

**PENERAPAN BIAYA STANDAR DALAM  
EFEKTIVITAS PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI  
(STUDI KASUS PADA PT. AKURABENITAMA-  
BEKASI)**

**SKRIPSI**

**OLEH :**

**MUHAMMAD NURUL ROKHMAN**

**1112670672**



**PROGRAM STUDI STRATA-1 AKUNTANSI  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA**

**2015**

**PENERAPAN BIAYA STANDAR DALAM  
EFEKTIVITAS PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI  
(STUDI KASUS PADA PT. AKURABENITAMA-  
BEKASI)**

**SKRIPSI**

**OLEH :**

**MUHAMMAD NURUL ROKHMAN**

**1112670672**



**SKRIPSI INI DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI SEBAGAI  
PERSYARATAN MENJADI SARJANA EKONOMI**

**PROGRAM STUDI STRATA-1 AKUNTANSI  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA**

**2015**

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi dengan judul :

**PENERAPAN BIAYA STANDAR DALAM EFEKTIVITAS  
PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI  
(Studi Kasus Pada PT. Akurabentama-Bekasi)**

yang disusun untuk melengkapi sebagai persyaratan menjadi Sarjana Ekonomi (SE) pada Program Studi Strata-1 Akuntansi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STEI)-Jakarta, sejauh yang saya ketahui bukan merupakan tiruan, diadaptasi ataupun plagiat dari skripsi yang sudah dipublikasikan dan atau pernah dipakai untuk mendapatkan gelar kejuruan di lingkungan STEI dan di Perguruan Tinggi lainnya, kecuali bagian yang sumber informasinya dicantumkan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 13 October 2015

Muhammad Nurul Rohman

NPK 1112670672

## PERSETUJUAN BIMBINGAN

Skripsi dengan judul :

**PENERAPAN BIAYA STANDAR DALAM EFEKTIVITAS  
PENGENDALIAN BIAYA PRODUKSI  
(Studi Kasus Pada PT. Akorabesitama-Bekasi)**

dibuat untuk melengkapi sebagai persyaratan menjadi Sarjana Ekonomi (SE) Pada Program Studi Strata-1 Akuntansi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STIE)-Jakarta. Skripsi ini ditulis dibawah bimbingan Ibu Dede Nurliana, SE, MAK dan diketahui oleh Kepala Prodi Strata-1 Akuntansi, serta dinyatakan memenuhi persyaratan sebagai skripsi di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STIE)-Jakarta.

Jakarta, 22 September 2015

Pembimbing

Sri Alimul, SE, MAK

Kepala Prodi Strata-1 Akuntansi

DR. Nuzarita Nasution, SE, AK, ME






## PANITIA PENGUJI SKRIPSI

Skripsi dengan judul :

**PENERAPAN BIAYA STANDAR DALAM EFEKTIVITAS  
PEGENDALIAN BIAYA PRODUKSI  
(Studi Kasus Pada PT. Akarabinitama-Bekasi)**

telah diuji dalam suatu sidang skripsi yang diselenggarakan oleh Prodi Strata-1 Akuntansi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STIE)-Jakarta pada tanggal 19 Oktober 2015 dengan nilai B

### Panitia Ujian Skripsi

1.  : DR. Nuzanita Nuzaton, SE, AK, ME  
(Kepala Prodi Strata-1 Akuntansi)
2.  : Siti Alimurni, SE, MAK  
(Sekretaris Prodi Strata-1 Akuntansi)
3.  : Siti Alimurni, SE, MAK  
(Pembimbing)
4.  : Drs. Hamdani M.Syuh MBA, AK, CA  
(Anggota Penguji)
5.  : Drs. Windratno, AK, MM  
(Anggota Penguji)

## **KATA PENGANTAR**

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji syukur saya panjatkan atas kehadiran Allah SWT berkat karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang merupakan sebagian persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (SE), Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STEI)-Jakarta. Skripsi ini dapat diselesaikan berkat bantuan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak sehingga segala macam kendala yang dihadapi dapat diatasi dengan baik. Pada kesempatan ini disampaikan ungkapan terima kasih yang setulusnya :

1. Bapak H. Agustian Burdah, BSBA, MBA selaku Ketua Yayasan Pendidikan Fatahilla Jakarta.
2. Bapak Drs. Ridwan Maronrong, MSc selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STEI)-Jakarta.
3. Ibu DR. Nursanita Nasution, SE, AK, ME Kepala Prodi Strata-1 Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STEI)-Jakarta.
4. Ibu Siti Almurni, SE, M.AK atas waktu dan kesabaran yang telah diberikan dalam membimbing skripsi.
5. Segenap dosen di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STEI)-Jakarta atas ilmu dan bimbingan yang telah diberikan selama menyelesaikan studi.
6. Kedua Orang Tua serta kakak adik penulis yang selalu mendoakan, memberikan semangat dan dukungan yang penuh sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi tepat pada waktunya.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam skripsi ini masih terdapat kekurangan dan kelemahan, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran untuk penyempurnaan skripsi ini. Tiada kesanggupan bagi penulis untuk membalas budi dan jasa yang telah mereka berikan hanya kepada Allah SWT penulis meminta untuk diberikan balasan yang baik kepada mereka semua. Amien

Jakarta, 13 September 2015

Muhammad Nurul Rokhman

NPK 1112670672

Muhammad Nurul Rokhman  
NPK 1112670672  
Program Studi Strata-1 Akuntansi

Dosen Pembimbing :  
Siti Almurni, SE, M.AK

**PENERAPAN BIAYA STANDAR DALAM EFEKTIVITAS  
PEGENDALIAN BIAYA PRODUKSI  
(Studi Kasus Pada PT. Akurabenitama-Bekasi)**

**ABSTRAK**

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui penerapan biaya standar dalam efektivitas pengendalian biaya produksi sudah efektif. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode penelitian *ex post facto*. Penelitian *ex post facto* ini peneliti melakukan penelitian yang telah terjadi dan datanya sudah tersedia.

Hasil penelitian ini bahwa penerapan biaya standar pada perusahaan berfungsi sebagai penetapan anggaran, pengendalian biaya, penyederhanaan prosedur dan pelaporan biaya, penetapan harga pokok bahan, barang dalam proses dan barang jadi, dan dasar untuk melakukan kontrak dan penetapan harga. Penerapan biaya standar pada perusahaan belum memberikan hasil yang sesuai dengan target yaitu memiliki laba kotor perusahaan sebesar 20 % . Tidak tercapainya target dikarenakan ada beberapa masalah didalam proses produksi seperti terjadinya kesalahan dalam proses pemotongan bahan, penjahitan bahan dan kenaikan Upah Minimum Pekerja (UMP) kota Bekasi. Kesalahan-kesalahan seperti kesalahan dalam proses pemotongan bahan dan penjahitan bahan dikarenakan faktor *human error*. Akibat kesalahan itu maka biaya yang dikeluarkan oleh perusahaan menjadi lebih besar dari biaya yang telah ditetapkan.

***Kata Kunci : Penerapan, Efektivitas, Biaya Standar, Pengendalian, Biaya Produksi***



Muhammad Nurul Rokhman  
NPK 1112670672  
Program Studi Strata-1 Akuntansi

Dosen Pembimbing :  
Siti Almurni, SE, M.AK

**PENERAPAN BIAYA STANDAR DALAM EFEKTIVITAS  
PEGENDALIAN BIAYA PRODUKSI  
(Studi Kasus Pada PT. Akurabenitama-Bekasi)**

***ABSTRACT***

*The purpose of this study is to determine the application of standard cost in effectiveness of production cost control has been effective. The method used in this research is ex post facto research method. This ex post facto researcher investigates the research that has taken place and the data is already available.*

*The result of this research is that the application of standard cost to the company serves as budgeting, cost control, procedure simplification and cost reporting, costing of goods, goods in process and finished goods, and basis for contracting and pricing. The implementation of standard cost in the company has not given the result matching the target that is having 20% gross profit of the company. Not achieving the target because there are some problems in the production process such as the occurrence of errors in the process of material cutting, material suturing and increase in Minimum Wage Workers (UMP) Bekasi city. Errors such as errors in the process of cutting materials and suturing materials due to human error factors. Due to the mistake then the cost incurred by the company to be greater than the cost that has been set.*

***Keywords: Implementation, Effectiveness, Standard Cost, Control, Production Cost***

# DAFTAR ISI

|   | Halaman  |
|---|----------|
| SAMPUL DALAM .....                                  | i        |
| PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....                    | ii       |
| PERSETUJUAN PEMBIMBING.....                         | iii      |
| PANITIA PENGUJI SKRIPSI.....                        | iv       |
| KATA PENGANTAR.....                                 | v        |
| ABSTRAK.....  | vii      |
| DAFTAR ISI.....                                     | viii     |
| DAFTAR TABEL.....                                   | xi       |
| DAFTAR GAMBAR.....                                  | xii      |
| DAFTAR LAMPIRAN.....                                | xiii     |
| <b>BAB 1. PENDAHULUAN.....</b>                      | <b>1</b> |
| 1.1. Latar Belakang Masalah.....                    | 1        |
| 1.2. Perumusan Masalah Pokok Penelitian.....        | 2        |
| 1.3. Spesifikasi Masalah Pokok Penelitian.....      | 3        |
| 1.4. Tujuan Penelitian.....                         | 3        |
| 1.5. Kegunaan Penelitian.....                       | 3        |
| <b>BAB II. KAJIAN PUSTAKA.....</b>                  | <b>4</b> |
| 2.1. Review Hasil Penelitian Terdahulu.....         | 4        |
| 2.2. Landasan Teori.....                            | 8        |
| 2.2.1. Pengertian Biaya.....                        | 8        |
| 2.2.2. Cara Penggolongan Biaya.....                 | 8        |
| 2.2.3. Klasifikasi Biaya.....                       | 11       |
| 2.2.4. Pengendalian Biaya Produksi.....             | 13       |
| 2.2.5. Proses Pengendalian Biaya Produksi.....      | 13       |
| 2.2.6. Efektivitas Pengendalian Biaya Produksi..... | 14       |
| 2.3. Standar.....                                   | 17       |
| 2.3.1. Pengertian Standar.....                      | 17       |
| 2.3.2. Jenis Standar.....                           | 17       |
| 2.3.3. Pengertian Biaya Standar.....                | 18       |

|  |           |
|--|-----------|
| 2.3.4. Tujuan Penetapan Biaya Standar.....                 | 19        |
| 2.3.5. Manfaat Biaya Standar.....                          | 20        |
| 2.3.6. Penentuan Biaya Standar.....                        | 21        |
| 2.3.7. Penyusunan Biaya Standar.....                       | 22        |
| 2.4. Analisis Varians Biaya Produksi.....                  | 22        |
| 2.4.1. Analisis Varians Bahan Baku.....                    | 23        |
| 2.4.2. Analisis Varians Tenaga Kerja Langsung.....         | 24        |
| 2.4.3. Analisis Varians <i>Overhead</i> Pabrik.....        | 24        |
| <b>BAB III. PROSEDUR PENELITIAN.....</b>                   | <b>27</b> |
| 3.1. Objek dan Waktu Penelitian.....                       | 27        |
| 3.2. Strategi dan Metode Penelitian.....                   | 27        |
| 3.2.1. Strategi Penelitian.....                            | 27        |
| 3.2.2. Metode Penelitian.....                              | 27        |
| 3.3. Unit Analisis Penelitian.....                         | 27        |
| 3.4. Teknik Pengumpulan Data.....                          | 27        |
| 3.5. Metode Analisis Data.....                             | 28        |
| 3.6. Analisis Varians Biaya Produksi.....                  | 28        |
| <b>BAB IV. HASIL PENELITIAN.....</b>                       | <b>30</b> |
| 4.1. Gambaran Umum Perusahaan.....                         | 30        |
| 4.1.1. Struktur Organisasi Perusahaan.....                 | 31        |
| 4.1.2. Tugas dan Tanggung Jawab.....                       | 32        |
| 4.1.3. Proses Produksi Perusahaan.....                     | 36        |
| 4.2. Penetapan Biaya Standar Produksi Perusahaan.....      | 38        |
| 4.2.1. Penetapan Biaya Standar Bahan Baku.....             | 38        |
| 4.2.2. Penetapan Biaya Standar Tenaga Kerja langsung.....  | 41        |
| 4.2.3. Penetapan Biaya Standar <i>Overhead</i> Pabrik..... | 43        |
| 4.3. Analisis Selisih Biaya Produksi.....                  | 44        |
| 4.3.1. Analisis Selisih Biaya Bahan Baku.....              | 44        |
| 4.3.2. Analisis Selisih Biaya Tenaga Kerja langsung.....   | 50        |
| 4.3.3. Analisis Selisih Biaya <i>Overhead</i> Pabrik.....  | 52        |
| 4.4. Penerapan Biaya Standar Pada PT. Akurabenitama.....   | 54        |

|   |    |
|---|----|
| 4.5. Pencapaian Tujuan Efektivitas Pengendalian Biaya |    |
| Produksi .....  | 55 |
| <b>BAB V. KESIMPULAN</b> .....                        | 58 |
| 5.1. Kesimpulan.....                                  | 58 |
| 5.2. Saran.....                                       | 58 |
| <b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....                           | 59 |

## DAFTAR TABEL

- Tabel 4.1 Kuantitas Standar Bahan Baku Brand Asics Tahun 2014
- Tabel 4.2 Total Biaya Standar Bahan Baku Brand Asics Tahun 2014
- Tabel 4.3 Biaya Tenaga Kerja langsung Standar Brand Asics Tahun 2014
- Tabel 4.4 Efektivitas Standar Jam Kerja Brand Asics Tahun 2014
- Tabel 4.5 Total Anggaran Standar Biaya Overhead Pabrik Brand Asics Tahun 2014
- Tabel 4.6 Hasil Perhitungan Selisih Kuantitas Pemakaian Bahan Baku Brand Asics Tahun 2014
- Tabel 4.7 Hasil Perhitungan Selisih Harga Bahan Baku Brand Asics Tahun 2014
- Tabel 4.8 Rekapitulasi Selisih Biaya Bahan Baku Brand Asics Tahun 2014
- Tabel 4.9 Perhitungan Selisih Jam Kerja Tenaga Kerja langsung Brand Asics Tahun 2014
- Tabel 4.10 Perhitungan Selisih Tarif Upah Tenaga Kerja langsung Brand Asics Tahun 2014
- Tabel 4.11 Rekapitulasi Selisih Biaya Tenaga Kerja langsung Brand Asics Tahun 2014
- Tabel 4.12 Selisih Biaya Overhead Pabrik Brand Asics Tahun 2014
- Tabel 4.13 Income Statement Standar Desember 31'2014
- Tabel 4.14 Calculation Cost of Good Sold Standart Desember 31'2014
- Tabel 4.15 Income Statement Aktual Desember 31'2014
- Tabel 4.16 Calculation Cost of Good Sold Aktual Desember 31'2014

# DAFTAR GAMBAR

|  | Halaman |
|--|---------|
| Gambar 1 Gambar Struktur Organisasi Perusahaan ..... | 31      |

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Surat Pernyataan Keabsahan Riset