI**  
NPM 1114600070

## **HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Destiana Mentari  
NPM : 1114600070  
Program Studi : S1 Akuntansi  
Jenis Karya : Skripsi

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right)** atas skripsi saya yang berjudul:

### **ANALISIS PENYALURAN DANA ZAKAT PRODUKTIF BAGI PENINGKATAN PENDAPATAN MUSTAHIQ MELALUI PEMBERDAYAAN TEKNISI AC (STUDI KASUS PADA LAZIS YAYASAN AMALIAH ASTRA)**

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*) merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta  
Pada tanggal : 28 Agustus 2018

**Destiana Mentari**

Destiana Mentari NPM : 1114600070 Program Studi S-1 Akuntansi	Dosen Pembimbing : Ibu Hendrawati, SE, M.Ak
<p style="text-align: center;"><b>ANALISIS PENYALURAN DANA ZAKAT PRODUKTIF BAGI PENINGKATAN PENDAPATAN MUSTAHIQ MELALUI PEMBERDAYAAN TEKNISI AC (STUDI KASUS PADA LAZIS YAYASAN AMALIAH ASTRA)</b></p>	
<p><b>ABSTRAK</b></p> <p>Penelitian ini berangkat dari pemikiran semakin meningkatnya pemberdayaan kaum dhuafa melalui penyaluran zakat dalam bentuk usaha produktif. Zakat yang diberikan secara efektif kepada mustahiq akan berperan sebagai pendukung dalam peningkatan pendapatan usaha bagi mustahiq. Rumusan masalah penelitian ini adalah Bagaimana Pengalokasian dan Sasaran Penyaluran Dana Zakat Produktif Terhadap Pemberdayaan Ekonomi Mustahiq dan apakah efektif program pemberdayaan teknisi AC menjadi mandiri. Penelitian ini menggunakan jenis penelitian lapangan (field research), dengan menggunakan pendekatan kualitatif. Penelitian ini menggunakan data primer yaitu data yang dikumpulkan sendiri oleh peneliti langsung dari sumber pertama, adapun cara untuk mendapatkan data primer, yaitu dengan cara meninjau langsung perusahaan yang menjadi objek penelitian, teknik penelitiannya dengan cara wawancara, kuisioner dan observasi.</p>	
<p>Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pendayagunaan zakat produktif yang dilakukan Lazis Astra sangat efektif bagi pemberdayaan ekonomi teknisi AC. Karena banyak sekali penerima manfaat yang terbantu dalam pemberdayaan ini, dengan pemberdayaan ini akan banyak lagi menciptakan para teknisi AC yang baru dan berkurang pengangguran di Indonesia, serta dapat meningkatkan pendapatan mustahiq karena mampu memberikan usaha baru atau memberi tambahan modal usaha bagi mustahiq. Para teknisi AC yang sudah mandiri pun wajib tetap bergabung dengan Lazis Astra supaya membagi ilmu mereka dengan para teknisi AC yang baru sehingga terus bermanfaat.</p>	
<p><b>Kata Kunci :</b> <i>Mandiri, Peningkatan Pendapatan, Pendayagunaan Zakat Produktif, Mustahiq.</i></p>	

Destiana Mentari NPM : 1114600070 Program Studi S-1 Akuntansi	Dosen Pembimbing : Ibu Hendrawati, SE, M.Ak
<p style="text-align: center;"><b>ANALYSIS OF THE DISTRIBUTION OF PRODUCTIVE ZAKAT FUNDS FOR INCREASING MUSTAHIQ INCOME THROUGH THE EMPOWERMENT OF AC TECHNICIANS (CASE STUDY ON THE LAZIS YAYASAN AMALIAH ASTRA)</b></p>	
<p>This research departs from the thought of increasing the empowerment of the poor through the distribution of zakat in the form of productive business. Zakat that is given effectively to mustahiq will act as a support in increasing business income for mustahiq. The formulation of the problem of this research is how the allocation and target of the distribution of productive zakat funds to the Mustahiq Economic Empowerment and whether the effective empowerment program of AC engineers becomes independent. This research uses field research, using a qualitative approach. This study uses primary data, namely the data collected by the researcher directly from the first source, as well as ways to obtain primary data, namely by directly reviewing the company that is the object of research, the research technique by means of interviews, questionnaires and observation.</p> <p>The results of this study indicate that the use of productive zakat by Lazis Astra is very effective for the economic empowerment of AC technicians. Because there are so many beneficiaries who are helped in this empowerment, this empowerment will create more new AC engineers and reduce unemployment in Indonesia, and can increase mustahiq's income because it is able to provide new businesses or provide additional business capital for Mustahiq. The independent AC technicians must also join Lazis Astra to share their knowledge with the new AC technicians so that they continue to be useful.</p>	

*Key Words : Independent, Increasing Income, Utilizing Productive Alms,  
Mustahiq.*

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	i
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b>	ii
<b>PERSETUJUAN PEMBIMBING.....</b>	iii
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	iv
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	v
<b>HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI.....</b>	vii
<b>ABSTRAK.....</b>	viii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	x
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	xiii
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xiv
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	xv
 <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	 1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Perumusan Masalah Penelitian.....	6
1.3. Tujuan Penelitian.....	6
1.4. Manfaat Penelitian.....	6
 <b>BAB II KAJIAN PUSTAKA.....</b>	 8
2.1. Review Penelitian.....	8
2.2. Landasan Teori.....	13
2.2.1. Pengertian Pendayagunaan.....	13

2.2.2. Definisi dan Manjemen Pengelolaan Zakat.....	14
2.2.3. Pengertian Zakat.....	15
2.2.4. Orang yang Berhak Menerima Zakat.....	17
2.2.5. Metode Pendistribusian Zakat.....	22
 <b>Halaman</b>	
2.2.6. Zakat dalam Perspektif Sosial Ekonomi.....	26
2.2.7. Pengaruh dan Manfaat Zakat Terhadap Perekonomian....	27
2.2.8. Pemberdayaan Ekonomi.....	30
2.2.9. Pengertian Zakat Produktif.....	33
2.2.10. Zakat untuk Usaha Produktif.....	34
2.2.11. Syarat dan Rukun Zakat Produktif.....	36
2.2.12. Macam-Macam Zakat Produktif.....	37
2.2.13. Pengelolaan Zakat Produktif.....	38
2.2.14. Pengertian Pendapatan.....	40
2.2.15. Teori Pendapatan.....	41
2.2.16. Distribusi Pendapatan Menurut Islam.....	42
2.3. Kerangka Pemikiran.....	44
 <b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>45</b>
3.1. Strategi Penelitian.....	45
3.2. Populasi dan Sampel.....	45
3.2.1. Populasi Penelitian.....	45
3.2.2. Sampel Penelitian.....	46
3.3. Data dan Metoda Pengumpulan Data.....	46
3.4. Metoda Analisis Data.....	47
 <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>49</b>
4.1. Deskripsi Obyek Penelitian.....	49
4.1.1. Sejarah Lazis Yayasan Amaliah Astra.....	49
4.1.2. Struktur Organisasi Lazis Yayasan Amaliah Astra.....	51
4.1.3. Program Kegiatan Master AC.....	55

4.2. Hasil dan Pembahasan.....	56
4.2.1. Penyaluran dana Zakat Produktif bagi Peningkatan Pendapatan Mustahiq.....	56
4.2.1.1.Pengalokasian Pendayagunaan Zakat.....	56
4.2.1.2.Penyaluran Pendayagunaan Zakat.....	58
<b>Halaman</b>	
4.2.1.3.Sasaran Pendayagunaan Zakat.....	59
4.2.2. Seberapa Efektif Program Teknisi AC agar Mustahiq Menjadi Mandiri.....	60
4.2.2.1.Pelatihan dan Ketrampilan Mustahiq.....	60
4.2.2.2.Manajemen Usaha Mustahiq.....	64
4.2.2.3.Pengawasan kepada Mustahiq.....	66
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>70</b>
5.1. Kesimpulan.....	70
5.2. Saran.....	71
5.3. Keterbatasan Penelitian dan Pengembangan Penelitian.....	72
5.3.1. Keterbatasan Penelitian.....	72
5.3.2. Pengembangan Penelitian.....	72
<b>DAFTAR REFERENSI.....</b>	<b>73</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>75</b>

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
<b>Tabel 2.1.</b> Distribusi Mustahiq yang Memperoleh Zakat Produktif	25
<b>Tabel 4.1.</b> Deskripsi Jabatan Di Divisi Empowering	54
<b>Tabel 4.2.</b> Penerimaan Pemberdayaan Ekonomi AC Tahun 2016 – 2017	58
<b>Tabel 4.3.</b> Penyaluran Pemberdayaan Ekonomi AC Tahun 2017	59
<b>Tabel 4.4.</b> Infaq Shodaqoh para Master AC yang sudah mandiri	64

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman	
<b>Gambar 4.1.</b>	Posisi Lazis Yayasan Amaliah Astra di Astra Group	51
<b>Gambar 4.2.</b>	Alur dari Mustahiq menjadi Muzakki	53
<b>Gambar 4.3.</b>	Struktur Organisasi Lazis Yayasan Amaliah Astra	53
<b>Gambar 4.4.</b>	Alur Proses Penyaluran Dana Zakat Produktif	61
<b>Gambar 4.5.</b>	Penyerahan Sertifikat dan Alat-alat Service AC	62
<b>Gambar 4.6.</b>	Saat Pelatihan AC	62
<b>Gambar 4.7.</b>	Saat Foto Bersama setelah Pelatihan	63
<b>Gambar 4.8.</b>	Kwitansi Penerimaan Zakat, Infaq	65

## DAFTAR LAMPIRAN

	<b>Halaman</b>
<b>Lampiran 1</b>	Daftar Pertanyaan ke Bapak Agung Widodo
<b>Lampiran 2</b>	75
<b>Lampiran 3</b>	Daftar Pertanyaan ke Bapak Suparjo
<b>Lampiran 4</b>	78
<b>Lampiran 5</b>	Daftar Pertanyaan ke Bapak Budhi
	79
<b>Lampiran 4</b>	Daftar Mustahiq Master AC
	80
<b>Lampiran 5</b>	Daftar Riwayat Hidup
	82