

Lampiran 1 Tabel Sumber Berita

No	Tipe	Publikasi	Jumlah Berita
1	Berita Nasional	Kompas	5
		Times Indonesia	1
		Antara News	1
		Republika	4
		Warta9	1
		Warta Kota	1
		Suara Merdeka	4
		Sindo News	1
		Liputan 6	1
		Berita Satu	1
		Berita Nasional	1
		Total Berita Nasional	21
2	Berita Regional	Kebumen Express	1
		Halo Jatim	1
		Malang Times	2
		Blok Bojonegoro	1
		Suara Surabaya	1
		Repjogja	4
		Tribun Bandar Lampung	1
		Aceh Express	2
		Berita Jatim	1
		Radar Cirebon	1
		Radar Tegal	1
		Rilisid Lampung	2
		Tribun Jateng	1
		Solo pos	1
		Lampung pro	1
		Warta Bengawan	1
		Jogja Tribun	1
		Kabar Daerah	1
		Total Berita Regional	24
3	Website Resmi Universitas	Universitas Darmajaya	1
		Website Binus	4
		Website ITATS	1
		Website Kristen Maranatha	1
		Website Muhammadiyah	8
		Website Stie Dewantara	1
		Website STIKes Dharma Husada	1
		Website Stikes Nusantara	1
		Website UKI	1
		Website Universitas	5
		Muhammadiyah Sukabumi	
		Website Universitas Darussalam Gontor	1
		Website Universitas Muhammadiyah Palu	1
		Website Universitas 17 Agustus	4
		Website Universitas Almuslim	5
		Website Universitas Dr Soetomo	1

Website Universitas Esa Unggul	2
Website Universitas Islam	4
Indonesia	
Website Universitas Kuningan	1
Website Universitas Pasundan	7
Website Universitas Pattimura	1
Website Universitas Teuku Umar	7
Website Universitas Trisakti	3
Website Universitas Widya	1
Mataram	
Website Universitas Widyatama	6
Website Universitas Yarsi	1
Website Universitas Nahdlatul	2
Ulama Surabaya	
Website Universitas	3
Muhammadiyah Sinjai	
Website Universitas Teknokrat	1
Indonesia	
Website Universitas	2
Muhammadiyah Kotabumi	
Website Universitas Paramadina	1
Website Universitas Al-Azhar	1
Indonesia	
Website Universitas Pertamina	2
Website IAIN Batusangkar	2
Website Universitas	1
Muhammadiyah Surabaya	
Website Universitas Atmajaya	2
Website Sekolah Tinggi Pariwisata	2
Trisakti	
Website Universitas Surabaya	1
Website Universitas Telkom	1
Website Universitas Islam Bandung	1
Website Universitas Katolik	1
Parahyangan	
Website Universitas Malikussaleh	2
Website Universitas	1
Muhammadiyah Yogyakarta	
Website Universitas Merdeka	11
Malang	
Website Universitas	1
Muhammadiyah Tangerang	
Website Universitas Teknologi	7
Sumbawa	
Website Universitas Mulia	5
Website Universitas Tribhuwana	1
Tunggadewi	
Website STIKes Yarsi Pontianak	2
Website Universitas Ciputra	1
Website Universitas PGRI	1
Palembang	
Website Universitas Nasional	2
Website Universitas PGRI Madiun	1

		Website Universitas Sains dan Teknologi Komputer	1
		Website Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara	1
		Website Universitas Muhammadiyah Sidoarjo	2
		Website Universitas Nahdlatul Ulama Sunan Giri Bojonegoro	2
		Website Universitas Muhammadiyah Makassar	1
	Total Website Resmi Universitas		134
4	Media Online	Suara Muhammadiyah	2
		Dunia HR	1
		Info Publik	1
		Buka baca	1
		Suara Merdeka	4
		Bhirawa online	1
		Berita Lima	1
		Detik Edu	1
		Siedoo	1
		OkeDukasi	1
		Badan Litbang	1
		Berita TvMu	1
		Inetnews	1
		Muria News	1
		Dnd Sandyra	1
		Lldikti	1
		Kaldera News	1
	Total Media Online		21
	Total Keseluruh Berita		200

Lampiran 2 Berita Nasional yang Tervalidasi Dewan Pers

No	Tipe	Website	Status	Tahun Status Sertifikat
1	Berita Nasional	Kompas	Terverifikasi Administrasi dan Faktual	2019
		Times Indonesia	Terverifikasi Administrasi dan Faktual	2019
		Republika	Terverifikasi Administrasi dan Faktual	2019
		Warta9	Terverifikasi Administratif dan Faktual	2021
		Warta Kota	Terverifikasi Administrasi dan Faktual	2018
		Suara Merdeka	Terverifikasi Administrasi dan Faktual	2018
		Sindo News	Terverifikasi Administrasi dan Faktual	2019
		Liputan 6	Terverifikasi Administrasi dan Faktual	2018
		Berita Satu	Terverifikasi Administrasi	2020

	Ilmu Tarbiyah							
	Aqidah Usymuni							
	Sumenep							
13	Sekolah Tinggi			√				
	Pariwisata							
	Trisakti							
114	STIE Muh				√			
	Cilacap							
15	STIKes Dharma			√				
	Husada							
16	Stikes Yarsi			√	√			
	pontianak							
17	Telkom	√	√					
	University							
18	Uhamka		√					
19	Universitas			√				
	'Aisyiyah							
	(UNISA)							
	Yogyakarta							
20	Universitas 17	√			√		√	
	Agustus 1945							
	Surabaya							
21	Universitas			√				
	Ahmad Dahlan							
22	Universitas Al-				√			
	Azhar Indonesia							
23	Universitas		√		√			
	Almuslim							
	Bireuen							
24	Universitas	√			√		√	
	Atmajaya							
25	Universitas	√						
	Bandar Lampung							
26	Universitas				√			
	Bhayangkara							
	Jakarta Raya							
27	Universitas BSI	√					√	
28	Universitas			√				
	Ciputra							
29	Universitas	√						
	Darussalam							
	Gontor							
30	Universitas Dian				√			
	Nuswantoro							
	Semarang							
31	Universitas Dr.				√			
	Sotomo							
32	Universitas Esa		√	√				
	Unggul							
33	Universitas						√	√
	Gunadarma							
34	Universitas	√	√		√			
	Islam Indonesia							
35	Universitas Ivet		√					
36	Universitas						√	
	Katolik							
	Parahyangan							

37	Universitas Krisnadwipayana					√
38	Universitas Kristen Indonesia			√		
39	Universitas Kristen Maranatha	√				
40	Universitas Kristen Petra Surabaya		√			
41	Universitas Kuningan		√			
42	Universitas Malikussaleh			√		√
43	Universitas Mercu Buana Yogyakarta	√				√
44	Universitas Merdeka (Unmer) Malang	√	√	√		
45	Universitas Merdeka Surabaya			√		
46	Universitas Muhammadiyah Bulukumba			√		
47	Universitas Muhammadiyah Kendari			√		
48	Universitas Muhammadiyah Kotabumi	√		√		
49	Universitas Muhammadiyah Lampung			√		
50	Universitas Muhammadiyah Magelang	√				
51	Universitas Muhammadiyah Makassar					√
52	Universitas Muhammadiyah Palopo			√		
53	Universitas Muhammadiyah Palu	√				
54	Universitas Muhammadiyah Palu	√				
55	Universitas Muhammadiyah Sidoarjo (Umsida)	√		√		
56	Universitas Muhammadiyah Sinjai			√		

57	Universitas Muhammadiyah Sukabumi	√	√			√			
58	Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara	√	√			√			
59	Universitas Muhammadiyah Surabaya				√		√		
60	Universitas Muhammadiyah Surakarta	√	√						
61	Universitas Muhammadiyah Tangerang								√
62	Universitas Muhammadiyah Yogyakarta	√	√	√					
63	Universitas Mulia					√		√	
64	Universitas Nahdlatul Ulama Surabaya	√				√			
65	Universitas Nahdlatul Ulama Surabaya (Unusa)	√				√			
66	Universitas Nasional					√			√
67	Universitas Nusa Mandiri							√	
68	Universitas Pancasakti		√						
69	Universitas Paramadina		√			√			√
70	Universitas Pasundan	√	√		√	√			
71	Universitas Pattimura		√						
72	Universitas Pertamina					√	√		
73	Universitas PGRI Kanjuruhan Malang					√		√	
74	Universitas PGRI Madiun		√						
75	Universitas PGRI Palembang					√			
76	Universitas Sains dan Teknologi Komputer					√			
77	Universitas Surabaya							√	√
78	Universitas Swadaya Gunung Jati					√			
79	Universitas	√				√			√

	Teknokrat Indonesia						
80	Universitas Teknologi Sumbawa		√	√	√	√	√
81	Universitas Teuku Umar	√			√	√	
82	Universitas Tribhuwana Tunggadewi				√		
83	Universitas Trisakti				√	√	√
84	Universitas Veteran Bangun Nusantara	√					
85	Universitas Widya Mataram	√					
86	Universitas Widyatama	√			√	√	
87	Universitas YARSI	√					
88	UNUGIRI Bojonegoro				√		√

Keterangan :

- CD : *Career Development*
 RC : *Reward & Compensation*
 EW : *Employee Welfare*
 SD : *Spiritual Development*
 MC : *Mentoring & Coaching*
 RU : *Reskilling & Upskilling*
 GUG : *Good University Governance*
 KT : *Knowledge Transfer*
 GS : *Government Support*
 C : *Collaboration*
 SM : *Staff Mobility*
 T : *Technopark*

Lampiran 4 Berita Strategi SDM pada PTS di Indonesia Periode 2018

No	Strategy	Sumber	Institution	Akreditasi	Sector/Industry	Description	Example	Media	Klasifikasi Media	Tanggal
10	Staff Mobility	https://unpar.ac.id/unpar-staff-mobility-program/	Universitas Katolik Parahyangan	A	Education	Unpar Staff Mobility Program merupakan salah satu agenda Universitas Katolik Parahyangan (Unpar) untuk menunjang kompetensi dan kinerja para pegawainya. Unpar menyambut baik kunjungan dua staf dari Malmö University Swedia, yakni Jeanette Wahlberg, staf administrasi Sistem Sumber Daya Manusia dan Maria Rosen, staf administrasi Penggajian, sebagai bagian dari program staf International Network of Universities (INU). Tujuan kunjungan tersebut, untuk saling bertukar pengalaman, berbagi pengetahuan terutama mengenai sistem dan dukungan manajemen Sumber Daya Manusia (SDM).	Unpar mengadakan staff mobility	Universitas Katolik Parahyangan	Official Website	2018
5	Career Development	https://ummi.ac.id/id/berita/baca/1490-3-dosen-ummi-ini-dapat-beasiswa-studi-lanjut-ke-luar-negeri	Universitas Muhammadiyah Sukabumi	B	Education	Pada tahun akademik 2017 - 2018, dosen Universitas Muhammadiyah Sukabumi berangkat ke luar negeri untuk melanjutkan studi dengan program beasiswa. Adapun negara tujuan Jerman dan Taiwan. Pelita Octorina dosen program studi Manajemen Sumberdaya Perairan melanjutkan studi S3 di Jerman dengan beasiswa LPDP, Rizki Hegia Sampurna dosen program studi Administrasi Publik melanjutkan studi S3 di National Cheng Kung University Taiwan dengan beasiswa dari pemerintah Taiwan, dan Sapudin mengikuti intensif program Bahasa dan Budaya Mandarin di Kun Shan University Taiwan dengan beasiswa dari pemerintah Taiwan (TETO). Dr. Sapudin, S.S. M.Hum yang sekaligus merupakan Ketua Kantor Urusan Internasional UMMI menuturkan, "Dengan adanya dosen yang belajar di luar negeri, UMMI diharapkan bisa lebih maju dalam berbagai hal baik akademik maupun non akademik. Sesuai dengan visi UMMI yakni 'Unggul dalam Keilmuan dan Keislaman' dapat tercapai pada tahun 2022."	3 Dosen UMMI Ini Dapat Beasiswa Studi Lanjut Ke Luar Negeri	Website UMMI	Official Website	27 September 2018
12	Career Development	https://litbang.kemdagri.go.id/website/tingkatkan-penelitian-telkom-university-pelontoran-anggaran-rm68	Telkom University	A	Education	Tugas menjadi seorang dosen bukan hanya mengajar mahasiswa di dalam kelas, namun seorang dosen juga memiliki tugas dan tanggungjawab seperti yang disebut dalam tri dharma perguruan tinggi yaitu pendidikan dan pengajaran, penelitian dan pengembangan dan pengabdian kepada masyarakat. Wakil Rektor III, Dr. Dida Diah Damayanti, S.T., M. Eng.Sc mengatakan, untuk menjadikan Telkom University menjadi kampus berkelas dunia dan berprestasi, pihaknya	Tingkatkan Penelitian, Telkom University Gelontorkan Anggaran	Badan Litbang	online media	January 25, 2018
A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
37	Reskilling and Upskilling	http://stie.dewantara.ac.id/pelatihan-pekerja-dosen-pts-se-jabar/	PTS	B	Education	Pelatihan Pengembangan Keterampilan Dasar dalam Teknik Instruksional (PEKERTI) untuk 50 dosen-dosen Perguruan Tinggi Swasta se-Jawa Barat. Acara ini diselenggarakan pada tanggal 27-31 Agustus 2018, di Gedung Diklat Lembaga Layanan Dikti, Jatimangrove. Para dosen diharapkan dapat menjadi dosen yang kreatif dan inovatif melalui pemahaman dan pengelolaan PBM yang efektif, efisien dan terstruktur mengacu pada kurikulum berbasis KKNI.	Pelatihan Pekerti untuk dosen PTS se-Jabar	Stie Dewantara	Official Website	3 September 2018
96	Reskilling and Upskilling	https://ummi.ac.id/id/berita/baca/1803-belasan-dosen-bergelar-doktor-di-ummi-siap-menjadi-lektor-kepala-dan-guru-besar	Universitas Muhammadiyah Sukabumi	B	Education	Dalam rangka pembinaan dan peningkatan kompetensi Dosen yang sudah bergelar Doktor di lingkungan Universitas Muhammadiyah Sukabumi dan untuk meningkatkan jabatan fungsionalnya ke Lektor Kepala, UMMI menggelar Workshop Penyusunan Usulan Kenaikan Jabatan Fungsional Lektor Kepala Dan Guru Besar. Diharapkan melalui kegiatan workshop ini dapat (1) memberikan pemahaman kepada Dosen UMMI yang bergelar Doktor dalam Penyusunan Kenaikan Jabatan Fungsional ke Lektor Kepala, (2) memberikan paparan kepada Dosen UMMI yang bergelar Doktor untuk menyiapkan berkas-berkas atau dokumen-dokumen terkait usulan kenaikan jabatan fungsional ke Lektor Kepala, (3) memfasilitasi Dosen UMMI yang bergelar Doktor untuk dapat mengajukan	UMMI menggelar Workshop Penyusunan Usulan Kenaikan Jabatan Fungsional Lektor Kepala Dan Guru Besar.	Universitas Muhammadiyah Sukabumi	Official Website	16 September 2018
98	Reskilling and Upskilling	https://ummi.ac.id/id/berita/baca/1803-belasan-dosen-bergelar-doktor-di-ummi-siap-menjadi-lektor-kepala-dan-guru-besar	Universitas Muhammadiyah Sukabumi	B	Education	Doktor di lingkungan Universitas Muhammadiyah Sukabumi dan untuk meningkatkan jabatan fungsionalnya ke Lektor Kepala, UMMI menggelar Workshop Penyusunan Usulan Kenaikan Jabatan Fungsional Lektor Kepala Dan Guru Besar. Diharapkan melalui kegiatan workshop ini dapat (1) memberikan pemahaman kepada Dosen UMMI yang bergelar Doktor dalam Penyusunan Kenaikan Jabatan Fungsional ke Lektor Kepala, (2) memberikan paparan kepada	UMMI menggelar Workshop Penyusunan Usulan Kenaikan Jabatan Fungsional Lektor Kepala Dan Guru Besar.	Universitas Muhammadiyah Sukabumi	Official Website	16 September 2018
57	Rewards and Compensation	https://www.yarsi.ac.id/2018/09/24/hello-world/	Universitas YARSI	B	Education	Dosen berprestasi yang mewakili Universitas YARSI dr. Hj. Rika Yuliwulandari, M.Sc., PhD berhasil keluar sebagai Pemegang Peringkat I Dosen Berprestasi Bidang Sains Teknologi dan Dr. Nurul Huda, SE., M.M., M.Si. berhasil keluar sebagai Pemegang Peringkat I Dosen Berprestasi Bidang Sosial Humaniora. Tujuan pemilihan dosen berprestasi adalah memberi pengakuan kepada dosen yang secara nyata dan luar biasa melakukan kegiatan tridharma perguruan tinggi yang hasilnya dapat dibanggakan dan sangat bermanfaat bagi kemajuan peningkatan kualitas akademik dan kelembagaan. Sistem penghargaan terkait	Dua Dosen Universitas Yarsi Raih Penghargaan Dosen Berprestasi LLDIKTI Wilayah III	YARSI	Official Website	24 September 2018

Lampiran 5 Berita Strategi SDM pada PTS di Indonesia Periode 2019

No	Strategy	Sumber	Institution	Akredita	Sector/Indus	Description	Example	Media	Klasifikasi Media	Tanggal
17	Reskilling and Upskilling	https://unusa.ac.id/55-dosen-unusa-ikuti-pelatihan-applied-approach-aa/	Universitas Nahdlatul Ulama Surabaya	B	Education	"Pelatihan AA menjadikan dosen yang komplit. Dosen tak hanya pandai mengajar, teliti dan mengabdikan, namun juga rekam jejak dosen itu penting. Jadi dosen tak sekadar meneliti saja namun juga harus bisa menuangkan dalam sebuah karya tulisan ataupun jurnal," kata Rudy. Rudy mengatakan ini penting dalam mendukung target Unusa yang ingin masuk dalam lingkaran 100 besar universitas. Ketatnya kompetisi harus diimbangi dengan kualitas kampus, di mana SDM memberi kontribusi 30 persen; riset dan penelitian 40 persen; tata kelola, kemahasiswaan, dan lain lain, masing-masing 10 persen.	Tingkatkan Kualitas, 55 Dosen Unusa Ikuti Pelatihan AA	Website UNUSA	Official Website	08 April 2019
183	Reskilling and Upskilling	https://unusa.ac.id/55-dosen-unusa-ikuti-pelatihan-applied-approach-aa/	Universitas Nahdlatul Ulama Surabaya (Unusa)	B	Education	Universitas Nahdlatul Ulama Surabaya (Unusa) menggelar pelatihan Applied Approach (AA). Sebanyak 55 dosen mengikuti pelatihan yang difasilitasi oleh Lembaga Layanan Pendidikan Tinggi (L2PT) Wilayah VII. Kegiatan ini ditujukan bagi para dosen baru untuk mendapatkan sertifikasi AA sebagai salah satu persyaratan dosen memiliki jabatan fungsional di kampus. Pelatihan AA menjadikan dosen yang komplit. Dosen tak hanya pandai mengajar, teliti dan mengabdikan, namun juga rekam jejak dosen itu penting.	Tingkatkan Kualitas, 55 Dosen Unusa Ikuti Pelatihan AA	Universitas Nahdlatul Ulama Surabaya (Unusa)	Official Website	8 April 2019
115	Reskilling and Upskilling	https://sdm.uai.ac.id/2019/08/29/pelatihan-digital-leadership-and-decision-making-process-universitas-ai-azhar-indonesia-rabu-28-08-2019/	UAI	B	Education	UAI Mengadakan Pelatihan Digital Leadership And Decision Making Process Universitas Al Azhar Indonesia Rabu, 28 Agustus 2019 yang dihadiri oleh para dosen dan juga pegawai UAI	UAI Mengadakan Pelatihan Digital Leadership And Decision Making Process	UAI	Official Website	August 29, 2019
61	Reskilling and Upskilling	https://trisakti.ac.id/news/pelatihan-dosen-wali-universitas-trisakti/	Universitas Trisakti	A	Education	Biro Sumber Daya Manusia Universitas Trisakti mengadakan acara Pelatihan Dosen Universitas Trisakti dengan tema "Peran Dosen dalam Meningkatkan Softskill Mahasiswa" dengan adanya pelatihan ini diharapkan dapat meningkatkan softskill para dosen wali dan juga tentunya bagi kemajuan institusi kedepannya. Diharapkan dengan adanya diklat ini para dosen dapat lebih memahami karakteristik dari para mahasiswa, sehingga dapat lebih mudah untuk mengontrol mahasiswa didiknya, khususnya dibidang nilai akademik.	Pelatihan Dosen Wali Universitas Trisakti	Universitas Trisakti	Official Website	2 September 2019
97	Reskilling and Upskilling	https://ummi.ac.id/id/berita/baca/2102-tingkatkan-jabatan-fungsional-dosen-dorong-peningkatan-kualitas-pembelajaran-kepada-para-mahasiswa	Universitas Muhammadiyah Sukabumi	B	Education	Universitas Muhammadiyah Sukabumi (UMMI) melalui bagian akademik dan kepegawaian kembali lakukan dorongan terhadap dosen untuk meningkatkan kenaikan jabatan fungsional dosen dengan menggelar Workshop Penyusunan Kenaikan Jabatan Fungsional Lektor Kepala. Jabatan fungsional dosen hakikatnya mendorong dan memotivasi dosen untuk lebih meningkatkan karir dan kualitas dalam proses pembelajaran, yang pada akhirnya tentunya untuk memberikan pelayanan yang lebih untuk para mahasiswa dan masyarakat.	Universitas Muhammadiyah Sukabumi (UMMI) menggelar Workshop Penyusunan Kenaikan Jabatan Fungsional Lektor	Universitas Muhammadiyah Sukabumi	Official Website	17 September 2019
46	Career Development	https://www.uui.ac.id/guru-besar-sebagai-trend-setter-di-bidang-akademik/	Universitas Islam Indonesia	A	Education	Universitas Islam Indonesia (UII) sebagai salah satu pionir perguruan tinggi di Indonesia, hingga saat ini terus berupaya meningkatkan kualitas pengajarannya guna menghasilkan lulusan terbaik. Terbaru, jumlah guru besar di lingkungan UII kembali bertambah. Yakni Dr. Muafi, S.E., M.Si. berhasil menyandang gelar guru besar dalam bidang Ilmu Manajemen. Dalam sambutannya Didi Achjari mengatakan dengan bertambahnya guru besar di wilayah V ini menjadi sebuah kabar baik bagi civitas akademik di Yogyakarta. Mengingat jumlah guru besar di perguruan tinggi swasta khususnya di wilayah V belum terlalu banyak	Guru besar di UII bertambah	Universitas Islam Indonesia	Official Website	20 September 2019
92	Reskilling and Upskilling	https://umuslim.ac.id/2019/09/23/sejumlah-dosen-umuslim-ikuti-sosialisasi-penggunaan-sinta/	Universitas Almuslim Peusangan	B	Education	Sejumlah dosen Universitas Almuslim (Umuslim) Peusangan Bireuen mengikuti sosialisasi cara penggunaan Science and Technology (Sinta). Sinta adalah suatu portal yang berisi tentang pengukuran kinerja ilmu pengetahuan dan teknologi meliputi berbagai bidang. sosialisasi serta implementasi ini bertujuan untuk meningkatkan kualitas disiplin dosen dan juga dalam rangka menunjang kelancaran pelaksanaan tugas dosen yang lebih professional, bermoral, bersih dan bertanggung jawab	Sejumlah dosen Universitas Almuslim (Umuslim) Peusangan Bireuen mengikuti sosialisasi Sinta	Universitas Almuslim Peusangan	Official Website	23 September 2019
19	Career Development	https://lampung.tribunnews.com/2019/09/24/ubl-sekolahkan-dua-dosen-ke-luar-negeri	Universitas Bandar Lampung	B	Education	Universitas Bandar Lampung (UBL) kembali menyekolahkan dua dosennya ke kampus luar negeri. Kedua dosen tersebut yakni Dadang Hartabela dosen Arsitektur melanjutkan studi jurusan Arsitektur di Faculty of Environmental Engineering di University of Kitakyushu Jepang. Melalui program beasiswa MEXT (Monbukagakusho) U to U dan Tri Damayanti yang merupakan dosen Prodi Akuntansi yang mendapatkan beasiswa melalui program Turkiye Burslari	UBL Sekolahkan Dua Dosen ke Luar Negeri	Tribun Bandar Lampung	Regional Newspaper	24 September 2019

Lampiran 6 Berita Strategi SDM pada PTS di Indonesia Periode 2020

No	Strategy	Sumber	Institution	Akredita	Sector/Indus	Description	Example	Media	Klasifikasi Media	Tanggal
128	Technopark	https://edukasi.okezone.com/read/2020/04/25/65/2204653/ug-technopark-wujud-nyata-sumbangsih-universitas-gunadarma-bagi-negara-dan-masyarakat	Universitas Gunadarma	A	Education	SEBAGAI salah satu Perguruan Tinggi swasta terbaik yang sudah berdiri selama lebih dari tiga dekade, Universitas Gunadarma (UG), terus memberikan sumbangsihnya bagi bangsa dan negara. Sebagai salah satu wujud nyata sumbangsih tersebut, UG membangun Universitas Gunadarma Technopark. UG-TechnoPark merupakan kompleks atau kawasan pengembangan teknologi, manajemen, pendidikan, dan bisnis secara terpadu. tujuan pembangunan UG-TechnoPark adalah sebagai fasilitas pendidikan dan penelitian bagi dosen, mahasiswa UG dan mitra kerjasama UG, serta kegiatan pengabdian kepada masyarakat, khususnya edukasi kepada masyarakat mengenai penerapan TIK atau teknologi	UG-TechnoPark, Wujud Nyata Sumbangsih Universitas Gunadarma bagi Negara dan Masyarakat	OkeDukasi	online media	25 April 2020
30	Mentoring and Coaching	https://www.esaunggul.ac.id/lppm-universitas-esa-unggul-gelar-coaching-proposal-penelitian-dosen/	Universitas Esa Unggul	A	Education	LPPM Universitas Esa Unggul kembali menggelar Forum Ilmiah Dosen kali ini dengan tema "COACHING PENYUSUNAN PROPOSAL PENELITIAN DOSEN UNIVERSITAS ESA UNGGUL". Ini merupakan Strategi LPPM Universitas Esa Unggul Jakarta dalam memfasilitasi dosen menyusun proposal penelitian. Universitas Esa Unggul Jakarta yang dalam hal ini memiliki klaster utama dalam penelitian dan pengabdian masyarakat melakukan pendampingan kepada dosen untuk aktif dalam melakukan program penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.	LPPM Universitas Esa Unggul Gelar Coaching Proposal Penelitian Dosen	Universitas Esa Unggul	Official Website	27 April 2020
5	Reskilling and Upskilling	https://duniahr.com/dampak-pandemi-terhadap-sdm-perguruan-tinggi-kiat-universitas-paramadina-mengelola-sdm-saat-krisis/	Universitas Paramadina	B	Education	Universitas Paramadina pada masa kritis dengan memastikan bahwa tata kelola SDM dijalankan dengan baik dan membuat strategi agar pembelajaran berjalan efektif dengan menyiapkan bagaimana tenaga kependidikan yang dapat mendukung semua proses kegiatan belajar mengajar dari jarak jauh, komunikasi dan administrasi berjalan dengan baik tanpa mengurangi produktivitas karyawan	Dampak Pandemi terhadap SDM Perguruan Tinggi : Kiat Universitas Paramadina Mengelola SDM saat Krisis.	DuniaHR.com	Online Media	28 July 2020
60	Rewards and Compensation	http://new.widyamataran.ac.id/content/news/30-tahun-menebdi-dosen-uw-m-terima	Universitas Widya Mataram	B	Education	Rektor Universitas Widya Mataram (UWM) Yogyakarta, Prof. Dr. Edy Suandi Hamid, M.E memberikan penghargaan berupa pin emas kepada Prof. Dr. Ir. Ambar Rukmini, MP atas pengabdiannya sebagai Dosen UWM selama lebih dari 30 tahun. Pengabdian sebagai seorang dosen di lembaga pendidikan, menurut	Rektor UWM memberikan penghargaan	Universitas Widya Mataram	Official Website	12 November 2020
A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
148	Reskilling and Upskilling	https://www.widyatama.ac.id/di-usia-ke-19-universitas-widyatama-makin-serius-meningkatkan-kualitas-lulusan-dengan-menggelar-pelatihan-calon-asesor-lsp-bnsp/	Universitas Widyatama	A	Education	Universitas Widyatama (UTama) terus berupaya meningkatkan kualitasnya, salah satu unsur pentingnya yaitu memiliki sumber daya manusia (SDM) yang handal dan kompeten. Keseriusan itu pun dilakukan oleh pihak kampus dengan menggelar pelatihan calon asesor Lembaga Sertifikasi Profesi (LSP) UTama ke-1. ini adalah bagian penting, bahwa ke depan Universitas Widyatama mempunyai kontribusi yang positif. Kontribusi yang besar terhadap pembangunan SDM yang kompeten. Termasuk SDM yang berkualitas, SDM unggul yang diakui kompetensinya oleh industri.	Universitas Widyatama Makin Serius Meningkatkan Kualitas Lulusan, Dengan Menggelar Pelatihan Calon Asesor LSP-BNSP	Universitas Widyatama	Official Website	08 Agustus 2020
167	Reskilling and Upskilling	https://unmer.ac.id/dosen-unmer-malang-ikuti-pelatihan-penulisan-buku-ber-isbn/	Universitas Merdeka (Unmer) Malang	B	Education	LPPM Universitas Merdeka (Unmer) Malang menggelar pelatihan penulisan buku International Standard Book Number (ISBN) pada Kamis (9/1) di ruang pertemuan LPPM. ISBN adalah kode pengidentifikasian buku yang bersifat unik. Kegiatan ini diikuti oleh para dosen dari berbagai fakultas. Setelah mengikuti pelatihan ini diharapkan para dosen mendapatkan referensi sekaligus motivasi untuk menerbitkan buku dengan standard ISBN untuk meningkatkan visitasi karya ilmiah kampus	Dosen Unmer Malang Ikuti Pelatihan Penulisan Buku Ber-ISBN	Universitas Merdeka (Unmer) Malang	Official Website	10 Januari 2020
130	Career Development	https://www.beritasatu.com/nasional/686101/kalbis-institute-dorong-dosen-tingkatkan-jenjang-akademik	Kalbis Institute	Baik Sekali	Education	Kalbis Institute mendorong para dosennya untuk meningkatkan jenjang akademik di bidang keilmuannya masing-masing hingga program doktoral (S3), dan terus berkarya ilmiah untuk mencapai gelar profesor dan guru besar. Kalbis Institute sudah dua kali mengukuhkan guru besar yang pertama adalah Prof dr Susanto dan yang kedua adalah Prof dr Nera Marinda. Tentunya dengan adanya penambahan guru besar ini akan menambah sisi keilmuan kompetensi di Kalbis Institute. pihaknya mendorong para dosen lainnya di Kalbis Institute untuk meningkatkan jenjang akademiknya dan berkontribusi dalam menghadirkan karya ilmiah yang dapat mendorong kemajuan bangsa.	Kalbis Institute mendorong para dosennya untuk meningkatkan jenjang akademik	Berita Satu	National Newspaper	10 Oktober 2020
198	Knowledge Transfer	https://musaperdana.com/ikuti-transfer-of-knowledge-akbid-husada-gemilang-tembilahan-terbang-ke-malaysia	Akademi kebidanan Husada Gemilang	C	Education	Akademi kebidanan Husada Gemilang Tembilahan yang mengikuti Transfer pengetahuan di Malaysia. Kegiatan ini berhasil dilakukan karena adanya kerja sama antara Akbid Akbid Husada Gemilang Tembilahan dengan Mahsa University Malaysia. Kegiatan transfer pengetahuan ini dilakukan demi meningkatkan kualitas sumber daya manusia melalui pembelajaran di luar kampus. Melalui kegiatan ini diharapkan para dosen yang mengikuti transfer knowledge mampu membawa ilmu, konsep, hasil, serta hasil dari pengetahuan dan bina	ikuti Transfer of Knowledge, Akbid Husada Gemilang Tembilahan 'Terbang' ke Malaysia	Nusa Pesada	Website	14 Januari 2020

Lampiran 7 Berita Strategi SDM pada PTS di Indonesia Periode 2021

No	Strategy	Sumber	Institution	Akreditasi	Sector/Indus	Description	Example	Media	Klasifikasi Media	Tanggal
52	Reskilling and Upskilling	https://www.untagsmg.ac.id/index.php/8-kegiatan-akademik/146-untag-gelar-workshop-perkuat-penulisan-artikel-dan-proposal-hibah	Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya	A	Education	Dalam rangka melaksanakan Tri Dharma Perguruan Tinggi, terutama pada dharma penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, yang merupakan kewajiban bagi seorang dosen dalam penulisan artikel yang terpublikasi maupun dalam penyusunan proposal hibah, maka Fakultas Ekonomika dan Bisnis (FEB) Untag Semarang telah menggelar workshop, dengan harapan dapat memberikan penguatan, agar dapat meningkatkan jumlah penelitian para dosen di lingkungan Untag , dengan adanya workshop ini juga akan menambah wawasan dan pengetahuan para peserta tentang skema hibah penelitian, sehingga peserta dapat segera membuat kelompok-kelompok penelitian untuk mendaftar hibah penelitian	Untag Semarang telah menggelar workshop	Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya	Official Website	2021
33	Collaboration	https://www.darmajaya.ac.id/dosen-pts-terbaik-se-sembagsel-ini-latih-anak-anak-panti-asuhan-kemala-puji-internet-sehat/	Institut Informatika dan Bisnis	C	Education	Tiga dosen Institut Informatika dan Bisnis (IIB) Darmajaya melakukan pengabdian masyarakat dengan memberikan pelatihan "Penggunaan Internet Sehat untuk Menghindari Terjadinya Cyber Bullying" pada anak-anak remaja di Panti Asuhan Anak Yatim dan Fakir Miskin Kemala Puji Bandarlampung. Ketiga dosen itu adalah Kurnia Fadila, S.E., M.Sc. Ketua Pengabdian Masyarakat dengan anggota Hary Sabita, S.T., M.T.I., dan Anandha Sartika Putri, S.E., M.S.M. Mereka melakukan pengabdian dengan latar belakang para remaja penghuni panti asuhan memiliki berbagai keterbatasan dengan internet masih menjadi barang yang mahal.	dosen Institut Informatika dan Bisnis (IIB) Darmajaya melakukan pengabdian masyarakat	Darmajaya	Official Website	2021
43	Career Development	https://www.untagsmg.ac.id/index.php/8-kegiatan-akademik/137-untag-siapkan-sdm-unggul-songsong-indonesia-emas	Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya	A	Education	Dalam menyongsong era Indonesia emas, perguruan tinggi harus tampil di garda terdepan, karena merupakan institusi yang memiliki kapasitas dan kapabilitas dalam mencetak SDM yang kompetitif, inovatif dan berkarakter yang mampu bersaing di tingkat global. Untag juga selalu mendorong peningkatan kapasitas dosen dengan memfasilitasi dosen untuk menempuh studi S3, yang pada semester ini, ada dua orang dosen Untag telah menyelesaikan studi S3 yaitu Dr. Edi Pranoto, SH. MHum dan Dr. Charis Christiani, MSI. Dengan demikian dari 221 dosen yang telah berkualifikasi pendidikan S3 saat ini sebanyak 64 orang atau sekitar 28,95%.	Untag Siapkan SDM Unggul Songsong Indonesia Emas.	Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya	Official Website	2021

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
143	Mentoring and Coaching	https://utu.ac.id/posts/read/berita-umum-dan-keuangan-utu-gelar-sosialisasi-pengembangan-karir-dosen	Universitas Teuku Umar	B	Education	Dalam rangka meningkatkan layanan pengembangan karir dan kompetensi akademik Dosen terkait kenaikan jabatan akademik dan pangkat bagi dosen PNS yang baru dilantik dan diambil sumpah akhir tahun 2020 lalu, Biro Umum dan Keuangan Universitas Teuku Umar melaksanakan sosialisasi pengembangan karir dosen. pemaparan materi pengembangan karir dosen membahas dan mendiskusikan permasalahan yang menyangkut pengembangan karir dosen.	UTU Gelar Sosialisasi Pengembangan Karir Dosen	Universitas Teuku Umar	Official Website	8 Januari 2021
13	Government Support	https://www.republika.co.id/berita/qxcu8q374/sebanyak-20-dosen-unm-lolos-digital-talent-scholarship-2021	Universitas Nusa Mandiri	B	Education	Pemerintah Indonesia terus menyiapkan berbagai strategi dan program, untuk meningkatkan produktivitas dan daya saing bangsa di era digital saat ini. Salah satunya, melalui pengembangan sumber daya manusia (SDM) yang terampil di bidang teknologi informasi dan komunikasi yang sering disebut dengan talenta digital. Sebanyak 20 dosen Universitas Nusa Mandiri (UNM), telah lolos seleksi administratif dan tes substansi online pada program pelatihan dan sertifikasi data scientist Digital Talent Scholarship 2021. Program Digital Talent Scholarship merupakan acara yang digelar oleh Kominfo, sebagai salah satu upaya menghadirkan lebih banyak talenta digital.	Sebanyak 20 Dosen UNM Lolos Digital Talent Scholarship 2021	Republika	National Newspaper	05 August 2021
88	Reskilling and Upskilling	https://www.unpas.ac.id/upa-ya-internasionalisasi-fkip-unpas-siapkan-dosen-berkualitas-global/	Universitas Pasundan	A	Education	Guna mengikuti perkembangan pendidikan global berbasis 4.0, dosen dituntut memiliki kemampuan berbahasa asing. Untuk itu, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan (FKIP) Universitas Pasundan menggelar Pelatihan Peningkatan Kompetensi Bahasa Inggris bagi dosen , pelatihan tersebut merupakan upaya internasionalisasi kampus. Pelatihan difokuskan kepada dosen di lingkungan FKIP Unpas untuk meningkatkan kemampuan bahasa Inggris. Pelatihan dan keterampilan bahasa Inggris membuka peluang untuk bekerja di luar negeri. Output-nya, akan lahir kelas-kelas internasional.	Universitas Pasundan menggelar Pelatihan Peningkatan Kompetensi Bahasa Inggris bagi dosen.	Universitas Pasundan	Official Website	1 September 2021
16	Collaboration	https://www.harianbhirawa.co.id/tingkatkan-kualitas-dosen-metode-penelitian-	Universitas Ciputra	A	Education	Dekan Fakultas Ilmu Komunikasi Universitas Ciputra (UC), Prof Dr Burhan Bungin bersama Kaprodi S2 dan S3 Manajemen Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Negeri Yogyakarta (UNY), Prof Sugiyono mendirikan Asosiasi Dosen Metode Penelitian Indonesia (ADMPI). Deklarasi pun telah diikuti 41 peserta Lokakarya dan Sertifikasi Peneliti Internasional bersertifikat Batch 14, yang berasal dari 12 Perguruan Tinggi di Indonesia secara daring. Menurut Prof	Tingkatkan Kualitas Dosen Metode Penelitian, Rentuk ADMPI	Bhirawa Online	Online Media	02 September 2021

Lampiran 8 Berita Strategi SDM pada PTS di Indonesia Periode 2022

No	Strategy	Sumber	Institution	Akredita	Sector/Indus	Description	Example	Media	Klasifikasi Media	Tanggal
103	Rewards and Compensation	https://www.unpatti.ac.id/2022/01/rektor-berikan-penghargaan-kepada-para-dosen-berprestasi/	Universitas Pattimura	B	Education	Menutup tahun 2021 Universitas Pattimura menyelenggarakan Doa Bersama. Dalam kegiatan tersebut Rektor Universitas Pattimura memberikan penghargaan dan apresiasi kepada para tenaga pendidik dan pengelola jurnal yang memberikan kontribusi dalam bidang keilmuannya. Rektor berharap melalui penghargaan yang di berikan dapat memberi motivasi dan apresiasi kepada para tenaga pendidik agar lebih meningkatkan publikasi penelitian yang telah dilakukan bagi pengembangan keilmuan dan bermanfaat bagi kepentingan banyak orang	Rektor Universitas Pattimura memberikan penghargaan dan apresiasi	Universitas Pattimura	Official Website	January 4, 2022
106	Reskilling and Upskilling	https://umsi.ac.id/2022/03/05/lppm-umsi-adakan-workshop-pengenalan-hki/	Universitas Muhammadiyah Sinjai	B	Education	Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Muhammadiyah Sinjai (UMSi) adakan Workshop Pengenalan Hak Kekayaan Intelektual (HKI) sebagai upaya penguatan kapasitas Dosen dalam pemanfaatan Hak Cipta dan Paten di Lingkup Universitas Muhammadiyah Sinjai. berharap kegiatan ini bermanfaat bagi dosen untuk menumbuhkan minat dosen peneliti UMSi untuk menghasilkan hasil penelitian berpotensi HKI dan memberikan informasi terkait HKI kepada seluruh dosen peneliti di UMSi	LPPM UMSi Adakan Workshop Pengenalan HKI	Universitas Muhammadiyah Sinjai (UMSi)	Official Website	March 5, 2022
116	Collaboration	https://www.republika.co.id/berita/r8eupe423-dosen-universitas-bsi-bocorkan-strategi-pengembangan-ekonomi-kreatif-di-masa-pandemi	Universitas BSI	B	Education	Dosen FEB Universitas BSI mengadakan pengabdian kepada masyarakat dengan tema strategi pengembangan ekonomi kreatif di masa pandemi. menurutnya strategi yang dapat dilakukan ialah mengembangkan sarana dan prasarana, mengembangkan koordinasi, mengembangkan konten kreatif lokal. kegiatan pengabdian ini dapat bermanfaat bagi masyarakat dan juga dapat memenuhi tri dharma perguruan tinggi.	Dosen FEB Universitas BSI mengadakan pengabdian kepada masyarakat	Republika	National Newspaper	08 Mar 2022
118	Mentoring and Coaching	https://wartabengawan.news/pendidikan-dan-religi/peningkatan-kinerja-dosen-ubsi-surakarta/	Universitas BSI	B	Education	Dalam rangka upaya pengembangan dan peningkatan kualitas Program Studi Sistem Informasi Fakultas Teknik dan Informatika (FTI) Universitas Bina Sarana Informatika Kampus Surakarta (BSI Solo) mengadakan Rapat Persiapan semester Genap 2021/2022 . Kegiatan ini berfokus pada evaluasi, persiapan serta diskusi bersama dosen BSI Kampus Surakarta, agar kekurangan pada kegiatan akademik di semester yang sudah dijalankan menjadi lebih baik lagi di semester yang akan datang . Bapak Ibu semua Dosen harus paham	Peningkatan Kinerja Dosen UBSI Surakarta	Warta Bengawan	Regional Newspaper	March 11, 2022
A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K
111	Reskilling and Upskilling	https://www.suaramerdeka.com/pendidikan/pr-042900696-udinus-rutin-gelar-pelatihan-lokarkarya-peker-ti-untuk-dosen-muda	Universitas Dian Nuswantoro	A	Education	Lembaga Pengembangan Pembelajaran dan Kurikulum (LPPK) Universitas Dian Nuswantoro (Udinus) Semarang mengimplementasikan kerja sama bersama Lembaga Penjamin Mutu (LPM) Universitas Nahdlatul Ulama Sunan Giri (Unugiri) Bojonegoro. Implementasi Udinus dan Unigiri itu dengan melaksanakan Pelatihan Lokakarya Peningkatan Keterampilan Dasar Teknik Instruksional (Pekerti) . Pelatihan yang diikuti 50 dosen Unugiri dilaksanakan selama lima hari. Pelatihan lokakarya pekerti bertujuan meningkatkan kualitas dosen sebagai pendidik profesional. Dengan tugas utamanya mentransformasi, mengembangkan dan menyebarkan ilmu pengetahuan mereka.	Udinus Rutin Gelar Pelatihan Lokakarya Pekerti untuk Dosen Muda	Suara Merdeka	National Newspaper	9 Maret 2022
184	Career Development	https://halojatim.com/read/universitas-nu-surabaya-kukuhkan-tiga-guru-besar-nidk	Universitas Nahdlatul Ulama Surabaya (Unusa)	B	Education	Dalam upaya memenuhi nisbah dosen dan mahasiswa serta meningkatkan proses pembelajaran, Universitas Nahdlatul Ulama Surabaya (Unusa) mengukuhkan tiga guru besar ber-NIDK (Nomor Induk Dosen Khusus). engukuhan tiga guru besar ini akan membawa atomisifir akademik lebih baik lagi bagi Unusa dalam menapaki tahun 2022. Pengukuhan ini diharapkan dapat berdampak pada penilaian, pemerinkatan, dan juga reputasi Unusa, baik di level nasional maupun internasional	Universitas NU Surabaya Kukuhkan Tiga Guru Besar NIDK	Halo Jatim	Regional Newspaper	05 Januari 2022
169	Reskilling and Upskilling	https://unmerbaya.ac.id/read/2022/03/07/28-Pelatihan_LMS_Universitas_Surabaya_Bagi_Dosen	Universitas Merdeka Surabaya	C	Education	Universitas Merdeka Surabaya melakukan pelatihan LMS untuk para civitas akademik seperti dosen dan para pegawai lainnya. pelatihan ini ditujukan untuk mengoptimalkan penggunaan LMS bagi dosen.	Pelatihan LMS Universitas Surabaya Bagi Dosen	Universitas Merdeka (Unmer) Surabaya	Official Website	07 Maret 2022
28	Employee Welfare	https://www.umy.ac.id/umy-beri-bantuan-jaminan-kesehatan-untuk-karyawan-dan-dosen	Universitas Muhammadiyah Yogyakarta (UMY)	A	Education	Dalam rangka memperhatikan kesejahteraan kesehatan karyawan dan dosen, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta (UMY) memberikan bantuan jaminan kesehatan melalui skema program SIM dan UMY Healthcare. Setelah resmi diuncurkan pada akhir tahun 2021 dan dievaluasi, akhirnya program SIM serta aplikasi UMY Healthcare siap digunakan, serta disosialisasikan pada Sabtu (15/01) di ruang sidang utama gedung Ar. Fachrudin A UMY.	UMY Beri Bantuan Jaminan Kesehatan Untuk Karyawan dan Dosen	Universitas Muhammadiyah Yogyakarta (UMY)	Official Website	15 Januari 2022
						Setiap Dosen memiliki kewajiban untuk terus berkembang, maka mengikuti pelatihan pekerti. A. A. menjadi salah satu bagian di dalamnya. Manfaat Pelatihan				

Lampiran 9 Jurnal SDM pada PTS di Indonesia periode 2018

No	Strategy	Sumber	Institution	Sector	Description	Example	Media	Date
5	Reward & compensation	https://jurnal.umsb.ac.id/index.php/menaraekonomi/article/download/236/198	PTS	Education	STRATEGI PENINGKATAN PRESTASI KERJA DOSEN MELALUI KOMITMEN ORGANISASIONAL, KEPUASAN KOMPENSASI DAN BUDAYA ORGANISASI (STUDI PADA DOSEN-DOSEN PERGURUAN TINGGI SWASTA DI KOTA PADANG).	Strategi yang digunakan untuk meningkatkan prestasi kerja para dosen adalah dengan meningkatkan komitmen organisasional, kepuasan kompensasi serta budaya organisasi.	Jurnal Menara Ekonomi	Oktober 2018
14	Development	https://files.eric.ed.gov/fulltext/EJ1166820.pdf	Indonesian Private University	Education	Indonesian Private University Lecturer Performance Improvement Model to Improve a Sustainable Organization Performance	Kinerja dosen akan mempengaruhi kualitas dan daya dukung keberlangsungan suatu organisasi, dalam hal ini universitas. Ada banyak model yang dikembangkan untuk mengukur kinerja guru, namun tidak banyak yang membahas pengaruh kinerja fakultas itu sendiri terhadap keberlangsungan suatu organisasi. Model penilaian kinerja fakultas dikembangkan untuk melihat apakah kinerja dosen berpengaruh terhadap keberlangsungan universitas	International Journal of Higher Education	16 Januari 2018
						Berdasarkan uraian hasil penelitian diatas dapat disimpulkan		
40	spiritual development	https://drive.google.com/file/d/1R8NFR456yyGSiop5p31-gM1Of5y5FsEh/view?usp=sharing	PTS	Education	PENGARUH SPIRITUALITAS KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA DOSEN	Hasil penelitian menyimpulkan: adanya pengaruh positif langsung spiritualitas kerja terhadap kepuasan kerja dosen. Sebagai implikasi dari temuan penelitian ini adalah bahwa meningkatkan kepuasan kerja dan spiritualitas kerja dosen harus dipertimbangkan.	Jurnal Akuntabilitas Manajemen Pendidikan	2018
50	Technopark	https://journals.telkomuniversity.ac.id/jm/article/view/1261/807	PT	Education	PENGEMBANGAN SCIENCE DAN TECHNOPARK DALAM MENGHADAPI ERA INDUSTRI 4.0 SEBUAH STUDI PUSTAKA	Peran serta pemerintah menjadi sangat krusial untuk membangun ekosistem yang mendukung dan berkelanjutan. Salah satu strategi yang dikembangkan di Indonesia adalah dengan menciptakan Science dan Technopark, yaitu sebagai hub yang dapat meningkatkan jejaring dan kolaborasi antar pemangku kepentingan. Penelitian ini fokus pada studi pustaka, dengan melakukan tinjauan terhadap penelitian terbaru yang berhubungan dengan Industri 4.0 dan juga berkaitan dengan Science dan Technopark. Hasil penelitian ini bermanfaat sebagai rekomendasi dalam mengembangkan Science dan Technopark di Indonesia.	Jurnal Manajemen Indonesia	2018

Lampiran 10 Jurnal SDM pada PTS di Indonesia periode 2019

No	Strategy	Sumber	Institution	Sector	Description	Example	Media	Date
13	Good University Governance	http://jurnal.iseibandung.or.id/index.php/ibmr/article/view/83/76	Universitas di Bali	Education	STRATEGI PENGEMBANGAN SUMBER DAYAMANUSIA DI PERGURUAN TINGGI DALAM MENGHADAPI PERSAINGAN GLOBAL (Studi pada Universitas di Provinsi Bali)	Dalam penelitian ini ada tiga hal yang dapat difokuskan untuk membuat sebuah strategi pengembangan SDM yang baik guna meningkatkan daya saing sebuah universitas, yaitu Tata Kelola Universitas, Peningkatan Kualifikasi Dosen, dan Penelitian	ISEI Business and Management	Maret 2019
18	Development	https://repository.sttjaffray.ac.id/media/273069-pengembangan-kompetensi-pendidik-di-perg-0ed8e6f5.pdf	Perguruan Tinggi di Indonesia	Education	Pengembangan Kompetensi Pendidik Di Perguruan Tinggi Dalam Menyongsong Era Revolusi Industri 4.0	Tantangan kian berat bagi para pendidik di era revolusi industri 4.0 saat ini. gempuran teknologi digital mau tidak mau berimbas pada dunia Pendidikan. banyaknya jenis pekerjaan yang hilang dan digantikan dengan jenis pekerjaan baru menuntut lulusan perguruan tinggi untuk menguasai berbagai kompetensi yang sesuai dengan karakteristik revolusi industri 4.0. dalam memenuhi tujuan tersebut, maka posisi dosen sebagai ujung tombak perguruan tinggi dituntut untuk mengembangkan kompetensinya juga. dalam undang-undang nomor 14 tahun 2005 tentang guru dan dosen telah dipaparkan berbagai kompetensi yang harus dikuasai oleh guru dan dosen. namun, seiring dengan arus globalisasi dan kemajuan teknologi	Seminar Nasional Pangan, Teknologi, dan Entrepreneurship	09 Februari 2019
41	Staff Mobility	https://drive.google.com/file/d/1GahiixfQ7vIEk9xvyrZhby83w0CU7HVz/view?usp=sharing	STKIP BBG Banda Aceh	Education	Management of Lecturers Resource Development at Higher Education	Hasil program penelitian tersebut dalam pelaksanaan tri dharma perguruan tinggi dilakukan secara berkesinambungan agar sumber daya dosen tetap terjaga. Kesemuanya dalam pengelolaan pengembangan sumber daya dosen bertumpu pada visi institusi menjadikan perguruan tinggi unggul. Dosen di STKIP BBG Banda Aceh sudah memiliki gelar magister. STKIP BBG Banda Aceh mengirimkan dosen untuk melanjutkan pendidikan S3 secara bergantian, dimana dari 12 orang yang dikirim, 4 orang telah kembali untuk menyelesaikan pendidikan S3. Hal ini dilakukan oleh manajemen kampus di aula pengembangan sumber daya dosen.	International Journal of Higher Education	2019
49	Knowledge transfer	https://www.atlantis-press.com/article/125925310.pdf	PTS	Education	Transfer of knowledge and its impact on integration processes in the technopark	Transfer pengetahuan mencakup berbagai macam kegiatan untuk berbagi, menyebarluaskan dan mentransfer pengetahuan, pengalaman, keterampilan, keterampilan, gerakan kekayaan intelektual antara universitas, organisasi akademik dan bisnis yang bertujuan untuk mendukung saling menguntungkan interaksi dan kerjasama.	International Conference on Man-Power-Law-Governance: Interdisciplinary Approaches	2019

Lampiran 11 Jurnal SDM pada PTS di Indonesia periode 2020

No	Strategy	Sumber	Institution	Sector	Description	Example	Media	Date
1	reskilling & upskilling	https://ojs.stiami.ac.id/index.php/PS/article/view/949/526	Institut Ilmu Sosial dan Manajemen STIAMI	Education	Meningkatkan Kualitas Sumber Daya Manusia di Perguruan Tinggi menuju Era VUCA : Studi Fenomenologi Pada Perguruan Tinggi Swasta	dalam rangka menghadapi era VUCA, peningkatan kualitas dosen di perguruan tinggi harus ditingkatkan. Berbagai bentuk kegiatan dapat dilakukan yaitu pelatihan, seminar, workshop, atau pun FGD. Aspek-aspek yang harus ditingkatkan adalah soft skills terkait pembangunan karakter, kepribadian dan komunikasi sedangkan di bidang hard skills, yaitu digital technology yang menjadi pertahanan utama di era VUCA.	Prosiding Seminar STIAMI	2 Oktober 2020
3	reskilling & upskilling	http://download.garuda.kemdikbud.go.id/article.php?article=1627785&val=12903&title=PERAN%20DAN%20STRATEGI%20PERGURUAN%20TINGGI%20DALAM%20MENGHADAPI%20ERA%20SOCIETY%205.0	Perguruan Tinggi di Indonesia	Education	PERAN DAN STRATEGI PERGURUAN TINGGI DALAM MENGHADAPI ERA SOCIETY 5.0	Strategi yang bisa diambil oleh perguruan tinggi dapat dilakukan dengan melakukan peningkatan produktivitas di bidang penelitian, pengabdian, serta riset berbasis inovasi yang mengarah pada terbentuknya konsep Smart City/ Smart Campus. Memperkuat kerja sama baik antar perguruan tinggi baik tingkat nasional maupun internasional. Mengadakan pelatihan kompetensi berskala nasional maupun internasional, demi mendukung jumlah profil lulusan yang sesuai dengan kebutuhan.	RESEARCH : Computer, Information System & Technology Management	April 2020

27	Career development	https://ejournal.upi.edu/index.php/JAPSPs/article/download/24696/pdf	PT	Education	PENINGKATAN MUTU DOSEN DALAM PROSES PEMBELAJARAN DI UNIVERSITAS	Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa universitas telah menerapkan kebijakan dan program untuk meningkatkan kualifikasi dan kompetensi dosen yaitu dengan Program peningkatan kualifikasi dosen dilakukan dengan mendorong serta memfasilitasi dosen untuk meningkatkan kualifikasi akademiknya dengan melakukan studi lanjut	Administrasi Pendidikan, Volume 27 Issue 2, Oktober 2020 Hal 268	2020
30	Career development	https://www.researchgate.net/publication/340294948_Career_Development_Management_of_Higher_Education_Lecturers_in_Indonesia_a_Case_Study_at_STKIP_Bina_Bangsa_Getsempena_Banda_Aceh	STKIP Bina Bangsa Getsempena Banda Aceh	Education	Career Development Management of Higher Education Lecturers in Indonesia, a Case Study at STKIP Bina Bangsa Getsempena Banda Aceh	Pengembangan karir dosen dalam hal pengembangan sumber daya dosen sangat diperhatikan oleh manajemen STKIP BBG Banda Aceh. Hal ini terlihat dari fasilitas yang diberikan kepada dosen untuk mengembangkan karirnya. Kepangkatan dan manajemen fungsional dari dosen selalu diperhatikan oleh manajemen kampus dengan menyerukan dan memberikan pelatihan bagi dosen yang akan ditingkatkan pangkat dan fungsinya. Selain itu, pihak kampus juga menyediakan fasilitas bagi dosen yang akan mengembangkan karirnya.	International Journal of Innovation, Creativity and Change	2020
34	Government Support	https://www.ejournal.warmadewa.ac.id/index.php/kertawicaksana/article/download/1845	PT	Education	Legalitas Pemerintah Daerah Dalam Memberikan Bantuan Dana Kepada Perguruan Tinggi di	Begitu besar peran lembaga perguruan tinggi dalam mengembangkan dan meningkatkan kualitas sumber daya manusia. Bahkan lulusan dari perguruan tinggi (alumni) adalah aset dari pemerintah pusat maupun daerah menjadi tanggung jawab dan peran kedua belah pihak. sehingga pemerintah	KERTHA WICAKSANA: Sarana Komunikasi Dosen dan	2020

Lampiran 12 Jurnal SDM pada PTS di Indonesia periode 2021

No	Strategy	Sumber	Institution	Sector	Description	Example	Media	Date
2	Development	https://www.ijesss.com/journal/article/view/167	Universitas Mulawarman dan STKPK Bina Insan	Education	Leadership model and planning strategies in private Catholic colleges during the COVID-19 pandemic	Strategi perencanaan yang dilakukan menunjukkan model kepemimpinan yang visioner, karena meskipun dalam situasi yang penuh tekanan, pimpinan perguruan tinggi mampu menyusun kembali strategi yang disesuaikan dengan situasi untuk mengembangkan program pendidikan dan meningkatkan mutu pendidikan tinggi.	INTERNATIONAL JOURNAL OF EDUCATIONAL STUDIES IN SOCIAL SCIENCES	2021
21	career development	https://www.atlantis-press.com/article/125959627.pdf	Untar	Education	Factors Affecting the Improvement of Human Resource Competence in Adapting and Facilitating Learning Changes in Higher Education	Berdasarkan hasil observasi dan studi kasus yang telah dilakukan, Untar telah melaksanakan pengembangan dosen dalam berbagai kegiatan, yang dilakukan secara internal, eksternal, dan mandiri oleh dosen. Hal ini ditandai dengan naiknya peringkat Untar yang didukung oleh hasil pengembangan dosen. Hasil analisis ini akan digunakan untuk melakukan perencanaan dan pengembangan dosen selanjutnya.	International Conference on Economics, Business, Social, and Humanities	8 August 2021
					The Independent Campus Program for Higher Education in	Pemerintah memegang peranan penting dalam mensukseskan program pendidikan. Tanpa dukungan pemerintah, pengembangan sistem pendidikan berkualitas tinggi tidak mungkin dilakukan, karena program akan gagal tanpa pendanaan yang besar dan tepat sasaran. dukungan pemerintah		
35	Government Support	https://jsr.org/index.php/jsr/article/view/3283/507	PTS	Education	The Independent Campus Program for Higher Education in Indonesia: The Role of Government Support and the Readiness of Institutions, Lecturers and Students	Pemerintah memegang peranan penting dalam mensukseskan program pendidikan. Tanpa dukungan pemerintah, pengembangan sistem pendidikan berkualitas tinggi tidak mungkin dilakukan, karena program akan gagal tanpa pendanaan yang besar dan tepat sasaran. dukungan pemerintah yang terbatas seringkali menghambat keberhasilan pelaksanaan program pendidikan, Berbagai inisiatif pelatihan yang didanai pemerintah juga membantu meningkatkan kemampuan mengajar para dosen. Dukungan pemerintah juga dapat membantu membimbing lembaga. Ini dapat berguna bagi universitas yang ingin mengajukan proposal program dan mempercepat transisi mereka ke universitas yang kompetitif.	Journal of Social Studies Education Research	2021
38	reskilling & upskilling	http://repository.um-surabaya.ac.id/5571/1/Performance_of_Private_Universities_Lecturers_During_Covid-19_Pandemic_Webinars_And_Online_Training.pdf	PTS	Education	Performance of Private Universities Lecturers During Covid-19 Pandemic: Webinars And Online Training	Hasil penelitian aktivitas dosen dalam mengikuti webinar, pelatihan online berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja dosen. Webinar dan pelatihan online secara simultan berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja dosen	Turkish Online Journal of Qualitative Inquiry	2021

Lampiran 13 Jurnal SDM pada PTS di Indonesia periode 2022

No	Strategy	Sumber	Institution	Sector	Description	Example	Media	Date
22	career development	https://rajournals.com/index.php/raj/article/view/295	Muhammadiyah University Malang	Education	Implementation of the Leader's Strategy in Human Resources Career Development at Muhammadiyah University Malang	Hasil penelitian menunjukkan bahwa Universitas Muhammadiyah Malang (UMM) telah menerapkan strategi pengembangan karir bagi guru. Strategi yang diterapkan meliputi strategi SDM, strategi pengembangan profesional, dan strategi pengembangan karir. Semua strategi diterapkan setelah perekrutan instruktur. UMM memiliki standar tersendiri yang harus dipenuhi oleh para pengajar yang akan menjadi bagian dari UMM. Sementara itu, pengembangan karir SDM instruktur di UMM telah ditempuh dengan berbagai cara, antara lain seminar, workshop, pelatihan staf, pendekatan terapan, short course, kuliah tamu dan character building serta program penunjang lainnya.	Research and Analysis Journals	10 Maret 2022

Lampiran 14 Daftar Riwayat Hidup Peneliti**DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENELITI****Data Pribadi**

Nama : Anissa Ramadhanti
 NPM : 21180000173
 Tempat dan Tanggal Lahir : Jakarta, 27 November 2000
 Alamat : Pramuka Jaya sari RT 14/rw 02 No 28 A
 Kecamatan Cempaka Putih Kelurahan Rawasari
 Jakarta -10570
 Telepon : 0895-0799-3319
 Email : anissaramadhan27@gmail.com

Pendidikan Formal

SMA Negeri 27 Jakarta : Lulus 2018
 STIE Indonesia Jakarta : Tahun 2018 sampai sekarang

Pengalaman Kerja

Februari 2019 – Mei 2019 : PT. Graha Layar Prima Tbk (CGV Cinemas)
 Alamat Kantor : Jl. Jend. Ahmad Yani No.83, RW.7, Cemp. Putih
 Tim., Kec. Cemp. Putih, Kota Jakarta Pusat
 September 2021 – Juni 2022 : Prodi S1 Manajemen – STIE Indonesia Jakarta
 Alamat Kantor : Jl. Kayujati Raya 11A Rawamangun Kota Jakarta
 Timur 13220 DKI Jakarta