

**TINGKAT KEMATANGAN MATURITAS
KEBERLANJUTAN SEKOLAH TINGGI ILMU
EKONOMI INDONESIA DALAM MENGHADAPI
ERA PERUBAHAN PADA MASA COVID-19**

SKRIPSI

**ANNISA DWI KUSUMA
2118000034**



**PROGRAM STUDI STRATA 1 MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA**

**JAKARTA
2022**

**TINGKAT KEMATANGAN MATURITAS
KEBERLANJUTAN SEKOLAH TINGGI ILMU
EKONOMI INDONESIA DALAM MENGHADAPI
ERA PERUBAHAN PADA MASA COVID-19**

SKRIPSI

**ANNISA DWI KUSUMA
2118000034**



**SKRIPSI INI DIAJUKAN UNTUK MELENGKAPI SEBAGIAN
PERSYARATAN MENJADI SARJANA MANAJEMEN**

**PROGRAM STUDI STRATA 1 MANAJEMEN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA JAKARTA
2022**

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi dengan judul:

TINGKAT KEMATANGAN MATURITAS KEBERLANJUTAN SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA DALAM MENGHADAPI ERA PERUBAHAN PADA MASA COVID-19

Yang disusun untuk melengkapi sebagian persyaratan menjadi Sarjana Manajemen (S.M) pada Program Studi Strata 1 Manajemen, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STEI) Jakarta, sejauh ini yang saya ketahui bukan merupakan tiruan, duplikasi atau plagiat dari skripsi yang sudah dipublikasikan dan atau pernah dipakai untuk mendapatkan gelar kesarjanaan di lingkungan STEI dan di Perguruan Tinggi lainnya, kecuali bagian yang sumber informasinya dicantumkan sebagaimana mestinya. Jika dikemudian hari dapat dibuktikan bahwa terdapat unsur tiruan, duplikasi ataupun plagiat, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Jakarta, 9 Juni 2022



Annisa Dwi Kusuma

NPM : 21180000034

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul :

TINGKAT KEMATANGAN MATURITAS KEBERLANJUTAN SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA DALAM MENGHADAPI ERA PERUBAHAN PADA MASA COVID-19

Dibuat untuk melengkapi sebagian persyaratan menjadi Sarjana Manajemen (S.M) di Program Studi Strata 1 Manajemen, Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia. Skripsi ini ditulis dibawah bimbingan Muhammad Ramaditya, BBA., M.Sc. dan diketahui oleh Kepala Program Studi S-1 Manajemen, serta dinyatakan memenuhi syarat sebagai skripsi di Program Studi S-1 Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia Jakarta.

Jakarta, 30 Juni 2022

Pembimbing,



Muhammad Ramaditya, BBA., M.Sc

Kepala Program Studi S-1 Manajemen



Muhammad Ramaditya, BBA., M.Sc

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi dengan judul :

TINGKAT KEMATANGAN MATURITAS KEBERLANJUTAN SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA DALAM MENGHADAPI ERA PERUBAHAN PADA MASA COVID-19

Telah diuji dalam suatu sidang skripsi yang diselenggarakan oleh Program Studi S1 Manajemen Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia pada tanggal Juni 2022 dengan nilai .

Panitia Ujian Skripsi:



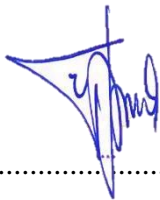
: Muhammad Ramaditya, BBA., M.Sc

..... (Kepala program S-1 Manajemen)



: Muhammad Ramaditya, BBA., M.Sc

..... (Pembimbing)



: Dr. H. Supriyatn. Sy, MM

..... (Penguji I)



: Sri Handoko Sakti, SE., MMTr

..... (Penguji II)

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “ Keberlanjutan perguruan tinggi dalam menghadapi era perubahan “ yang merupakan sebagian, persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M), di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia (STEI).

Dalam penelitian dan penulisan skripsi ini, banyak sekali kesulitan dan rintangan yang peneliti hadapi. Namun dengan bantuan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak maka semua kendala yang dihadapi dapat diatasi dengan baik. Pada kesempatan ini disampaikan ungkapan terima kasih yang setulusnya kepada :

1. Bapak Muhammad Ramaditya, BBA., M.Sc selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikiran untuk membimbing peneliti dalam menyelesaikan skripsi.
2. Bapak Dr. H. Supriyatn. Sy, MM dan Sri Handoko Sakti, SE., MMTr selaku dosen penguji yang telah meluangkan waktu dan tenaga yang telah membeikan saran dan masukan selama proses sidang.
3. Bapak Drs. Ridwan Maronrong, M.Sc selaku ketua Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia.
4. Bapak Muhammad Ramaditya, BBA., M.Sc selaku ketua program studi Strata Satu Manajemen Sekola Tinggi Ilmu Ekonomi indonesia.
5. Segenap dosen dan staff Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia dan Ibu Siti Masruroh, S.Ip selaku kepala bagian perpustakaan yang telaah membantu peneliti dalam menyelesaikan studi.
6. Kedua orang tua tercinta yang selalu mendoakan dan memberikan dukungan kepada peneliti.
7. Saudara yang membantu dalam memperbaiki laptop aa apit, Fidela dan kak Dewi, Caca yang memberikan makanan untuk menemani mengerjakan skripsi.
8. Winda Sari yang telah menemani selama masa kuliah, sudah banyak membantu saya, yang menjadikan saya sebagai patokan dalam membuat

skripsi sehingga membuat saya rajin dalam membuat skripsi, yang menemani saya menyebarkan kuesioner dan memberikan semangat.

9. Ulvania, Nadhief, Nise, Pia yang menjadi teman belajar bersama, memberikan hiburan canda dan tawa untuk melupakan rasa penat kuliah, yang sudah sama – sama berjuang dan saling memberikan semangat.
10. Teman-teman seperjuangan selama kuliah di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia yang selalu memberikan semangat.
11. P.U.S.A.R yang memberikan canda dan tawa disaat sedang lelah dan memberikan semangat.
12. Ira Jayanti teman seperbimbingan yang sudah menemani dan membantu selama bimbingan.
13. Baihaqi Muhammad *always gives moral support and always with me, when I feel the world is not on my side.*
14. *Last but not least, i wanna thank me, i wanna thank me for believing in me, i wanna thank me for doing all this hard work, i wanna thank me for having no days off, i wanna thank me for never quitting.*

Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa dalam skripsi ini masih terdapat kekurangan dan kelemahan. Untuk itu, peneliti mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun untuk penyempurnaan skripsi ini.

Jakarta, 8 Mei 2022



Annisa Dwi Kusuma

NPM. 21180000034

**HALAMAN PERNYATAAN PERSUTUJUAN PUBLIKASI
SKRIPSI**

UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Annisa Dwi Kusuma
NPM : 21180000034
Program Studi : S-1 Manajemen
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right)** atas skripsi saya yang berjudul:

**TINGKAT KEMATANGAN MATURITAS KEBERLANJUTAN
SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI INDONESIA DALAM
MENGHADAPI ERA PERUBAHAN PADA MASA COVID-19**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database) merawat, dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 15 Mei 2022

Yang menyatakan,



Annisa Dwi kusuma

Annisa Dwi Kusuma

Dosen Pembimbing:

NPM : 2118000034

Muhammad Ramaditya, BBA., M.Sc

Program Studi S-1 Manajemen

**TINGKAT KEMATANGAN MATURITAS
KEBERLANJUTAN SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI
INDONESIA DALAM MENGHADAPI ERA PERUBAHAN
PADA MASA COVID-19**

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui perguruan tinggi swasta dalam melakukan keberlanjutan, dengan perguruan tinggi swasta harus mampu menjalin hubungan dengan berbagai pihak diantaranya sektor pemerintahan dan sektor swasta dan merumuskan tingkat kematangan keberlanjutan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia agar mengetahui sejauh mana tingkat kematangan perguruan tinggi .

STIE Indonesia dengan memiliki aspek yang berada pada tingkat *satisfying* atau memuaskan yang diantaranya *Innovation and technology, Collaboration, Process, Purchase*, motivasi dan insentif, kesehatan dan keamanan, pengembangan sumber daya manusia, serta perilaku etis dan hak asasi manusia berada pada tahap *Sophisticated* atau luar biasa. Pada tingkat *elementary* atau dasar yang diantaranya terdiri dari *knowledge management*, tidak ada kepentingan yang bertentangan, tidak adanya korupsi dan tata kelola. Namun perguruan tinggi swasta harus lebih fokus pada *sustainability report*, sumber daya dialokasikan untuk mendaur ulang, polusi emisi ke dalam udara, air dan tanah, peduli keanekaragaman hayati, masalah lingkungan dan keberadaan perguruan tinggi dalam tingkat *Beginning* atau awal.

Penelitian ini menggunakan jenis penelitian deskriptif dengan pendekatan kuantitatif, dengan menyebarkan kuesioner dan mengukur data sehingga pada pembahasan diatas merupakan hasil yang di peroleh.

Kata Kunci : Tingkat Kematangan, Keberlanjutan, Era Perubahan

Annisa Dwi Kusuma

Supervisor:

NPM : 2118000034

Muhammad Ramaditya, BBA., M.Sc

Program Studi S-1 Manajemen

**TINGKAT KEMATANGAN MATURITAS
KEBERLANJUTAN SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI
INDONESIA DALAM MENGHADAPI ERA PERUBAHAN
PADA MASA COVID-19**

ABSTRACT

This study aims to find out private universities in carrying out sustainability, with private universities must be able to establish relationships with various parties including the government sector and the private sector and formulate the maturity level of the Indonesian College of Economics' sustainability in order to determine the extent of the maturity level of higher education institutions..

STIE Indonesia by having aspects that are at a satisfying or satisfying level, including Innovation and technology, Collaboration, Process, Purchase, motivation and incentives, health and security, human resource development, as well as ethical behavior and human rights are at the Sophisticated stage or beyond. normal. At the elementary or basic level, which includes knowledge management, there is no conflicting interest, there is no corruption and governance. However, private universities should focus more on sustainability reports, allocated resources for recycling, polluting emissions into the air, water and soil, caring for biodiversity, environmental issues and the existence of universities in the Beginning level.

This study uses a descriptive type of research with a quantitative approach, by distributing questionnaires and measuring data so that the discussion above is the result obtained.

Keywords : Maturity Level, Sustainability, Era of Change

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	ii
PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
HALAMAN PERNYATAAN PERSUTUJUAN PUBLIKASI SKRIPSI	vii
ABSTRAK	viii
ABSTRACT.....	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	9
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	10
2.1 Landasan Teori.....	10
2.1.1 <i>Sustainability Maturity Model</i>	10
2.1.2 Keberlanjutan	14
2.1.3 Perguruan Tinggi.....	16
2.1.4 Keberlanjutan Perguruan Tinggi	18
2.1.5 Program Kemitraan	19
2.1.6 <i>Intellectual Capital</i>	21
2.1.7 Budaya Organisasi.....	23
2.1.8 Pengelolaan Sampah	25
2.2 Review Penelitian Terdahulu	28
2.3 Kerangka Konseptual Penelitian	32
2.3.1 Kerangka Fikir.....	34
BAB III METODE PENELITIAN.....	35
3.1 Strategi Penelitian	35
3.2 Populasi dan Sampel	35

3.2.1	Populasi Penelitian	35
3.2.2	Sampel Penelitian	35
3.3	Data dan Metode Pengumpulan Data	36
3.3.1	Data Penelitian	36
3.3.2	Metode Pengumpulan Data	36
3.4	Metoda Analaisis Data	39
3.4.1	Metoda Pengolahan Data.....	39
3.4.2	Metoda Penyajian Data	39
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	40
4.1	Deskripsi Perguruan Tinggi	40
4.1.1	Sejarah Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi indonesia.....	40
4.1.2	Visi, Misi Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia.....	40
4.2	Deskripsi Responden.....	41
4.2.1	Berdasarkan Jabatan	41
4.2.2	Berdasarkan Pendidikan	41
4.2.3	Berdasarkan Masa Kerja	42
4.3	Deskripsi Data.....	42
4.4	Temuan Hasil Penelitian	51
BAB V	SIMPULAN DAN SARAN	53
5.1	Simpulan	53
5.2	Saran.....	54
	REFERENSI.....	55
	LAMPIRAN.....	63

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Ekonomi Untuk Keberlanjutan.....	37
Tabel 3.2	Lingkungan dari Keberlanjutan.....	38
Tabel 3.3	Sosial Internal untuk Keberlanjutan	38
Tabel 3.4	Sosial Eksternal untuk Keberlanjutan.....	39
Tabel 4.1	Identitas Responden Berdasarkan Jabatan.....	41
Tabel 4.2	Identitas Responden Berdasarkan Pendidikan.....	41
Tabel 4.3	Identitas Responden Berdasarkan Masa Kerja	42
Tabel 4.4	Ekonomi	43
Tabel 4.5	Lingkungan.....	44
Tabel 4.6	Sosial Eksternal	45
Tabel 4.7	Sosial Internal	45
Tabel 4.8	Tabulasi Hasil Keberlanjutan	47

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Jumlah Seluruh Perguruan Tinggi di Indonesia Tahun 2021	2
Gambar 1.2	Penurunan Jumlah Perguruan Tinggi Swasta di Indonesia	3
Gambar 1.3	Penurunan Mahasiswa Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia	4
Gambar 2.1	Indikator Keberhasilan Program Kemitraan.....	21
Gambar 2.2	Kerangka Fikir	34
Gambar 4.1	Tingkat keberlanjutan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia..	48

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.	Kuesioner Penelitian.....	63
Lampiran 2.	Rekapitulasi Data Tingkat Kematangan Maturitas Keberlanjutan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia.....	76
Lampiran 3.	Hasil Data Tingkat Kematangan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Indonesia.....	81
Lampiran 4.	Surat Izin Riset	84