

**PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN  
SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN MANAJEMEN PADA  
PT. ANUGRAH GASINDO ABADI**

**SKRIPSI**

**NELLY ERMAWATI  
1114000412**



**PROGRAM STUDI STRATA-1 AKUNTANSI  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA  
JAKARTA  
2018**

**PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN  
SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN MANAJEMEN PADA  
PT. ANUGRAH GASINDO ABADI**

**SKRIPSI**

**NELLY ERMAWATI  
1114000412**



**SKRIPSI INI DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI SEBAGIAN  
PERSYARATAN MENJADI SARJANA EKONOMI**

**PROGRAM STUDI STRATA-1 AKUNTANSI  
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA  
JAKARTA  
2018**

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi dengan judul:

### PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN MANAJEMEN PADA PT. ANUGRAH GASINDO ABADI

yang disusun untuk melengkapi sebagian persyaratan menjadi Sarjana Ekonomi (SE) pada program Studi Strata-1 Akuntansi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STEI) – Jakarta, sejauh yang saya ketahui bukan merupakan tiruan, duplikasi ataupun plagiat dari skripsi yang sudah dipublikasikan dan atau pernah dipakai untuk mendapatkan gelar kesarjanaan di lingkungan STEI dan di Perguruan Tinggi lainnya, kecuali bagian yang sumber informasinya dicantumkan sebagaimana mestinya. Jika dikemudian hari dapat dibuktikan bahwa terdapat unsur tiruan, duplikasi ataupun plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Jakarta, 7 Agustus 2018



Nelly Ermawati

1114000412

## PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul :

### PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN MANAJEMEN PADA PT. ANUGRAH GASINDO ABADI

yang disusun oleh Nelly Ermawati NPM 1114000412 dibuat untuk melengkapi sebagian persyaratan menjadi Sarjana Ekonomi (SE) di Program Studi S-1 Akuntansi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia. Skripsi ini ditulis di bawah bimbingan Ono Tarsono, SE, M.Ak., CAP dan diketahui oleh Kepala Program Studi S-1 Akuntansi, serta dinyatakan memenuhi syarat sebagai skripsi pada Program Studi S-1 Akuntansi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia, Jakarta.

Jakarta, 7 Agustus 2018

Pembimbing,

Kepala Prodi S-1 Akuntansi,

Ono Tarsono

Lies Zulfiati

Ono Tarsono, SE, M.Ak., CAP

Dr. Lies Zulfiati, S.E., M.Si., Ak., CA

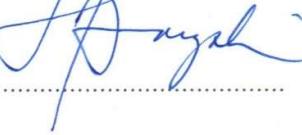
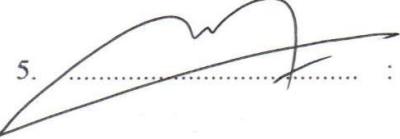
## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi dengan judul :

**"IMPLEMENTASI AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI  
ALAT PENGENDALIAN MANAJEMEN PADA  
PT. ANUGRAH GASINDO ABADI"**

Telah diuji dalam suatu sidang skripsi yang diselenggarakan oleh Prodi S-1 Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia pada tanggal **23 Agustus 2018** dengan nilai **B**

**Panitia Ujian Skripsi**

1.  : Dr. Lies Zulfiati, S.E., M.Si., Ak., CA  
(Kepala Prodi S-1 Akuntansi)
2.  : Siti Almurni, S.E., M.Ak., CAP  
(Sekretaris Prodi S-1 Akuntansi)
3.  : Ono Tarsono, SE, M.Ak., CAP  
(Pembimbing)
4.  : Drs. Hamdani M.Syah, Ak, CA, MBA  
(Anggota Penguji)
5.  : Merliyana, SE, M.Ak  
(Anggota Penguji)

## KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti penjataan atas ke hadirat Allah SWT berkat karunia-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang merupakan sebagian, persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STEI), Jakarta.

Skripsi ini dapat diselesaikan berkat bantuan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak, sehingga semua kendala yang dihadapi dapat diatasi dengan baik. Pada kesempatan ini disampaikan ungkapan terima kasih yang setulusnya kepada :

1. Bapak H. Agustian Burda, BSBA, MBA selaku Ketua Yayasan Pendidikan Fatahillah Jakarta.
2. Bapak Drs. Ridwan Maronrong, M.Sc, selaku Ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STEI).
3. Ibu Dr. Liez Zulfiati, SE., M.Si., Ak., CA selaku kepala Prodi Studi S-1 Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STEI).
4. Bapak Ono Tarsono, SE, M.Ak., CAP selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikiran untuk mengarahkan penulis dalam penyusunan skripsi ini.
5. Dosen penguji yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran atas saran dan kritikan selama proses sidang.
6. Bapak dan Ibu Dosen program studi Akuntansi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia yang telah *mentransformasikan* ilmu pengetahuan, saat melakukan perkuliahan dengan sabar dan telaten yang sangat berguna bagi peneliti.
7. Ibu Florien Nurul Chusnah, SE, M.Ak., Ak., CA dan Bapak Drs. Jusuf Hariyanto, M.Sc yang memberikan banyak *support*, input, saran dan masukan kepada penulis dalam mendiskusikan topik yang berhubungan dengan penulisan skripsi ini.
8. Kedua orang tuaku tercinta Bapak Sutrisno dan Ibu Miskem terima kasih atas doa, kasih sayang, dukungan, semangat, pengorbanan baik dalam

bentuk materil maupun moral dan ketulusan dalam mendampingi penulis sampai saat ini.

9. Ariyanto dan Dwi Susanti, kakak dan kakak ipar dari penulis yang senantiasa memberikan semangat dan dukungan kepada penulis.
10. Bapak Slamet Winarto sebagai pemilik PT. Anugrah Gasindo Abadi yang telah memberikan izin melakukan penelitian ini.
11. Teman sejawat PT. Anugrah Gasindo Abadi terutama Ibu Nining Ikasari selaku kepala Finance yang telah memberikan dukungan dan banyak membantu penulis dalam memperoleh data yang diperlukan dalam melakukan penelitian ini.
12. Asep Hidayatul Fahrozy S.Kom. orang isitimewa yang telah banyak memberikan doa, dukungan, nasihat dan perhatian kepada penulis.
13. Sahabat-sahabat tercinta Ayu Lestari, Dede Oktaviani dan Ani Safitri yang selalu menemani dan memberikan semangat dalam penyelesaian studi.
14. Teman-teman kelas D program studi S1 Akuntansi angkatan 2014 terima kasih banyak atas doa dan semangat serta kebersamaanya selama ini.
15. Semua pihak yang tidak penulis sebutkan satu persatu tanpa mengurangi rasa hormat, atas doa dan segala bantuan yang diberikan, semoga Allah SWT membalasnya dengan yang lebih baik.

Semoga dengan bekal ilmu yang peneliti miliki, dan yang salah satunya peneliti tuangkan dalam bentuk skripsi ini. Mudah-mudahan skripsi ini dapat berguna bagi pengembangan ilmu pengetahuan dimasa yang akan datang dalam khasanah kajian Ilmu Akuntansi yang dapat diimplementasikan pada industry tertentu khususnya pada badan PT. Anugrah Gasindo Abadi, serta dapat dijadikan bahan acuan (*referensi*) bagi yang berminat untuk mengembangkan lebih lanjut.

Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa dalam skripsi ini masih terdapat kekurangan/kelemahan. Untuk itu, peneliti mengharapkan kritik dan saran untuk penyempurnaan skripsi ini.

Jakarta, 7 Agustus 2018

**Nelly Ermawati**

**114000412**

## HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Nelly Ermawati  
 NPM : 1114000412  
 Program Studi : S-1 Akuntansi  
 Jenis Karya : Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Sebagai Alat Pengendalian Manajemen Pada PT. Anugrah Gasindo Abadi.

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right)** atas skripsi saya yang berjudul:

### **PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN MANAJEMEN PADA PT. ANUGRAH GASINDO ABADI**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/format-kan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database) merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat Oleh : Nelly Ermawati

Pada Tanggal : 7 Agustus 2018

Yang menyatakan



Nelly Ermawati

Nelly Ermawati NPK : 1114000412 Program Studi S-1 Akuntansi	Dosen Pembimbing : Ono Tarsono SE, M.Ak., CAP
<p style="text-align: center;"><b>PENERAPAN AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN SEBAGAI ALAT PENGENDALIAN MANAJEMEN PADA PT. ANUGRAH GASINDO ABADI</b></p>	
<p><b>ABSTRAK</b></p> <p>Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah penerapan akuntansi pertanggungjawaban pada PT. Anugrah Gasindo Abadi telah memadai dalam pengambilan keputusan serta bagaimana efektivitas penerapan akuntansi pertanggungjawaban dapat menunjang pengendalian manajemen.</p> <p>Strategi penelitian ini adalah penelitian deskriptif. Metode penelitian dalam penelitian ini adalah metode penelitian kualitatif dengan teknik survey yaitu dari kuesioner (data primer) dengan sampel sebanyak 20 responden dan laporan pertanggungjawaban (data sekunder) tahun 2017.</p> <p>Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa penerapan akuntansi pertanggungjawaban telah memadai. Perusahaan diharapkan dapat melakukan pemisahan antara biaya terkendali dan biaya tidak terkendali serta membuat sistem klasifikasi kode akun yang dapat mengidentifikasi biaya-biaya disesuaikan dengan pihak yang memiliki tanggung jawab.</p>	
<p><b><i>Kata Kunci : Akuntansi Pertanggungjawaban, Pengendalian Manajemen</i></b></p>	

Nelly Ermawati	Dosen Pembimbing :
NPK : 1114000412	Ono Tarsono SE., M.Ak.,CAP
Program Studi S-1 Akuntansi	
<b>IMPLEMENTATION OF RESPONSIBILITY ACCOUNTING AS A MANAGEMENT CONTROL IN PT. ANUGRAH GASINDO ABADI</b>	
<b>ABSTRACT</b>	
<p><i>This research intend to find out whether the responsibility accounting that applied in PT. Anugrah Gasindo Abadi has been adequate for decision making. how effective the implementation of responsibility accounting can support management control.</i></p> <p><i>The strategy of this research is descriptive. the method of this research is quantitative with survey technique, i.e. questionnaire as primary data with 20 sample of respondents and responsibility report as secondary data in 2017.</i></p> <p><i>The result of this research reveal that the practice of responsibility accounting is adequate. The company expected to divide between controlled costs and uncontrolled costs, then make account code classification that can identify costs, adjusted to those who have responsibility.</i></p>	
<p><b>Keywords :</b> Accountability accounting, management control</p>	

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....</b>	Error! Bookmark not defined.
<b>PERSETUJUAN PEMBIMBING .....</b>	Error! Bookmark not defined.
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	Error! Bookmark not defined.
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS.....</b>	Error! Bookmark not defined.
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang Masalah .....	1
1.2    Perumusan Masalah.....	5
1.3    Tujuan Penelitian .....	5
1.4    Manfaat Penelitian .....	6
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>7</b>
2.1    Review Hasil-hasil penelitian terdahulu.....	7
2.2    Landasan Teori.....	10
2.2.1    Pengertian Akuntansi Pertanggungjawaban .....	10
2.2.2    Syarat Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban.....	11
2.2.3    Tujuan dan Manfaat Akuntansi Pertanggungjawaban .....	11
2.2.4    Karakeristik Akuntansi Pertanggungjawaban.....	14
2.3    Pusat Pertanggungjawaban .....	15
2.3.1    Pengertian Pusat Pertanggungjawaban.....	15

2.3.2	Manfaat Pusat Pertanggungjawaban .....	16
2.3.3	Jenis-jenis Pusat Pertanggungjawaban.....	17
2.3.4	Laporan Akuntansi Pertanggungjawaban.....	22
2.3.5	Hubungan Pusat Pertanggungjawaban dengan Struktur Organisasi...	22
2.3.6	Pengendalian Manajemen.....	25
2.3.7	Unsur-unsur Sistem Pengendalian Manajemen .....	27
2.4	Anggaran .....	30
2.4.1	Pengertian Anggaran.....	30
2.4.2	Proses penyusunan Anggaran.....	31
2.4.3	Fungsi Anggaran .....	32
2.4.4	Manfaat dan Tujuan Penyusunan Anggaran.....	34
2.4.5	Jenis-Jenis Anggrana .....	35
2.4.6	Syarat-syarat pokok Dari Program Anggaran yang Berhasil .....	37
2.4.7	Hubungan Anggaran dengan Akuntansi Pertanggungjawaban .....	38
2.5	Kerangka Konseptual Penelitian.....	38
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>40</b>	
3.1	Objek dan Waktu Penelitian .....	40
3.2	Strategi Penelitian .....	40
3.3	Populasi dan Sampel .....	40
3.3.1	Populasi Penelitian.....	40
3.3.2	Sampel Penelitian.....	41
3.4	Data dan Pengumpulan Data .....	41
3.4.1	Sumber Data .....	41
3.4.2	Teknik Pengumpulan Data .....	41
3.5	Operasionalisasi Variabel.....	42
3.5.1	Variabel Independen (X) .....	42
3.5.2	Variabel Dependental (Y) .....	43
3.6	Metode Analisis Data .....	44
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>47</b>	
4.1	Deskripsi Objek Penelitian .....	47
4.1.1	Sejarah Singkat berdirinya objek penelitian.....	47

4.1.2	Visi dan Misi Perusahaan .....	48
4.2	Data Responden .....	48
4.2.1	Jenis Kelamin.....	48
4.2.2	Umur.....	49
4.2.3	Jenjang Pendidikan.....	50
4.3	Analisis Deskriptif Variabel .....	51
4.3.1	Tanggapan Responden Mengenai Penerapan Akuntansi Pertanggung jawaban (X).....	51
4.3.2	Tanggapan Responden Mengenai Pengendalian Manajemen (Y) .....	63
4.4	Analisis Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban terhadap Pengendalian Manajemen.....	68
4.4.1	Terdapatnya Struktur Organisasi yang ditentukan secara tegas baik tugas, wewenang dan tanggung jawab. ....	68
4.4.2	Terdapat Prosedur Penyusunan Anggaran.....	69
4.4.3	Terdapatnya Pelaksanaan atau Pengendalian Biaya .....	70
4.4.4	Terdapatnya Pelaporan Pertanggungjawaban.....	70
4.4.5	Rekomendasi Klasifikasi Kode Akun .....	71
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>		<b>73</b>
5.1	Kesimpulan.....	73
5.2	Saran.....	74
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>75</b>

## DAFTAR GAMBAR

	<b>Halaman</b>
Gambar 2. 1 Pusat Pertanggungjawaban.....	16
Gambar 2. 2 Organisasi Fungsional.....	24
Gambar 2. 3 Organisasi Unit Bisnis (Divisional).....	25
Gambar 2. 4 Fungsi Manajemen .....	27
Gambar 2. 5 Kerangka Konseptual.....	39
Gambar 4. 1 Persentase Jawaban Responden Indikator Struktur Organisasi.....	53
Gambar 4. 2 Persentase Jawaban Responden Indikator Anggaran .....	56
Gambar 4. 3 Persentase Jawaban Responden Indikator Pengendalian.....	58
Gambar 4. 4 Persentase Jawaban Responden Indikator Pelaporan .....	61
Gambar 4. 5 Persentase Jawaban Responden Evaluasi Kinerja .....	65

## DAFTAR TABEL

	<b>Halaman</b>
Tabel 3. 1 Indikator Variabel dan Skala Pengukuran .....	43
Tabel 3. 2 Pembobotan Jawaban Kuesioner.....	45
Tabel 4. 1 Data Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	49
Tabel 4. 2 Data Responden Berdasarkan Usia .....	49
Tabel 4. 3 Data Responden Berdasarkan Jenjang Pendidikan .....	50
Tabel 4. 4 Data Responden Berdasarkan Jabatan.....	50
Tabel 4. 5 Rekapitulasi Hasil Jawaban Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban (X) Pada PT. Anugrah Gasindo Abadi .....	52
Tabel 4. 6 Rekapitulasi Hasil Jawaban Pengendalian Manajemen (Y) Pada PT. Anugrah Gasindo Abadi.....	63
Tabel 4. 7 Usulan Pengklasifikasian Kode Akun .....	72

## DAFTAR LAMPIRAN

	<b>Halaman</b>
Lampiran 1 Struktur Organisasi .....	78
Lampiran 2 Kuesioner Penelitian .....	82
Lampiran 3 Kuesioner.....	83
Lampiran 4 Jawaban Responden Variabel X.....	88
Lampiran 5 Frekuensi jawaban indikator struktur organisasi .....	89
Lampiran 6 Frekuensi jawaban indikator Anggaran .....	90
Lampiran 7 Frekuensi jawaban indikator Pengendalian.....	91
Lampiran 8 Frekuensi jawaban indikator Pelaporan .....	92
Lampiran 9 Jawaban Responden Variabel Y .....	93
Lampiran 10 Frekuensi jawaban indikator evaluasi kinerja .....	94
Lampiran 11 Kode Akun.....	95
Lampiran 12 Laporan Pertanggungjawaban .....	97
Lampiran 13 Daftar Riwayat Hidup .....	99